

# PRIKAZ INFORMACIJSKOG MODELA RAČUNOVODSTVENOG SUSTAVA

## SAŽETAK

Ovim se radom prikazuje računovodstveni informacijski sustav u javnim tvrtkama, matrica poslovne tehnologije i dijagram toka podataka. Opisana je svrha i ciljevi procesa računovodstvo, matrica potprocesa i klasa podataka. Detaljno su opisani tokovi podataka u procesu računovodstvo i tzv. modul glavna knjiga. Spomenute su aktivnosti sastavljanja finansijskih izvještaja i utvrđivanje finansijskih izvještaja u tvrtkama. Navedeno je kako mora funkcionirati modul glavne knjige i koje karakteristike mora imati taj modul. Prikazat će se pokazatelji uspješnosti poslovanja tvrtke linijskim grafikonima i koeficijenti zadužnosti i ekonomičnosti tvrtke na temelju finansijskih izvještaja bilance i računa dobiti i gubitka.

**Ključne riječi:** proces, potproces, računovodstveni informacijski sustav, klasa podataka, dijagram toka podataka, P-K matrica, spremište podataka, entiteti, modul glavna knjiga, aktivnosti, ekonomičnost, logički uvjeti, linijski grafikoni.

## 1. Uvod

Proces je skup potprocesa koji su međusobno povezani prema određenom redoslijedu. Proces je pretvorba ulaznih tokova podataka u izlazne tokove. Više procesa može se odvijati istodobno. Procesi prepoznati kao procesi koji se mogu automatizirati oblikuju se u algoritme. Potproces je skup aktivnosti. Aktivnost je najmanji dio procesa koji ima smisla modelirati i prikazati dijagramom. Aktivnost najčešće prikazuje relativno složen radni zadatak ili više radnih zadataka koje za potrebe izgradnje procesne arhitekture nije potrebno detaljnije razmatrati.<sup>1</sup> Aktivnosti se izvršavaju po određenom redoslijedu. Izvršavanje aktivnosti u promatranim tvrtkama ima također unaprijed

određeni redoslijed. Izrađenim modelom procesa može se jednostavnije izraditi model podataka. Podaci su u bazi na nekom mediju ili dokumentu, a svaki je dokument rezultat djelovanja automatiziranog procesa, tj. output. Model procesa i dijagram toka podataka za **računovodstvo** modelira se na temelju Zakona o računovodstvu, poslovne logike odredene tvrtke i prikupljenih dokumenata koji su djelomični rezultat procesa. Na temelju ulaza i izlaza procesa lako se utvrđuje uspješnost procesa. Kako bi proces opstao, treba imati poznate unutarnje i/ili vanjske potrošače i dobavljače. Unaprjeđenje procesa u svim tvrtkama je neizbjješno.<sup>2</sup> Svaka tvrtka teži unaprjeđenju svakog procesa kako bi se ostvarili krajnji i planirani ciljevi tvrtke. Jedan od ciljeva svake tvrtke jest ostvarenje što veće dobiti i

<sup>1</sup> Panian, Željko, Čurko, Katarina, Vukšić Bosilj, Vesna, Čerić Vlatko, Pejić Bach, Mirjana, Požgaj, Željka, Spremić, Mario, Strugar, Ivan, Varga, Mladen, Poslovni informacijski sustavi, Element, Zagreb 2010.g., str.126.

\* poslijediplomski doktorski studij „Informacijske i komunikacijske znanosti“ na Filozofskom fakultetu u Zagrebu, Tehnička škola Čakovec E-mail: mavarga@foi.hr

<sup>2</sup> Bosilj Vukušić, Vesna, Hernaus, Tomislav, Kovačić, Andrej, Upravljanje poslovnim procesima, Organizacijski i informacijski pristup, Školska knjiga, Zagreb, 2008., str. 20.

naplaćivanje nepodmirenih dugovanja. Financijski su pokazatelji mjerodavni da li se procesi u tvrtki odvijaju učinkovito i na željeni način.

## 2. Model procesa

Model procesa opisuje dinamiku podataka informacijskog sustava. On opisuje skup procesa i potprocesa kojima se mijenjaju podaci informacijskog sustava, a time i stanje sustava. Promjena podataka informacijskog sustava znači i promjenu stanja sustava. Model procesa kao formalni sustav ima tri komponente: skup koncepata za opis strukture procesa, koji se temelje na raščlanjivanju, razgradnji ili razdoblji procesa, skup operatora za opis procesa, odnosno opis pretvorbe ulaznih resursa u izlazni rezultat, skup koncepata za opis dinamike obavljanja procesa.<sup>3</sup> Procesi, potprocesi i aktivnosti mogu se odvijati istodobno. Oni troše različite resurse, ovisno o kakvoj je djelatnosti riječ. Procesi i potprocesi troše vrijeme i finansijska sredstva. Proces treba razlikovati od procedure. Kod modela procesa i potprocesa prikazani su tokovi prema okolini i drugim podsustavima zajedno kao jedan tok, a tok unutar podsustava računovodstvo posebno je prikazan prema određenom procesu. Za potporu odvijanja aktivnosti svakog od navedenih potprocesa koriste se određene aplikacije (programski moduli).

## 2.1. Svrha i ciljevi procesa računovodstvo

Svrha je općenito ono prema čemu se teži, radi čega nešto postoji, što se želi postići, a postiže se ostvarenjem ciljeva. Svrha je nešto trajno za razliku od ciljeva koji se mogu u određenim okolnostima mijenjati samo da bi se postigla svrha. Svrha je opširniji pojam od cilja.<sup>4</sup> Svrha procesa **računovodstvo** u tvrtkama je ostvarenje unaprijed postavljenih ciljeva koji su planirani, a u vezi su s bilježenjem poslovnih događaja tvrtke, osigurati informacije o prihodima i rashodima tvrtke, novčanom tijeku i kapitalu. Svrha *financijskih izvještaja* koji su output procesa **računovodstvo** jest da točno prezentiraju financijski položaj tvrtke, financijsku uspješnost i uspješnost same tvrtke i novčane tokove. Svrha procesa računovodstvo jest stvoriti

output-e koji će dati jasnu informaciju o poslovnim događajima tvrtke kako bi uprava tvrtke mogla jednostavnije donositi kratkoročne i dugoročne odluke u budućem razdoblju. **Računovodstvo** se odvija za sve računovodstvene subjekte, tj. organizacije. **Računovodstvo** je skup potprocesa koji su dio informacijskog sustava tvrtke. Cilj procesa **računovodstvo** je pružiti informacije o novčanom stanju tvrtke.

## 2.2. Matrica potprocesa i klasa podataka

Matrica poslovne tehnologije izrađena je uz pomoć knjigovodstvenih isprava iz računovodstva. Skladišna primka jedna je od knjigovodstvenih isprava na temelju koje je izrađena P-K matrica i ona se ispostavlja u skladištu unutar tvrtke kao i skladišna izdatnica. Matrica poslovne tehnologije opisuje odnose između različitih čimbenika i ona je strogo definisana 2D<sup>5</sup> matematička struktura, nad kojom se mogu provesti neke formalne operacije poput provjere konzistentnosti poslovne tehnologije ili optimizacije ustroja. Ne postoji mogućnost da postoji proces koji samo generira, a ne koristi nijednu klasu podataka.<sup>6</sup> P-K<sup>7</sup> matrica je matematički prikaz broja procesa i klasa podataka. Klasa podataka je logički oblikovan i povezan skup podataka koji se odnosi na jednu pojavnost ili entitet. Klasa podataka može se u procesu stvarati ili koristiti. U uređenoj organizaciji jedna se klasa podataka može stvarati samo u jednom procesu. Jednu klasu podataka može koristiti više procesa. Koliko potprocesa unutar procesa računovodstvo kreira klasu podataka, toliko se u dijagramu toka podataka nalazi izlaznih tokova koji idu prema spremištima podataka. Oznaka PPX<sub>n</sub>, označava broj potprocesa u promatranom odjelu, to jest broj podsustava u sustavu. U matrici poslovne tehnologije (P-K matrici), gdje nije prikazan označeni proces, dokumenti zbog kojih su kreirane klase podataka dolaze iz okoline, tj. vanjskih tvrtki, potrošača i drugih

5 2D – dvije dimenzije, Jednu dimenziju čine klase podataka, a drugu broj procesa i naziv procesa.

