

koji ćemo način dakle industrijalizacijom mljekarstva postići jeftiniju proizvodnju?

Postići ćemo je što boljim iskorišćivanjem:

- a) osnovnih sredstava,
- b) radne snage,
- c) energije, materijala i pomoćnih sredstava.

**6. Mogućnost što uspješnijeg nastupa u trgovini.** Već smo ustanovili, da su vremeni promet uzrokuje seljenje mljekara u prometne i gospodarske centre. Uvijek i posvuda to ipak nije moguće, nego mljekara ostaje i kao industrija u proizvodnom području. Međutim upravo industrijska organizacija i način rada omogućuje joj, da se uspješno afirmira na tržištu, od kojeg je više ili manje udaljena, samo ako uzmogne naći primjeran assortment proizvoda.

Dakle vidimo, cijeli je niz faktora uzrokovao, da se u toku desetljeća mljekarstvo razvilo na stupanj industrije. Svi ovi faktori javljaju se više ili manje izrazito i kod nas. Zato upravo zahtijevamo, da se poduzme sve, kako bi se naše mljekarstvo idućih godina izgradilo u cijelosti, organiziralo i vodilo po principima suvremene industrije.

Ing. Radovan Novevski, Skoplje

## O RADU KONZUMNE MLEKARE U SKOPLJU

(Nastavak)

### PRERADA MLEKA

Iz evidencije prerađenog mleka u toku prvoga polugodišta proizlazi da je kroz mlekaru prošlo, ukupno 2,269.748 lit mleka. Organizacija prerade mleka je postavljena po odelenjima i to: prijemno odelenje, odelenje za pasterizaciju sa mašinom za flaše, odelenje za izradu jogurta, odelenje za kiselo mleko, odelenje za izradu sira i odelenje za izradu maslaca. U ovim odelenjima postoji sledeća radna mesta:

Prijemno odelenje: Primač mleka, perač kanti, pomoćno osoblje, kvalifikovan radnik, polukvalifikovan i 3 nekvalifikovana.

Odelenje za pasterizaciju: Majstor, polukvalifikovani i 2 kvalifikovana radnika; pomoćno osoblje.

Mašina za pranje boca i punjenje mleka: šef odelenja, njegov zamenik kvalifikovani, polukvalifikovani i 2 nekvalifikovane radnice, pomoćno osoblje.

Odelenje za jogurt: Majstor, zamenik, kvalifikovani, polukvalifikovani i 3 nekvalifikovana radnika, pomoćno osoblje.

Odelenje za kiselo mleko: Majstor, zamenik, kuvari mleka za kiselenje kvalifikovani, 2 polukvalifikovana i 4 nekvalifikovana radnika, pomoćno osoblje.

Odelenje za maslac: Majstor, paker maslaca, kvalifikovani i nekvalifikovani radnik.

Sirarsko odelenje: Majstor, zamenik, kvalifikovan, nekvalifikovan i polukvalifikovan radnik, pomoćno osoblje.

Sa radom u ovim odelenjima rukovodi šef proizvodnje. On vrši raspodelu mleka za preradu po odelenjima. Utvrđuje standard proizvoda i prisustvuje pri predaji mlečnih proizvoda u skladište. Šef proizvodnje je odgovoran za pravilno korišćenje odmora radnika.

Obzirom nato da kadar po odelenjima sastavljen je uglavnom od praktičara (starih mlekara) koji nisu prošli mlekarske škole niti kurseve, assortiman mlečnih proizvoda ne zadovoljava. Tako na pr. proizvodi se samo: slatko mleko, kiselno mleko u loncima i kantama, jogurt u flašama, beli sir, urda, maslac i ovčije maslo.

U toku 1952 godine mlekara je poslala pet svojih učenika — stipendista u mlekarsku školu u Kranj, gde su isti završili sa uspehom i od meseca jula ove godine stupili su na posao. Kod ovih mlađih kadrova postoji želja da se rad u mlekari poboljša i da se na tržištu pojavitmo sa novim proizvodima, kao razne vrste sireva, kefira i dr.

Plaćanje radnika u pogonu vrši se po satnoj nadnici, a na onim mestima где proces dozvoljava normiranje, plaćanje se vrši po normi, odnosno prema radnom učinku.

Svako odelenje imade svoj proizvodni plan podeljen na mesece i kvartale, tako da se može pratiti uspeh njihovog rada.

#### Ispunjene polugodišnje proizvodne planove

Plan za 1954 godinu je baziran na realizaciji otkupa mleka iz 1953 godine. Iz pokazatelja se vidi da za neke proizvode plan nije ispunjen, dok je finansijski prebačen, što se vidi iz pregleda na slijedećoj strani.