6 Brumec, Josip, Projektiranje informacijskih sustava, FOI Varaždin, 2007./08. <http://www.foi.hr:8080/moodle/mod/resource/view.php?id=4774>. Materijali s predavanja, Datum

učitanja: 16.10.2008. g.

Slika 1. Prikaz P-K matrice

odjela iz iste tvrtke. Slika 1<sup>8</sup> prikazuje dvodimenzijsionalnu dijagonaliziranu matricu poslovne tehnologije. Potprocesi u P-K matrici su poredani po redoslijedu faza životnog ciklusa osnovnih resursa. Dvodimenzijsionalna matrica prikazuje kroz dvije dimenzije potprocese i klase podataka radi preglednosti. Iz matrice poslovne tehnologije vidljivo je da je potproces **likvidatura** u procesu **računovodstva** "parazitski", jer ne generira nijednu klasu podataka. Takvi procesi u većini slučajeva rade za okružje. U ovom slučaju to nije primjer jer potproces radi za **računovodstvo** unutar istog odjela. Potproces **likvidatura** sadrži sljedeće aktivnosti: kontroliranje forme knjigovodstvenih isprava, kontroliranje tekstualne ispravnosti i kontroliranje računske ispravnosti (financijskih vrijednosti). Drugi naziv koji se najčešće koristi za potproces **likvidatura** je **kontroliranje**. Nakon izvršenih aktivnosti unutar potprocesa **likvidatura**, *isprave* se unose u *glavnu knjigu*. Aktivnosti potprocesa **likvidatura** odvija ovlaštena zaposlenica na radnome mjestu likvidator.<sup>9</sup> Likvidator je zaposlenik koji vrši preventivnu kontrolu kojom potvrđuje ispravnost određenih dokumenata. Nakon izrade financijskih izvještaja dobiju se određene informacije na temelju podataka koji se nalaze u *glavnoj knjizi*.

8 Obrada autora na temelju poslovne logike javnih tvrtki i materijala s predavanja Brumec, Josip, Projektiranje informacijskih sustava, FOI Varaždin, 2007./08. <http://www.foi.hr:8080/mod/resource/view.php?id=4774>. Materijali s predavanja, Datum učitanja: 16.10.2008. g.

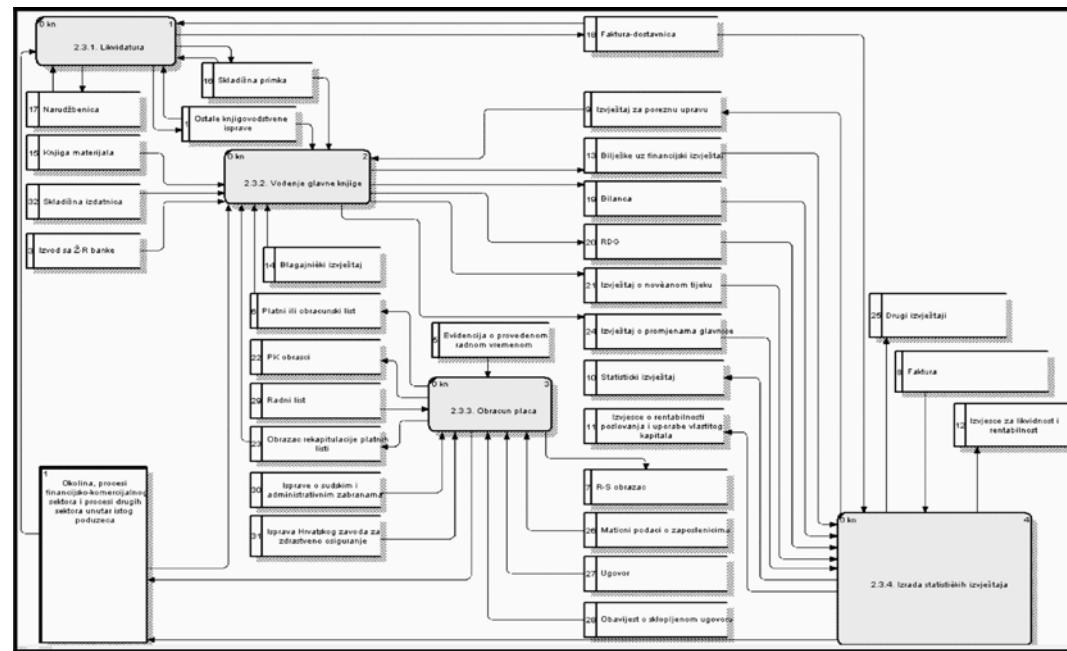
9 Utvrđene aktivnosti na temelju intervjeta sa zaposlenicima prema tranzakcijama

Svaki redak matrice predstavlja jedan potproces, dok svaki stupac predstavlja jednu klasu podataka. Broj utvrđenih potprocesa koji su prikazani u P-K matrici izračunao se pomoću funkcija formule: fx=COUNTA(A2:A5). Veze između procesa i klase podataka očitavaju se u presjeku retka i stupca, tj. ćeliji. Definirane su četiri oznake kod obilježavanja veza. Te su oznake: C - kreira klasu podataka, R - čita klasu podataka, U - proces ažurira klasu podataka, D - proces briše klasu podataka. Koliko ima oznaka C, toliko ima tokova prema spremištu podataka. U P-K matrici moguće su i kombinacije oznaka. Kod matrice poslovne tehnologije podsustav je posebno označen bojom. U matrici poslovne tehnologije prikazano je koliko svaki od navedenih potprocesa čita podatke iz klase podataka. Rezultati su dobiveni na temelju funkcija formula u alatu za analitičku obradu podataka:

- fx=SUM(COUNTIF(B2:AD2;"CRUD"));COUNT IF(B2:AD2;"RUD");COUNTIF(B2:AD2;"RU");C OUNT(B2:AD2;"R")), fx=SUM(COUNTIF(B3:A D3;"CRUD"));COUNTIF(B3:AD3;"RUD");COU NTIF(B3:AD3;"RU");COUNTIF(B3:AD3;"R")),
- fx=SUM(COUNTIF(B4:AD4;"CRUD"));COUNT IF(B4:AD4;"RUD");COUNTIF(B4:AD4;"RU");C OUNTIF(B4:AD4;"R")),
- fx=SUM(COUNTIF(B5:AD5;"CRUD"));COUNT IE(B5:AD5;"R"))

U matrici poslovne tehnologije prikazano je koliko se puta u procesu **računovodstvo** čita svaka od prikazanih klasa podataka. Rezultati su dobiveni na temelju funkcisane formule u alatu za analitičku

Slika 2. Dijagram toka podataka prve razine



obradu podataka:

- $\text{fx}=\text{SUM}(\text{COUNTIF}(ij:ij;"CRUD");\text{COUNTIF}(ij:ij;"R");\text{COUNTIF}(ij:ij;"RU");\text{COUNTIF}(ij:ij;"RUD"))$ .

U formuli oznake i, j predstavljaju i-ti redak i j-ti stupac. Za male je sustave grafički prikaz procesa, tokova podataka i spremišta bolji i jasniji, dok je za sustave koji imaju puno klasa podataka i procesa bolji dvodimenzionalni matrični prikaz procesa i klasa. Razmatrani proces **računovodstvo** ima mnogo klasa podatka, iz tog se razloga potprocesi i klase podataka prikazuju u dvodimenzionalnoj P-K matrici. Budući da je dvodimenzionalna P-K matrična matematički prikaz potprocesa i klasa podataka, matrična je analizirana u alatu za analitičku obradu podataka.

### 2.3. Dijagram toka podataka za proces računovodstvo

Dijagram toka podataka sredstvo je za prikaz modela informacijskog sustava. Dijagram toka podataka sastoji se od toka podataka, spremišta podataka, procesa i vanjskog entiteta.<sup>[6]</sup> Dijagrami tokova podataka orientirani su prema svim podacima te njihovom koljenu kroz promatrani podsustav. Da bi uspješno mogli pratiti tokove podataka i kako bi se prepoznali koraci u procesima, izrađuju se dij-

grami toka podataka na više i niže razine. Vanjski entitet predstavlja izvorište i odredište podataka. Bez vanjskog entiteta postojanje sustava, tj. tvrtke, ne bi imalo smisla. Tvrtka radi za vanjske entitete u koje se ubrajaju pravne i/ili fizičke osobe. Dijagram toka podataka izrađuje se prema poslovnom pravilu.

Slika 2 prikazuje dijagram toka podataka prve razine. Prikazan je pregledni dijagram koji je detaljniji od dijagrama toka podataka nulte razine. Na slici 2 prikazuje tokove podataka između potprocesa unutar procesa **računovodstvo** i između konkretnoga potprocesa i okoline, unutar procesa **računovodstvo** ili drugih procesa (podsustava). Svaki potproses mora imati barem jedan ulaz i jedan izlaz. Vidljivo je da tokovi podataka kod detaljnog DTP-a nisu neposredno povezani. Isprekidane strelice u dijagramima prikazuju tok materijala, dok pune strelice prikazuju tok podataka. U dijagramu tokova podataka prikazan je potproses **vođenje glavne knjige** koji kreira tokove podataka. Prikazani tokovi podataka od iznimne su važnosti vanjskim i unutarnjim korisnicima kao što su investitori, kupci, poslovni partneri, država, dobavljači i drugi. Dobivene informacije na temelju obrade podataka u prikazanim potprocesima od velikog su značenja za upravu tvrtke. Outputi potprocesa **vođenje glavne knjige** spremišta su podataka pod

nazivom izvještaj o promjenama glavnice, *izvještaj o novčanom tijeku, bilanca, RDG<sup>10</sup>, bilješke uz finansijske izvještaje*. Prema članku 15. Zakona o računovodstvu i članku 2., bilanca predstavlja sustavan pregled imovine, obveze i kapitala, RDG predstavlja prikaz prihoda, rashoda i finansijskih rezultata. RDG je obvezan finansijski izvještaj svih obveznika poreza na dobit, bez obzira na njihovu veličinu i pravni oblik (Štahan et al., 2011). *Izvještaj o novčanom tijeku* prikazuje priljeve i odljeve novca i novčanih ekvivalenta, *izvještaj o promjenama kapitala* prikazuje povećanje i smanjenje vlastitoga kapitala tijekom obračunskog razdoblja i *bilješke uz finansijske izvještaje* koje predstavljaju potanju razradu i dopunu podataka iz *bilance, RDG-a*, te izvještaja o promjenama u kapitalu. Prilikom odvijanja procesa **obračun plaća** koristi se velik broj interno i eksterno sastavljenih isprava poput isprava od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za obračun bolovanja i kada su u pitanju zaposlenice za porodiljni dopust i sl. Outputi potprocesa **obračun plaća** su *platni ili obračunski list, PK obrazci, R-S obrazac, obrazac rekapitulacije platnih listi, nalog za prijenos novčanih sredstava na tekuće račune zaposlenika*. Outputi potprocesa **izrada statističkih izvještaja i analiza finansijskih izvještaja** su *izvješće o rentabilnosti poslovanja i upotrebe vlastitog kapitala, izvještaj za poreznu upravu, statistički izvještaji, drugi izvještaji*. Svaka je tvrtka u skladu sa Zakonom o računovodstvu (članak 3. i članak 4.) dužna organizirano prikupljati i sastavljati knjigovodstvene isprave, bilježiti poslovne događaje te sastavljati godišnje finansijske izvještaje na način da se mogu provjeriti poslovni događaji i uspješnost poslovanja tvrtke.

### 2.3.1. Aktivnosti pri sastavljanju finansijskih izvještaja

Na temelju podataka iz klase dobivenih u potprocesu **vođenje glavne knjige** prilikom sastavljanja finansijskih izvještaja najprije se pristupa izradi *računa dobiti i gubitka*. Pri kraju završetka *računa dobiti i gubitka* utvrđuju se obveze poreza na dobit. Na temelju podataka iz klase *izvještaji za poreznu upravu* u informacijskom sustavu tvrtki može se izraditi i popuniti *PD obrazac*. Popunjeni se *PD obrazac* kao cjelogodišnja porezna prijava za prethodnu godinu dostavlja Poreznoj upravi. Rok za

<sup>10</sup> RDG-račun dobiti i gubitka

predaju porezne prijave obično je do kraja 4. mjeseca u godini. Uz poreznu prijavu prema Pravilniku o porezu na dobit<sup>11</sup> dostavljaju se osim *finansijskih izvještaja i pregled korištenih olakšica i oslobođenja, izjava o načinu korištenja više plaćenih akontacija poreza u odnosu na utvrđenu konačnu poreznu obvezu, pregled prenesenih a neiskorištenih poreznih gubitaka po godinama, dokazi o plaćenom porezu*. Podaci o konačnoj poreznoj obvezi za prethodnu godinu unose se u RDG. Porez smanjuje dobit prije oporezivanja odnosno povećava gubitak prije oporezivanja. Kada je sastavljanje *RDG-a* završeno slijedi kreiranje *Bilance*.

### 2.3.2. Utvrđivanje finansijskih izvještaja u d.o.o.

Društvo s ograničenom odgovornošću dostavlja nadzornom odboru i skupštini tvrtke statističke izvještaje u kojima su analizirani finansijski izvještaji. Nadzorni odbor i skupština tvrtke, prema slici 2, predstavljaju okolinu tvrtke za proces **računovodstvo**. Tvrтka dostavlja svim članovima društva odnosno predstavnicima nadzornog odbora godišnje *finansijske izvještaje*. Uprava društva s ograničenom odgovornošću odgovara za poslovanje tvrtke pa tako i za vođenje *glavne knjige* i izradu *finansijskih izvještaja*. Uprava tvrtke je nadređena u većini slučajeva finansijskim i računovodstvenim rukovoditeljima.

## 3. Modul glavna knjiga

Modul glavne knjige osnovni je modul informacijskog podsustava računovodstva i upravljanja finansijama u kojem se sažimaju sve detaljne informacije o svakom segmentu poslovanja tvrtke. *Glavna knjiga* je sustavna, sveobuhvatna, zbirna i kronološki organizirana evidencija poslovnih događaja nastalih u cjelokupnoj tvrtki.<sup>12</sup> Obilježje modula glavne knjige je to što se podaci evidentirani u ovom modulu odnose na prošle nastale događaje. Sadržaj modula glavne knjige određen je kontima i kontnim planom kojeg se treba pridržavati svaki poslovni subjekt. Za modul glavne knjige može se konstatirati da je obvezatan jer njegov ustroj propisuje Zakon o računovodstvu. Početkom svake

<sup>11</sup> Narodne novine, Pravilnik o porezu na dobit, br. 95/05-123/10.

<sup>12</sup> Panian, Željko, Čurko, Katarina, Vukšić Bosilj, Vesna, Čerić, Vlatko, Pejić Bach, Mirjana, Požgaj, Željka, Spremić, Mario, Strugar, Ivan, Varga, Mladen, Poslovni informacijski sustavi, Element, Zagreb, 2010., str. 83.

Tablica 1. Formula za izračunavanje i prikaz koeficijenta zaduženosti

| Naziv pokazatelja                  | Brojnik       | Nazivnik       |
|------------------------------------|---------------|----------------|
| Koeficijent zaduženosti            | Ukupne obveze | Ukupna imovina |
| Koeficijent vlastitog financiranja | Glavnica      | Ukupna imovina |

godine u *glavnoj knjizi* iskazuju se početna stanja imovine, obveza i kapitala, a sukladno promjenama nastalim tijekom godine u *glavnu knjigu* se unose knjigovodstveni događaji. Zbog toga neki shvaćaju *glavnu knjigu* kao bilancu u pokretu, jer se nakon svakoga proknjiženog događaja može sastaviti nova *bilanca* tj. iskazati novo stanje imovine, obveza i kapitala. Novootvorena stanja bit će podloga za sastavljanje *bilance* na kraju određenog razdoblja.<sup>13</sup> Poznato je da se u *glavnoj knjizi* evidentiraju poslovni događaji tvrtke koji su pokrenuli aktivnosti, pa se može reći da je modul *glavna knjiga* orijentiran na prošlo vrijeme. Modul *glavna knjiga* mora zadovoljiti sve potrebe korisnika koji sudjeluje u procesu **računovodstva**. Modul *glavne knjige* mora biti postavljen tako da ga može koristiti svaki zaposlenik koji ima dobivene ovlasti za to od zaposlenika na višoj razini hijerarhijske strukture. Kontni plan u modulu *glavna knjiga* mora imati šifru i naziv konta, opis poslovnog događaja, novčani iznos i datum. Kontni plan u modulu *glavne knjige* mora biti programiran na način da odgovara svim zahtjevima krajnjih korisnika modula, tj. podataka koji se nalaze u bazi. Modul *glavne knjige*, osim što bilježi poslovne događaje, mora moći ispisati spomenute izvještaje s određenim podacima prema Zakonu o računovodstvu. Ukoliko se Zakon o računovodstvu mijenja, mora se promjeniti i modul *glavna knjiga*, a za to se trebaju angažirati programeri modula *glavne knjige*. Za tvrtku je uvihek finansijski povoljnije prilikom dorade programa u modulu *glavna knjiga* da angažira programersku kuću koja je implementirala svoj modul nego angažirati novu tvrtku koja će po prirodi stvari morati unijeti cijeli svoj modul *glavne knjige*. Podaci o poslovanju s dugotrajnom imovinom obično se prate unutar modula *glavne knjige*.