Ispunjene planove se tumači u glavnom radi dobijanja kvalitetnijeg mleka u poređenju sa prošlom godinom, kada se je u ovim mesecima uvozilo mleko sa teritorije NR Srbije. Otkup mleka iz NR Srbije obustavljen je radi povećane proizvodnje mleka u skopskoj okolini, što je rezultat nabavljenih krava.

Kao drugi faktor ispunjenja plana je što su radnici stekli veću praksu i više iskustva u radu, a sa primenom novih planskih instrumenata, kojima je stvorena veća zainteresovanost za ispunjenje obaveza, a preko toga i svoje zarade. Isto tako pozitivno se odrazilo i to što je prodajna mreža odvojena od mlekare i na taj način smanjeni režijski troškovi.

#### Distribucija mleka

Kao što je napred pomenuto od 1 januara 1954 godine, a prema odluci Nacionalnog odbora grada Skoplja u reorganizaciji trgovinske mreže 40 prodavnica za mleko i mlečne proizvode pretvorene su u samostalne radnje ili preduzeća, preko kojih konzumna mlekara prodaje svoje proizvode.

Nasuprot stanju drugih mlekara u zemlji (na pr. mlekare u Beogradu) gde raspon između kupovne i prodajne cene pasterizovanog mleka iznosi po 1 litri 12 din. naša mlekara koristi raspon između kupovne i prodajne cene samo 5 dinara po litri mleka. Pogrešno bi bilo tumačenje, da opstanak skopske mlekare rezultira radi neke specijalne organizacije rada ili pak da ista raspolaže sa savršenijim tehničkim sredstvima, no jedino preim秉stvo je u tome što skoro sve proizvedeno mleko iz bliže okoline prolazi kroz mlekaru. Tim je obezbeđena

**REALIZACIJA POLUGODISNJEGL PLANU U STVARNIM I FINANCIJSKIM POKAZATELJIMA**

Mesec	Presno mleko		Kiselo mleko		Jogurt		Sirene		Ureda		Maslo		Putevi		Finansov plan				
	plan.	ostv.	plan.	ostv.	plan.	ostv.	plan.	ostv.	plan.	ostv.	plan.	ostv.	plan.	ostv.	plan.	ostv.	%		
I	220.000	219.947	30.000	27.564	30.000	20.965	—	—	—	—	2.000	2.751	15.000.000	18.022.391	120,15				
II	220.000	193.710	40.000	42.017	30.000	27.064	—	—	—	—	2.000	2.015	15.000.000	17.362.537	115,90				
III	270.000	235.565	50.000	51.013	60.000	50.805	6.000	6.728	1.500	1.482	—	—	2.000	1.989	16.000.000	19.145.924	112,78		
IV	290.000	234.191	90.000	89.613	70.000	61.120	8.000	8.353	1.500	1.858	2.000	3.825	2.000	2.688	16.000.000	20.074.231	125,04		
V	295.000	263.369	100.000	114.950	70.000	72.639	7.000	8.597	1.500	2.327	2.000	1.991	2.000	1.530	19.000.000	23.665.124	124,26		
VI	220.000	234.045	100.000	111.351	70.000	64.790	1.000	797	1.500	1.268	1.000	7345	2.000	2.303	19.000.000	20.308.068	106,88		
Ukupno	1.515.000	1.380.327	410.000	436.508	330.000	297.383	22.000	24.480	6.000	7.388	5.000	6.550	12.000	13.276	100.000.000	118.589.275	118,58%		
		94,14%			106,46%	90,11%		111,27%		123,13%		133,99%		110,06%					

sigurnija prodaja mleka što nije slučaj kod ostalih mlekara u zemlji. Imajući u vidu da sa količinom mleka koja prolazi kroz mlekaru koristi kapacitet sa oko 30% dolazi se do zaključka da opstanak konzumne mlekare leži u sledećem:

1. Mlekare u većim mestima (kao Beograd ili Novi Sad) ne mogu da zadovolje svoje potrebe iz bliže okoline pa su prinuđene da mleko otkupljuju iz daljeg mesta, što sve povećava transportne troškove. Iсти slučaj bio je prošle godine sa skopskom mlekarom, kada je uvozila mleko iz područja Zaječara, Kragujevca, Leskovca, Peći, Prištine i dr. mesta, gde su transportni troškovi iznosili oko 6 din. po 1 litru mleka. Sa povećanom proizvodnjom u bližoj okolini tokom ove godine obustavljena je nabavka mleka iz udaljenih rejona te transportni troškovi celokupnog mleka ne iznose više od 2 din. Ukoliko se budu povećale potrebe mleka u gradu ista će biti prinuđena da mleko nabavlja iz veće udaljenosti.

2. Mlekara je obezbeđena sa dovoljnim ako ne i velikim sitnim inventarom i drugim potrošnim materijalom po relativno nižim cenama, tako da do danas nije bila izložena troškovima za obnovu istih.