#### 4. Statistička analiza financijskih izvještaja

Analiza financijskih izvještaja dio je poslovne analize tvrtke, a vrši se sa svrhom upoznavanja finansijske snage same tvrtke. Uspješnost poslovanja tvrtke mjeri se kako bi se izvele korisne informacije za donošenje financijskih odluka. Statistička analiza financijskih izvještaja je praćenje iznosa i koeficijenata uspješnosti poslovanja tvrtke kroz određena razdoblja. Svrha je finansijskog izvještavanja zadovoljenje potreba njihovih korisnika za svim potrebnim informacijama o uspješnosti poslovanja tvrtke. Da bi se provela uspješna analiza financijskih izvještaja, potrebno je poznavati cjelokupno poslovanje tvrtke, primijenjene računovodstvene politike, kao i strategiju razvoja promatrane tvrtke.

Koeficijent zaduženosti zajedno s koeficijentom likvidnosti prikazuje sigurnost poslovanja tvrtke, tj. Navedenim se pokazateljima prikazuje i opisuje finansijski položaj tvrtke. Dugoročno gledano, sigurnost uvjetuje uspješnost (Breški et al., 2011., 218). U radu je prikazano kretanje koeficijenta zaduženosti i ekonomičnosti u razdoblju od četiri godine. Najpoznatiji pokazatelji koji se dobivaju na temelju *bilance* jesu koeficijent zaduženosti i koeficijent vlastitog financiranja.

##### 4.1. Pokazatelji zaduženosti

Zbroj koeficijenta zaduženosti i koeficijenta vlastitog financiranja trebao bi iznositi 1 ili 100%, ako se prikaže u postotcima.<sup>14</sup> Kada je koeficijent zaduženosti tvrtke veći, tada je i veći rizik ulaganja u tvrtku.

Tablica 1<sup>15</sup> prikazuje formule za izračunavanje i prikaz koeficijenta zaduženosti i koeficijenta vlastitog financiranja. Koeficijent zaduženosti izračunava se dijeljenjem iznosa u kunama od ukupnih

<sup>13</sup> Mamić Sačer, Ivana, Žager, Katarina, Računovodstveni informacijski sustavi, hrvatska zajednica računovoda i finansijskih djelatnika, Ekonomski fakultet Zagreb, Zagreb, 2007. str. 148. i 149.

<sup>14</sup> oliver.efos.hr/.../9%20Marketing%20plan%20-%20Inter-net%20marketing%20plan.ppt, Datum učitanja: 16.5.2010. g.

<sup>15</sup> Obrada autora rada na temelju formula iz knjige Žager, Katarina, Žager, Lajoš, Analiza finansijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, lipanj 1999. g. str. 177. i str. 189. i alata MS Excel 2010.

Tablica 2. Prikaz koeficijenta zaduženosti

| Opis                    | Prethodna godina (2005) | Tekuća godina (2006) | Tekuća godina (2007) | Tekuća godina (2008) |
|-------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ukupne obveze           | 30.958.427,00 kn        | 10.847.625,00 kn     | 11.769.761,00 kn     | 14.733.695,00 kn     |
| Ukupna imovina          | 191.261.888,00 kn       | 187.666.332,00 kn    | 187.480.523,00 kn    | 191.608.207,00 kn    |
| Koeficijent zaduženosti | 0,161864067             | 0,057802723          | 0,06277858           | 0,076894906          |

obveza sa iznosom u kunama ukupne imovine (aktiva), a koeficijent vlastitog financiranja dijeljenjem iznosa glavnice iznosom ukupne imovine. Pokazatelj zaduženosti prikazuje koliko se tvrtka financira iz tudišnjeg izvora sredstva.<sup>16</sup> Najbolje je za tvrtku da se financira iz vlastitih izvora ako je to moguće, tj. vlastitim sredstvima, da se ne bi previše zadužilo i plaćalo bespotreban novčani iznos za kamate. Vrijednost u kunama za ukupne obveze koje su prikazane u pasivi izračunava se zbrojem dugoročnih i kratkoročnih obveza. U *bilanci* na dan 31.12. za 2008. godinu promatrane tvrtke može se vidjeti da imaju obveze koje moraju podmiriti prema dobavljačima, zaposlenima, za poreze, doprinose i slična davanja.

Tablica 2<sup>17</sup> prikazuje koeficijent zaduženosti za prethodnu i tekucu godinu kroz četiri godine (2005., 2006., 2007., 2008.). Na temelju prikaza rezultata može se uočiti da je tvrtka bila najviše zadužena 2005. godine. Koeficijent zaduženosti je izračunat na temelju *bilance*. U 2006. godini koeficijent zaduženosti se smanjio za 0,104061344 u odnosu na 2005. godinu. U 2007. godini koeficijent zaduženosti se povećao za 0,004975857 u odnosu na 2006. godinu. U 2008. godini koeficijent zaduženosti se povećao za 0,014116326 u odnosu na 2007. godinu.

U 2005. godini zaduženost izračunata u postotcima iznosi 16,19% od ukupne imovine. U 2006. godini zaduženost izračunata u postotcima iznosi 5,78%. U 2007. godini zaduženost izračunata u postotcima iznosi 6,28%, dok u 2008. godini zaduženost iznosi 7,69%. Tvrtka nije previše zadužena, stanje u tvrtki nije alarmantno, budući da je granični pokazatelj 0,50 odnosno 50%. Krajnja granica

tolerancije prema iskustvenim pokazateljima iznosi 70%. U ovom slučaju promatrana tvrtka prema prikazanom koeficijentu nije prekomjerno zadužena.

Grafikon 1<sup>18</sup> prikazuje smanjenje i porast zaduženosti tvrtke kroz četiri godine. Godina 2005. označena je sa 1, 2006. godina označena je sa 2, 2007. godina označena je sa 3, 2008. godina označena je sa 4 na X-osi. Na Y-osi je prikazan koeficijent zaduženosti, dok se na temelju krivulje lako može odrediti i prikazati minimum i maksimum koeficijenta zaduženosti. Najviši koeficijent zaduženosti u tvrtki bio je 2005. godine, a zatim 2008. godine. Koeficijent zaduženosti je 2008. godine u odnosu na 2007. godinu porastao zbog povećanja obveza prema dobavljaču koje tvrtka mora platiti te zbog obveza koje tvrtka mora platiti za poreze, doprinose i slična davanja (te obveze ubrajaju se u kratkoročne obveze, a tvrtka ih uvjek pravovremeno podmiri). Kod obveza prikazanih u *bilanci* koje je tvrtka morala platiti za poreze, doprinose i slična davanja iznos je znatno veći 2008. godine u odnosu na 2007. godinu. Razlika je za 1.349.760,00 kuna.<sup>19</sup> To je također jedan od razloga zašto je zaduženost bila veća na dan 31.12.2008. godine u odnosu na 31.12.2007. godine. Iznos za obveze prema zaposlenicima iznosi više 31.12.2008. godine, nego 31.12.2007. godine. Razlog je provođenje istraživanja na tržištu u krugu promatrane županije, iz tog razloga tvrtka je morala angažirati nekoliko osoba, kadrova za provođenje istraživanja na terenu. Iznos evidentiran kao obveza prema dobavljačima viši je 31.12.2008. godine nego 31.12.2007. godine itd. Koeficijent vlastitoga financiranja jedan je od pokazatelja iz skupine zaduženosti. Pokazatelj prikazuje koliko je imovine financirano iz vlastitoga kapitala (može se vidjeti na temelju *bilance*).