Ove momente sam naveo da bi se moglo videti da razlika od 5 din. između kupovne i prodajne cene nije realna i da mlekaru sigurno vodi u gubitak.

Sa formiranjem otkupne i prodajne cene mleka kao na pr. u Beogradu zaista su pogodeni neposredni proizvođači i destimulativno deluje povećanju proizvodnje, a isto tako su pogodeni potrošači, jer mleko dobivaju po relativno visokoj ceni. U upoređenju sa ovom situacijom, kod nas imademo drugi slučaj t. j. otkupna cena mleka koju dobivaju proizvođači mleka i prodajna cena koju plaćaju potrošači, a koje su formirane od strane odbora proizvođača i Narodnog odbora, može se reći da zadovoljavaju.

Distribucija mleka koja je sada organizovana u Skoplju, preko samostalnih rāđnji i preduzeća ima svojih loših strana u sledećem:

1. Zbog široke mreže malih prodavnica otežava se i poskupljuje transport od mlekare do istih, jer ti troškovi iznose oko 1 din. i pol po litri mleka.

2. Radi toga što prodavnice nisu obezbeđene modernim uređajima sa hladnjacama (a ukoliko ih ima ne koriste se pod izgovorom da ih skupo stoje) dešavaju se česti kvarovi mleka i na taj način stvara se nezadovoljstvo kod potrošača. Uobičajena je praksa da prodavnice uzimaju minimalnu količinu mleka, za koje su sigurni da će se prodati najkasnije do 9 časova i radi toga se stvaraju gužve pred mlekarama u jutro. Dobija se utisak da mleka nema dovoljno i ako ga u centralnoj mlekari imade.

Proučavajući problem distribucije mleka, Upravni odbor mlekare se uverio da nema uslova za povećanje prodajne cene, niti pak smanjivanja otkupne cene mleku, te je donesena odluka da se organizuje prodaja svežeg pasterizovanog mleka direktno potrošačima. Glavni motivi za donošenje ovakove odluke bili su sledeći:

1. Obezbeđuje se svakodnevno snabdevanje mleka male dece i onim kojima je mleko najpotrebnije.

2. Izbegava se stvaranje gužvi i redova pred prodavnicama.

3. Izbegava se posredništvo t. j. mlekara plasira mleko u boljoj ceni, jer prodavnicama prodaje po 38 din. franco prodavnica, a potrošačima po 42 din. donošenjem u kuće.

Sa ovom odlukom upoznati su privredni organi i u nekim delovima grada započela je ova organizacija, pa se u praksi pokazalo da je ostvarljiva i korisna, kako za mlekaru tako i za potrošače.

Kao problem za ostvarenje ovakovog načina distribucije po celom gradu, pojavljuje se nedostatak prevoznih sredstava i radi toga dat je predlog Narodnom odboru da se isti nabave ili pak se odobri nošenje mleka preko privatnih lica, pod uslovom da im se za uslugu plaća po 2 din. po litru.

Pored ovakovog načina distribucije predviđa se da se u gradu otvore tri do četiri moderna mlečna restorana pod upravom mlekare. Ovi bi bili snabdeveni u svako doba kvalitetnim mlekom i mlečnim proizvodima, koje proizvodi mlekara.

Ukoliko se ne bi mogli stvoriti takovi uslovi za rad da mlekara daje stanovništvu kvalitetno mleko i da istovremeno bude glavni faktor za unapređenje stočarstva — odnosno mlekarstva skopske okoline — ne preostaje ništa drugo sem da N. O. dade svoju dotaciju.

### Ispunjene društvene planove u prvom polugodju

Prema knjigovodstvenim podacima izlazi da je u prvom polugodju mlekara uspela da ispuni svoje obaveze postavljene društvenim planom, što se vidi iz sledećeg pregleda:

	Planirano:	Ostvareno:	
Brutto produkt	99,810.230	109,859.405	110%
Materijalni troškovi	82,109.786	92,024.088	112%
Narodni dohodak	17,701.444	17,835.317	100,5%

### Raspodela narodnog dohotka

Platni fond	5,932.400	5,568.280	93,5%
Socijalan doprinos	2,665.330	2,616.484	100%
Kamata osnovnih sredstava	2,704.700	2,428.246	90%
Kamata obrtnih sredstava	914.144	900.000	98%
Amortizacija	5,484.870	5,484.867	100%
Ukupno	17,701.444	16,997.877	96%
Razlika	(— +)	+ 837.440	

Kad bi se iz ove razlike od 837.440 Din podmirio platni fond, socijalno osiguranje i kamate na obrtna sredstva u planiranom iznosu, preostala bi dobit od Din 164.474.—.