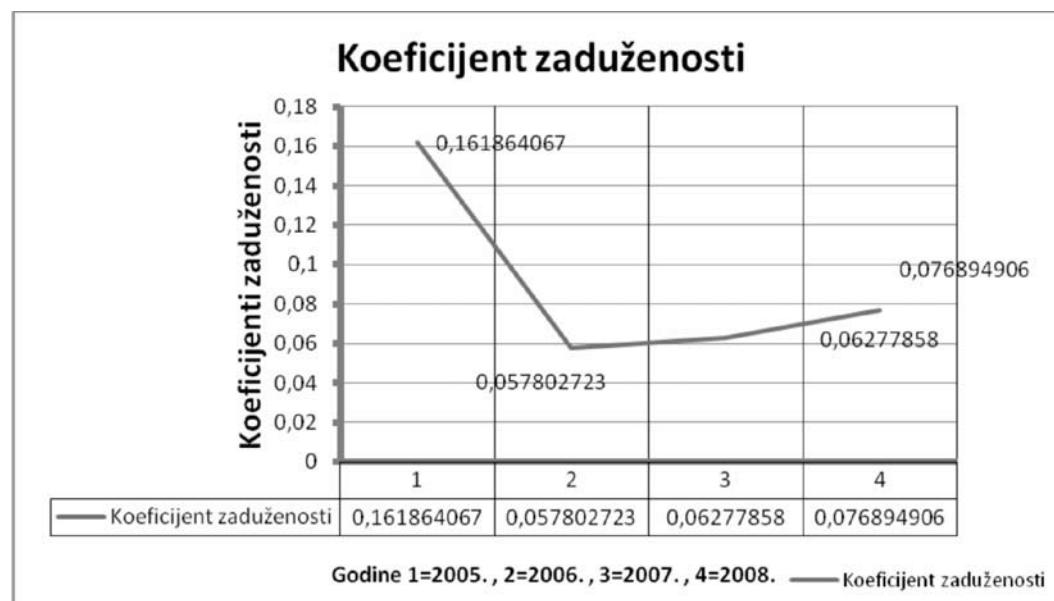
<sup>16</sup> Žager, Katarina, Mamić-Sačer, Ivana, Sever, Sanja, Lajoš, Žager, Analiza finansijskih izvještaja, Masmedia d.o.o., Zagreb, poslovni hr, poslovni finansijski kapital, Zagreb, rujan 2008. str. 243.

<sup>17</sup> Obrada autora rada na temelju formula iz knjige Žager, Katarina, Žager, Lajoš, Analiza finansijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, lipanj 1999. str. 177. i str. 189. i alata MS Excel 2010.

<sup>18</sup> Obrada autora rada na temelju rezultata izračuna koeficijenta zaduženosti i mogućnosti prikaza grafikona pomoću alata MS Excel 2010.

<sup>19</sup> Razlika je izračunata na temelju *bilance* tvrtke koja se koristi za prikupljanje podataka.

Grafikon 1. Prikaz smanjenja i porasta zaduženosti tvrtke



Tablica 3. Prikaz koeficijenta vlastitog financiranja

| Opis                               | Prethodna godina (2005) | Tekuća godina (2006) | Tekuća godina (2007) | Tekuća godina (2008) |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Glavnica (Vlastiti kapital)        | 160.107.470,00 kn       | 171.488.393,00 kn    | 171.537.569,00 kn    | 162.139.131,00 kn    |
| Ukupna imovina                     | 191.261.888,00 kn       | 187.666.332,00 kn    | 187.480.523,00 kn    | 191.608.207,00 kn    |
| Koeficijent vlastitog financiranja | 0,837111207             | 0,913794132          | 0,914962078          | 0,846201389          |

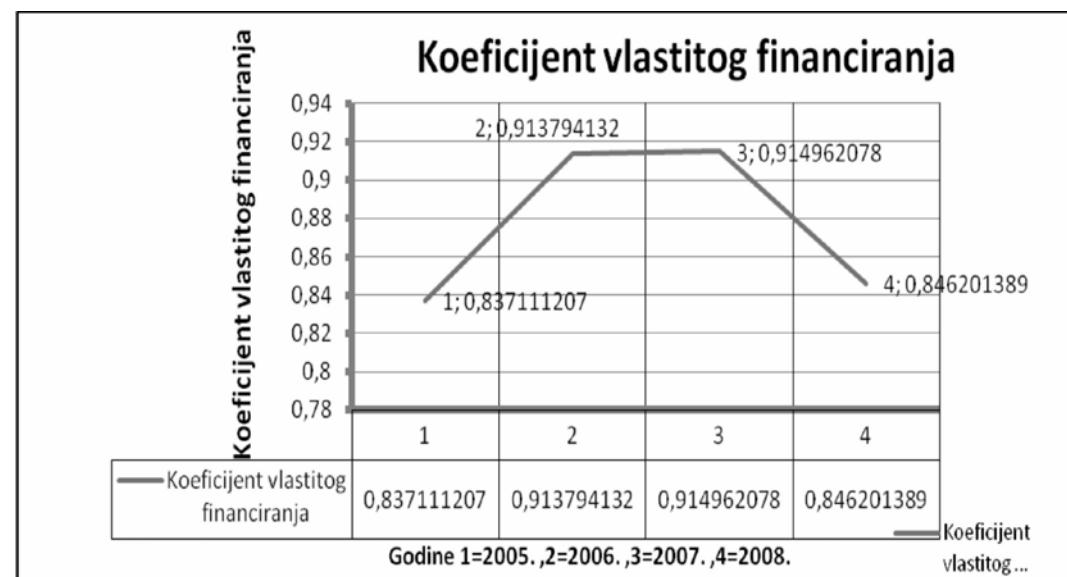
Tablica 3<sup>20</sup> prikazuje koeficijent vlastitoga financiranja tvrtke kroz 4 godine. Rezultati su dobiveni na temelju formula iz tablice 1 i temeljnog *financijskog izvještaja bilance*. U 2006. godini koeficijent vlastitoga financiranja povećao se za 0,076682925 u odnosu na 2005. godinu. U 2007. godini koeficijent vlastitoga financiranja povećao se za 0,001167946 u odnosu na 2006. godinu. U 2008. godini koeficijent vlastitoga financiranja smanjio se za 0,068760689 u odnosu na 2007. godinu. U vlastiti kapital ubrojila se između ostalih stavki dobit koju je tvrtka ostvarila u godini do dana kada se završila izrada *bilance*. Vrijednost koeficijenta vlastitog financiranja u pravilu bi trebala biti veća od 0,50 odnosno veća od 50%.

<sup>20</sup> Obrada autora rada na temelju podataka iz *bilance i RDG-a*(računa dobiti i gubitka) pomoću alata MS Excel 2010. i formula iz tablice 1.

Grafikon 2<sup>21</sup> prikazuje smanjenje i porast koeficijenta vlastitoga financiranja tvrtke kroz četiri godine na osi X, te na osi Y prikazuje koeficijente vlastitoga financiranja. Godine 2005. koeficijent vlastitoga financiranja iznosio je 0,83711. Godine 2006. koeficijent vlastitoga financiranja iznosio je 0,91379. Godine 2007. koeficijent vlastitoga financiranja iznosio je 0,91496. Godine 2008. koeficijent vlastitoga financiranja iznosi 0,84620. Zbroj koeficijenata zadužnosti i vlastitog financiranja trebalo bi iznositi 1 ili 100%, ako se prikazuje u postotcima. Zbroj dvaju navedenih pokazatelja ne iznosi 1. Zbroj koeficijenata zadužnosti i vlastitog financiranja iznosi 0,998975274 za 2005. godinu, 0,971596855 za 2006. godinu, 0,977740658 za 2007.

<sup>21</sup> Izrada autor u MS Excel-u 2010 i na temelju informacija dobivenih iz *bilance i RDG-a*(računa dobiti i gubitka).

Grafikon 2. Prikaz smanjenja i porasta koeficijenta vlastitoga financiranja promatrane tvrtke



Tablica 4. Formule za prikaz pokazatelja ekonomičnosti

| Naziv pokazatelja                 | Brojnik            | Nazivnik           |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ekonomičnost ukupnog poslovanja   | Ukupni prihod      | Ukupni rashod      |
| Ekonomičnost poslovanja (prodaje) | Prihodi od prodaje | Rashodi od prodaje |

godinu, 0,923096295 za 2008. godinu, a to je zbog stavki koje se ne mogu svrstati ni u obveze, ni u kapital.

#### 4.2. Pokazatelji ekonomičnosti

Pokazatelji ekonomičnosti prikazuju koliko je tvrtka ostvarila prihoda po jedinici rashoda. Pokazatelji ekonomičnosti računaju se na temelju podataka iz *RDG-a*.<sup>22</sup>

Tablica 4<sup>23</sup> prikazuje formule za prikaz pokazatelja ekonomičnosti. Podrazumijeva se da je bolje za tvrtku, kada koeficijent ekonomičnosti bude što je moguće veći. U radu je izračunata ekonomičnost ukupnog poslovanja i ekonomičnost poslovanja

<sup>22</sup> Žager, Katarina, Žager, Lajoš, Analiza finansijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, lipanj 1999., str. 179.

<sup>23</sup> Obrada autora na temelju formula iz knjige, Analiza finansijskih izvještaja, Žager, Katarina, Žager, Lajoš, MASMEDIA Zagreb, lipanj 1999. pomoću MS Excel 2010 alata str. 179.

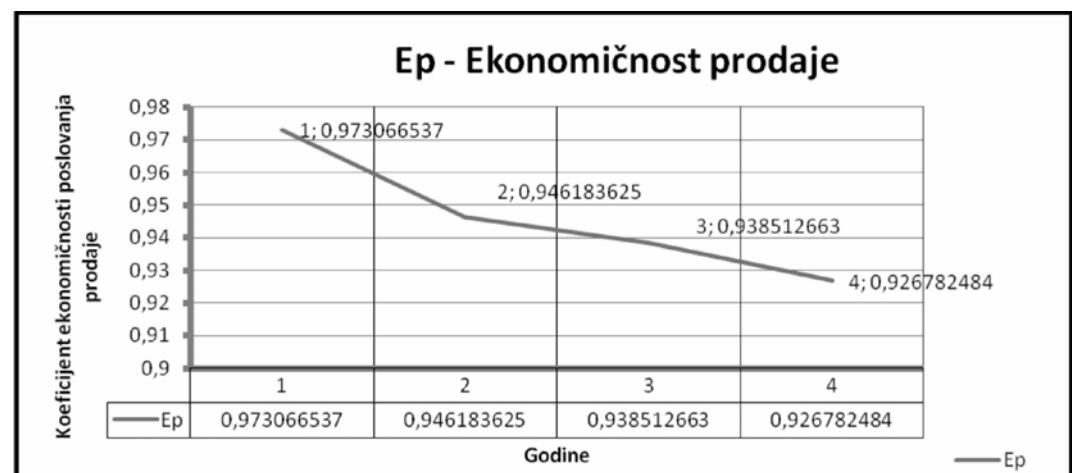
prodaje kroz 4 godine. Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda, to jest prikazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda.<sup>24</sup>

Tablica 5<sup>25</sup> prikazuje ekonomičnost prodaje za tvrtku koja se bavi distribucijom plina kroz četiri godine. Naziv pokazatelja je ekonomičnost poslovanja prodaje. Na temelju prikaza ekonomičnosti poslovanja prodaje vidljivo je da je ekonomičnost manja od 1 za sve četiri godine. Poslovalo se neekonomično, kada je u pitanju ekonomičnost poslovanja prodaje u sve četiri godine. U 2006. godini ekonomičnost prodaje

Tablica 5. Prikaz koeficijenta ekonomičnosti prodaje

| OPIS               | Prethodna godina(2005)    | Tekuća godina(2006)       | Tekuća godina (31.12.2007) | Tekuća godina (31.12.2008) |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Prihodi od prodaje | 108.698.599,75 kn         | 107.929.506,91 kn         | 96.254.358,00 kn           | 107.742.764,00 kn          |
| Rashodi od prodaje | 111.707.263,16 kn         | 114.068.246,40 kn         | 102.560.532,00 kn          | 116.254.640,00 kn          |
| Ep <sup>25</sup>   | 0,973066537               | 0,946183625               | 0,938512663                | 0,926782484                |
| IEPP <sup>26</sup> | 97,24%                    | 99,19%                    | 98,75%                     |                            |
|                    | Poslovalo se neekonomično | Poslovalo se neekonomično | Poslovalo se neekonomično  | Poslovalo se neekonomično  |

Grafikon 3. Pokazatelj ekonomičnosti prodaje promatrane tvrtke



smanjila se za 0,02688 u odnosu na 2005. godinu. U 2007. godini ekonomičnost prodaje smanjila se za 0,00767 u odnosu na 2006. godinu. U 2008. godini ekonomičnost prodaje smanjila se za 0,01173 u odnosu na 2007. godinu. Na temelju rezultata vidljivo je da je ekonomičnost prodaje iz godine u godinu opadala. U ovom slučaju za ekonomično poslovanje preporuka je da se smanje rashodi od prodaje i povećaju prihodi od prodaje. Prodaja u tvrtki odnosi se isključivo na prodaju materijala na zalihamama. Povećati ekonomičnost prodaje podizanjem cijene resursa i materijala koji se prodaje po m<sup>3</sup> vrlo je teško jer cijene regulira xERA<sup>26</sup> i Vlada Republike Hrvatske. Za donošenje odluke da li se poslovalo ekonomično ili nije upotrijebila se funkcija i logički uvjet: =IF(B4>1;"Poslovalo se ekonomično"; "Poslovalo se neekonomično"). Ako

je vrijednost veća od 1, alat odabire true, tj. istinu i ispisuje da se poslovalo ekonomično u određenoj godini. Ako je vrijednost manja od 1, alat odabire false ili neistinu, tj. poslovalo se neekonomično. Ovaj logički uvjet može se primijeniti i kod ostalih finansijskih pokazatelja kod kojih je definirana granica. Indeks ekonomičnosti poslovanja prodaje računa se po formuli:

$$\text{IEPP}^n = \frac{\text{EPP}_n}{\text{EUP}_n}$$

- oznaka za indeks ekonomičnosti poslovanja prodaje. EPP<sub>n</sub> – oznaka za ekonomičnosti poslovanja prodaje za određenu razdoblje. Ekonomičnost poslovanja prodaje smanjena je u drugoj godini za 2,76%. Ekonomičnost poslovanja prodaje smanjena je za 0,81% u trećoj godini u odnosu na drugu, a ekonomičnost poslovanja prodaje u četvrtoj godini pokazuje pad od 1,25%.

26 Energetska regulatorna agencija određene države.

Tablica 6. Pokazatelj ekonomičnosti promatrane tvrtke (Naziv pokazatelja: Ekonomičnost ukupnog poslovanja)

| OPIS           | Prethodna godina(2005)         | Tekuća godina(2006)            | Tekuća godina (31.12.2007)       | Tekuća godina (31.12.2008)       |
|----------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Ukupni prihod  | 112.456.446 kn                 | 114.206.523 kn                 | 99.405.753,16                    | 116.333.287,00                   |
| Ukupni rashodi | 111.711.673,61 kn              | 114.073.431,96 kn              | 102.531.860,62 kn                | 116.254.640,00 kn                |
| Eu             | 1,006666916                    | 1,001166714                    | 0,969510868                      | 1,000676506                      |
|                | Tvrtka je poslovala ekonomično | Tvrtka je poslovala ekonomično | Tvrtka nije poslovala ekonomično | Tvrtka nije poslovala ekonomično |
|                | 99,45%                         | 96,84%                         | 103,21%                          |                                  |
|                | -0,55%                         | -3,16%                         | 3,21%                            |                                  |

Grafikon 3<sup>27</sup> prikazuje pokazatelje ekonomičnosti promatrane tvrtke. Naziv pokazatelja je ekonomičnost prodaje. Ekonomičnost prodaje prikazana je kroz 4 godine. Za 2005., 2006., 2007., 2008. godinu. Krivulja kojom se prikazuje ekonomičnost prodaje ima lagani pad. Razlog tome je postupno povećanje cijene energenta po m<sup>3</sup> kroz 4 godine. Cijena energenta je viša, a alternativno grijanje (na ugljen, drva i lož ulje) jeftinije je, pa se potrošači manje griju na plin. Ep - označava ekonomičnost prodaje.