Ostvarene obaveze iz prvoga polugodja u odnosu na celokupni godišnji plan ispunjene su za 50% što ne zadovoljava, jer proizvodnja u drugom polugodju opada, preostale obaveze ne mogu da se ispunе kao u prvom polugodju i zato je potrebno da se ovo pitanje još odmah postavi pred Narodni odbor i da se doneše rešenje, ne čekajući kraj godine. Pokrivanje gubitka na kraju godine pretstavlja samo delimično rešenje sa kojim se u krajnjoj liniji neće rešiti problem onako kako zahtevaju opšti interesi.

Smatram da je potrebno u interesu što bržeg razvitka proizvodnje mleka u našoj zemlji, a u interesu obezbeđenja kvalitetnog mleka za ishranu male dece

i radnog stanovništva, da se problem rada svih mlekara u zemlji prouči odvojeno, i da se istima prema njihovoj humanoj i socijalno-ekonomskoj ulozi da i određeno mesto u našoj zajednici.

U svakom slučaju smatram da se njihova namena kosi sa zahtevom da one ostvaruju dobit, jer to u krajnjoj liniji ide na štetu kako neposrednih proizvođača tako isto i potrošača.

**Slavko Marić, Nova Gradiška**

## **SA SASTANKA PREDSTAVNIKA ZADRUŽNIH MLJEKARSKIH ORGANIZACIJA KOTARA NOVA GRADIŠKA**

U zadnje dvije godine mljekarski pogoni na području kotara Nova Gradiška prilično su se naglo razvili, naročito pri zadružnim organizacijama. Tako smo u početku god. 1953. na području cijelog kotara imali svega jednu mljekaru, koja je otkupljivala na dan 2 do 6.000 litara mlijeka. God. 1953. i 1954. osnovane su daljnje dvije zadružne mljekare, i to u Okučanima i u Novoj Gradiški; mljekara pri zadruzi Dragalić je ispostava zagrebačke mljekare; na području Nove Kapele je sabirna stanica mljekare iz Županje, i tako su na području kotara Nova Gradiška sadašnji dnevni kapaciteti povećani od 11 na 17.000 litara mlijeka.

Nagli razvoj mljekarstva donio je sa sobom i čitav niz problema, koje nije moglo riješiti samo mljekarsko udruženje Hrvatske, pa je na inicijativu Zadružnog poslovнog saveza u Novoj Gradiški održan zajednički sastanak predstavnika gore spomenutih mljekarskih organizacija.

Kod razmatranja tih problema ustanovilo se, da je nesklad u otkupnoj cijeni mlijeka na području, kamo je došla Zagrebačka mljekara. Ona je povisila otkupnu cijenu, ali je kasnije nešto snizila. Nastavila se je konkurenцијa između mljekare Županja i Staro Petrovo Selo, a to se naročito loše očitovalo na otkupnom području Nova Kapela. Na rečenom sastanku nastojale su mljekarske organizacije riješiti sporne probleme, pa je Savezu predloženo da se na skupštini formira odbor za mljekarstvo i stočarstvo, koji bi na području našega kotara vodio opću politiku razvoja stočarstva i mljekarstva, te na taj način stvarao snošljive odnose između pojedinih organizacija i uklanjao nesocijalističke odnose u otkupu, određivanju cijena i t. d., a s druge strane taj bi odbor pomogao samim proizvođačima, da povećaju proizvodnju i poboljšaju kvalitetu svojih proizvoda. Dalje je razmotreno pitanje, kako ćemo zainteresirati pojedine zadružne organizacije, koje nemaju svojih mljekarskih pogona, za razvoj stočarstva na njihovu području, te stvarati stočarske ogranke, koji bi pripomogli, da se poveća proizvodnja mlijeka.

Pored ostalog, razmotren je prijedlog, da se u Novoj Gradiški otvorи proda-vonica mlijeka, o kojoj se već dugo govori. Zaključeno je, da se prodavaonica otvorи u najkraćem roku, jer je prijeko potrebna građanstvu.

Kako ima pojedinih područja u kotaru, gdje se još ne otkupljuje mlijeko, predloženo je, da mljekarske organizacije, koje gravitiraju prema tome području, organiziraju otkup, kako bi se u jednu ruku i tamo pojačao razvoj stočarstva, a u drugu ruku, kako bi se bolje iskoristio kapacitet naših mljekara.

Za ovo kratko vrijeme, otkako je otvoreno više mljekara na području kotara, naši proizvođači, koji proizvode oko 10 milijuna litara mlijeka na godinu, plasiraju na naše tržište svega oko 20%, a dobiju za njega na godinu 32.000.000 dinara, ako se uzme prosječna otkupna cijena 16 dinara po litri, a to je vrlo mnogo s obzirom na vrijeme, kad se mlijeko nije otkupljivalo.