Tablica 6<sup>28</sup> prikazuje ekonomičnosti promatrane tvrtke. Naziv pokazatelja je ekonomičnost ukupnog poslovanja. Ako je koeficijent veći od 1, poslovanje je ekonomično, ako je koeficijent manji od 1, poslovanje je neekonomično, a ako je koeficijent jednak 1, poslovanje je na granici ekonomičnosti, to jest nema finansijskog rezultata.<sup>29</sup> Na temelju tablice uočava se zadovoljavajući koeficijent ekonomičnosti za 2005., 2006. i 2008. godinu, dok je 2007. godine tvrtka poslovala neekonomično, jer je koeficijent manji od 1. U 2006. godini ekonomičnost ukupnoga poslovanja smanjila se za 0,0055 u odnosu na 2005. godinu. U 2007. godini ekonomičnost ukupnoga poslovanja smanjila se za 0,03166 u odnosu na 2006. godinu. U 2008. godini ekonomič-

nost ukupnoga poslovanja povećala se za 0,031166 u odnosu na 2007. godinu, kada se promatra koeficijent.

Tablica 2.8. pokazuje i ispisuje komentar, da li se poslovalo ekonomično ili nije (u zelenim čelijama). Formula i uvjet koji su upotrijeljeni u MS Excel 2007. su: =IF(E4>1; "Tvrtka je poslovala ekonomično"; "Tvrtka nije poslovala ekonomično"). Na temelju prikazane formule koristio se operator uspoređivanja veće od >. Ako je uvjet zadovoljen, rezultat je istina (true), tj. poslovalo se ekonomično, u suprotnosti nije istina (false), tj. poslovalo se neekonomično, jer je koeficijent manji od 1. Indeks ekonomičnosti ukupnog poslovanja računa se po formuli:

$$\text{IEUP}_n = \frac{\text{EUP}_n}{\text{EUP}_m} * 100$$

IEUP<sub>n</sub> je oznaka za indeks ekonomičnosti ukupnog poslovanja. EUP<sub>n</sub> – oznaka za ekonomičnosti ukupnog poslovanja za određeno razdoblje. Ekonomičnost ukupnog poslovanja smanjena je u drugoj godini za 0,55%. Ekonomičnost ukupnog poslovanja smanjena je za 3,16% u trećoj godini u odnosu na drugu, a ekonomičnost ukupnog poslovanja u četvrtoj godini pokazuje rast od 3,21%.

Grafikon 4<sup>30</sup> prikazuje ekonomičnosti promatrane tvrtke. Naziv pokazatelja je ekonomičnost ukupnog

<sup>27</sup> Izrada autora pomoću MS Excel-a 2010 i podataka iz tablice u kojoj je prikazan koeficijent ekonomičnosti prodaje.

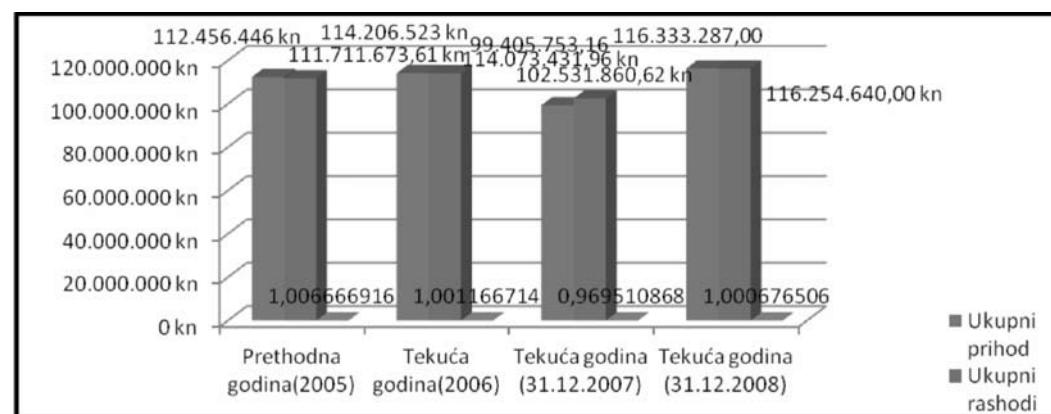
<sup>28</sup> Obrada autora na temelju podataka iz RDG-a promatrane tvrtke i formula za ekonomičnost ukupnoga poslovanja iz knjige Žager, Katarina, Žager, Lajoš, Analiza finansijskih izvještaja, MASMEDIA Zagreb, lipanj 1999., pomoću MS Excel 2010. alata, str. 193.

<sup>29</sup> Ruža F., Veselica V. , Vranešević T. , Cingula M., Dvorski S., Ekonomika poduzeća, Uvod u poslovnu ekonomiju, TIVA , Varaždin , 2002., str. 46.

<sup>30</sup> Grafikom prikazana obrada autora na temelju podataka iz bilance promatrane tvrtke i formula za ekonomičnosti iz knjige Žager, Katarina, Žager, Lajoš, Analiza finansijskih izvještaja, MASMEDIA Zagreb, lipanj 1999., pomoću Excel alata, MS OFFICE 2010.

#### Grafikon 4. Pokazatelj ekonomičnosti promatrane tvrtke (Naziv pokazatelja:

Ekonomičnost ukupnog poslovanja)



poslovanja. Na temelju grafikona može se usporebiti promatranjem da li su u određenoj godini bili viši ukupni prihodi ili ukupni rashodi. Eu-označava ukupnu ekonomičnost. Ukupna je ekonomičnost na grafikonu označena zelenom bojom. Na X-osi prikazuju se razdoblja, tj. godine, dok Y-osi prikazuju vrijednost u kunama za ukupne prihode i ukupne rashode. Koeficijent trenutačne likvidnosti ukazuje na sposobnost tvrtke za trenutačno podmirenje kratkoročnih obveza.

#### 4.3. Izračunavanje vrijednosti informacije iz procesa računovodstvo

Vrijednost informacije u procesu **računovodstvo** izračunava se tako da se broj korisnika informacije proizašle iz procesa **računovodstvo** potencira na drugu potenciju, a zatim se pomnoži s brojem poslovnih područja u kojima se dobivena informacija koristi. Formula za izračunavanje vrijednosti informacije<sup>31</sup>:

$$VINF = BKI^2 * BPP$$

Oznaka VINF označava vrijednost informacije, oznaka BKI označava broj korisnika informacije, a oznaka BPP označava broj poslovnih područja u kojima se koristi informacija.

U promatranoj tvrtki, koja je d.o.o., interni sudionici u procesu **računovodstvo** su: rukovoditelj komercijale i financija, voditelj računovodstva, glavni knjigovođa, knjigovođa, likvidator, operater

obračuna plaća, zaposlenik banke, dvije blagajnice. U procesu **računovodstvo** svi zaposlenici imaju potrebu za korištenjem odredene informacije. Vrijednost informacije koju koriste svi sudionici u procesu **računovodstvo** iznosila bi: **VINF = 9<sup>2</sup>\*1**, **VINF = 81**. Izračunata vrijednost informacije može se dobiti u alatu za analitičku obradu podataka na temelju funkcijeske formule:  $f_x = \text{POWER}(9;2)*1$ . U promatranoj tvrtki informacije o plaćama koje su prisutne u potprocesu **obračun plaća** može koristiti pet osoba, od toga su 3 osobe sudionici u potprocesu **obračun plaća**, tj. u procesu **računovodstvo**, dok dvije osobe sudjeluju u drugim procesima koji se međusobno razlikuju. Vrijednost informacije o plaćama zaposlenika u tom slučaju iznosila bi: **VINF = 5<sup>2</sup>\*3**, **VINF = 75**. Dobivena vrijednost informacije izračunata je pomoću funkcijeske formule:  $f_x = \text{POWER}(5;2)*3$ .

#### 5. Zaključak

Modeliranje poslovnih procesa zahtjevan je posao koji je povjeren informatičkim stručnjacima, koji se godinama školjuju za taj posao i koji iza sebe imaju velika iskustva u modeliranju. Iz tog se razloga modeliranje poslovnih procesa mora raditi temeljito i detaljno. Modeliranje započinje razmatranjem i utvrđivanjem funkcija i procesa u samoj tvrtki. U radu je detaljno razmatran jedan proces, proces **računovodstvo** i potprocesi **likvidatura**, **vođenje glavne knjige**, **obračun plaća**, **izrada statističkih i analiza financijskih izvještaja** koji kreiraju klase podataka i imaju svoje outpute: **bilancu**, **RDG**, **izvještaj o novčanim tokovima**, **knjigu materijala**, **izvještaj o promjenama glavnice, bilješke uz financijske izvještaje**, **platni list ili obračunski**

<sup>31</sup> Obrada autora na temelju formule iz izvornoga znanstvenog rada: M. Meter, Potreba intenzivnijeg korištenja i mogućnosti unapređenja računovodstvenog informacijskog sustava, Ekonomska pregled, Izvorni znanstveni rad 57(7-8) 518-545, 2006.

list, **R-S obrazac**, **PK obrasce**, **obrazac rekapitulacije platnih listi**, **nalog za prijenos novčanih sredstava na tekuće račune zaposlenika**, **izvještaj za poreznu upravu**, **statističke izvještaje**, **izvještaje o rentabilnosti poslovanja i uporabe vlastitoga kapitala**, **izvještaja za prikaz likvidnosti i druge izvještaje**. Nakon detaljizacije procesa, prelazi se na odabir potprocesa koji će se moći informatizacijom automatizirati. Najprije se izrađuje prikaz dekompozicije potprocesa kod procesa **računovodstvo**. Svi potprocesi mogu se raščlaniti na aktivnosti. Dijagrami tijeka podataka prikazuju tijek podataka unutar procesa **računovodstvo**, između potprocesa **likvidatura**, **vođenje glavne knjige**, **obračun plaća**, **izrada statističkih i analiza financijskih izvještaja**, koji se nalaze u procesu **računovodstvo** i između potprocesa i okoline. Informatički stručnjaci koji se bave modeliranjem poslovnih procesa u sustavu dobivaju dojam o tome kako zapravo radi

promatrana tvrtka. Kada se stvori slika o tome kako tvrtka radi, može se napraviti model na nižoj razini, aplikacija, te se može izraditi relacijska shema i baza podataka. Velika je vjerojatnost da pojedini modeli ne prikazuju sve potprocese i aktivnosti tvrtke, pogotovo ako su modeli rađeni na temelju poslovanja velikih tvrtki koji imaju mnogo tokova podataka. Na taj način stručnjaci koji se bave modeliranjem poslovnih procesa i podataka u sustavu dobivaju dojam o tome kako zapravo radi promatrana tvrtka. Kada se stvori cijelokupna slika o tome kako tvrtka radi, može se napraviti EVA model (model entiteta, veza i atributa) i na temelju EVA modela možemo izraditi, tj. modelirati relacijski model podataka. U radu je osim modela računovodstvenih potprocesa prikazan i model analize financijskih izvještaja na temelju promatrane tvrtke te mogućnosti izrade analize u Excel-u (alatu za analitičku obradu podataka).

**LITERATURA**

1. Briški, Dalibor, Cutvarić, Miljenka, Čevizović, Ivan, Gulin, Danimir, Kopun, Dubravka, Remenarić, Branka, Sever, Sanja, Žager, Lajoš, *Sastavljanje finansijskih izvještaja poduzetnika i porezne prijave za 2010. godinu, računovodstvo i financije*, Zagreb, 2011.
2. Bosilj Vukušić, Vesna, Hernaus, Tomislav, Kovačić, Andrej, *Upravljanje poslovnim procesima, Organizacijski i informacijski pristup*, Školska knjiga, Zagreb, 2008.
3. Brumec, Josip, *Projektiranje informacijskih sustava*, FOI Varaždin, 2007./08.,
4. <http://www.foi.hr:8080/moodle/mod/resource/view.php?id=4774>. Materijali s predavanja, datum učitanja: 16.10.2008.
5. Mamić Sačer, Ivana, Žager, Katarina, *Računovodstveni informacijski sustavi, hrvatska zajednica računovoda i finansijskih djelatnika*, Ekonomski fakultet Zagreb, Zagreb, 2007.
6. M. Meter, *Potreba intenzivnijeg korištenja i mogućnosti unapređenja*
7. *računovodstvenog informacijskog sustava*, Ekonomski pregled, Izvorni znanstveni rad 57(7-8) 518-545, 2006.
8. Panian, Željko, Ćurko, Katarina, Vukšić Bosilj, Vesna, Čerić, Vlatko, Pejić Bach, Mirjana, Požgaj, Željka, Spremić, Mario, Strugar, Ivan, Varga, Mladen, *Poslovni informacijski sustavi*, Element, Zagreb, 2010.
9. Proklin, Petar, *Računovodstvo i gospodarska analiza u teoriji i praksi*, Ekonomski fakultet Osijek, svibanj, 2006.
10. Ruža F, Veselica V., Vranešević T., Cingula M., Dvorski S., *Ekonomika poduzeća, Uvod u poslovnu ekonomiju*, TIVA , Varaždin, 2002.
11. Skočir, Zoran, Matasić, Ivan, Vrdoljak, Boris, *Organizacija obrade podataka*, Merkur A.B.D., Izdanje 1. ,Udžbenik Sveučilišta u Zagrebu, FER, 2007.
12. Strahonja, Vjerana, Varga, Mladena, Mile, Pavlića, *Projektiranje informacijskih sustava, metodološki priručnik*, Zavod za informatičku djelatnost Hrvatske INA-INFO, Zagreb, 1992.
13. Štahan, Mladen, Slovinac, Irena, TEB Zagreb, *Financije i porezi, članak, 1/11 siječanj, 2011.*
14. Varga, Mladen, Ćurko, Katarina, Panian, Željko, Čerić, Vlatko, Vukšić Bosilj, Vesna, Srića, Velimir, Požgaj, Željka, Strugar, Ivan, Spremić, Mario, Pejić Bach, Mirjana, Vlahović, Nikola, Jaković, Božidar, *Informatika u poslovanju*, Sveučilište u Zagrebu, Izgradnja IS-a, Zagreb, 2007.
15. Žager, Katarina, Žager, Lajoš, *Analiza finansijskih izvještaja*, MASMEDIA Zagreb, lipanj, 1999.
16. Žager, Katarina, Mamić-Sačer, Ivana, Sever, Sanja, Žager, Lajoš, *Analiza finansijskih izvještaja*, Massmedia d.o.o. ,Zagreb, poslovni hr; poslovni finansijski kapital, Zagreb, rujan, 2008.
17. *Zakon o računovodstvu, Narodne novine, članak 2., članak 3., članak 4., članak 15.*
18. *Narodne novine, Pravilnik o porezu na dobit, br. 95/05-123/10.*
19. <http://www.zpr.fer.hr/zpr/LinkClick.aspx?fileticket=dFJKU%2fhTaHw%3d&tabid=66&mid=494&language=hr-HR>, (14. lipanj 2009.g.)
20. *oliver.efos.hr/.../9%20Marketing%20plan%20-%20Internet%20marketing%20plan.ppt*, (16. svibanj 2010.g.)

**(FOOTNOTES)**

- 1 Ep – je oznaka za ekonomičnost prodaje. Tablica je izrađena pomoću alata MS Excel 2010.
- 2 IEPP – indeks ekonomičnosti poslovanja prodaje.
- 3 Eu - oznaka za ekonomičnost ukupnog poslovanja. Izračunato pomoću Excel-a 2010.

**DISPLAY OF THE INFORMATION MODEL ACCOUNTING SYSTEM****SUMMARY**

This paper presents the accounting information system in public companies, business technology matrix and data flow diagram. The paper describes the purpose and goals of the accounting process, matrix sub-process and data class. Data flow in the accounting process and the so-called general ledger module are described in detail. Activities of the financial statements and determining the financial statements of the companies are mentioned as well. It is stated how the general ledger module should function and what characteristics it must have. Line graphs will depict indicators of the company's business success, indebtedness and company's efficiency coefficients based on financial balance reports, and profit and loss report.

**Key words:** process, sub-process, accounting information system, data class, data flow diagram, P-K matrix, data store, entities, general ledger module, activity, efficiency, logical conditions, line graphs.

\* poslijediplomski doktorski studij „Informacijske i komunikacijske znanosti“ na Filozofskom fakultetu u Zagrebu, Tehnička škola Čakovec  
E-mail: mavarga@foi.hr