

Razvoj »Vindije«*

Branka Magdalenić, Boris Ivko

Sažetak

»Vindija« u svom dugogodišnjem razvoju od komunalnog poduzeća sa zadaćom snabdijevanja gradskih stanovnika konzumnim mlijekom, razvila se u suvremenu prehrambenu industriju, koja proizvodnjom prehrambenih mliječnih i drugih proizvoda te primjenom najsuvremenije europske tehnologije spada u najmoderniju prehrambenu industriju u Hrvatskoj.

Primjena znanosti u proizvodnji i suvremena ekonomska organizacija doprinose neprekidnom povećavanju proizvodnih kapaciteta i stalnom proširenju asortimana, uz praćenje sustava kvalitete i stalnu težnju dostignuća potpunog upravljanja kvalitetom (TQM).

»Vidnija« je osnovana potkraj 1959. godine kao konzumna mljekara grada Varaždina i razvila se tijekom godina u snažno poduzeće prehrambene industrije s odjelima u Varaždinu. U tehničkom i organizacijskom pogledu pripada vrhuncu suvremene industrijske proizvodnje u europskim razmjerima. Nazvana je po nazivu spilje u Ivanečkom kraju uz pretpostavku da su, kao što je to bilo u nekim zemljama zapadne Europe, na primjer u Francuskoj, starosjedioci-stočari prerađivali mlijeko u sir upravo u ambijentu postojanje mikroklimi koji odgovara takvoj proizvodnji.

Nastojeći da razvoj »Vindije« svedemo na najbitnije promjene od dana njenog osnivanja do danas, navodimo sljedeće faze po godinama:

– »Vindija« je osnovana krajem 1959. kao komunalna radna organizacija s osnovnim zadatkom snabdijevanja grada Varaždina konzumnim mlijekom.

– Od 1965. do kraja 1969. integrirana je u ZPPK »Kalnik« kao odjel sa samostalnim obračunom za otkup, preradu i plasman mlijeka te uz širenje djelatnosti proizvodnje gaziranih bezalkoholnih pića i voćnih sokova, specijaliziranom trgovinom, klaonicom i preradom mesa.

– Početkom 1970. predaje klaonicu i preradu mesa PPK »Koka« Varaždin i ulazi u gransku integraciju sa »Zagrebačkom mljekarom« Zagreb.

– 1972. postaje OOUR »Zagrebačka mljekara«.

– Općinskom politikom specijalizacije u proizvodnji 1976. izdvaja djelatnost proizvodnje bezalkoholnih pića i pripaja je ZPPK Varaždin, a 1977. izdvaja trgovačko-ugostiteljsku mrežu koju pripaja PPK »Koka« Varaždin.

– Manipulacijom društveno-političkog faktora na regiji krajem 1976. prelaze neposredne ingerencije u proizvodnji i otkupu mlijeka na kombinat općine Varaždin: Varaždin, Čakovec, Ludbreg, Novi Marof, Ivanec.

* Referat iznijet na XXXI. hrvatskom simpoziju mljekarskih stručnjaka, održanom u Opatiji, 16. – 18. 11. 1994.

– 1978. primjenom ZUR-a postaje »Vindija« udružena u RO »Zagrebačka Mljekara« Zagreb.

– 11. 06. 1979. konstituira se kao radna organizacija i od tog doba do danas ostvaruje svoja prava i obaveze kao RO mljekarska industrija »Vindija«.

Opisani razvojni put »Vindije« bio je veoma težak. Proizvodnja je počela kao tehnološki vrlo jednostavna s priučenim kadrom, skućenim prostorom, skromnim osobnim dohocima.

Neznatne amortizacije i poslovni viškovi nisu bili dostatni za brži razvoj.

Intenzivna organizacija otkupa mlijeka na selu utjecala je na rast priliva mlijeka. 1977. mlijeko je zbog povoljne otkupne cijene preplavilo »Vindiju« te je bila primorana da mlijeko ustupa drugim mljekarama ili da ga pretvara u mlječni prah. Takvo stanje je »Vindiju« pobudilo da u agresivnom smislu mijenja razvojni koncept: Primjena nauke u proizvodnju i u unutrašnjoj organizaciji, s temeljem u ekonomskom računu i njegovoj temeljnoj inovaciji.

U samoj »Vindiji« uspostavlja se vlastita jezgra istraživačkog rada čiji je zadatak da razvije nove proizvode, novu proizvodnju te da s laboratorijem kontinuirano radi na ostvarenju superiorne kvalitete tekuće proizvodnje. Drugi aspekt se odnosi na suvremenu ekonomsku organizaciju s jezgrom u inovaciji cijelog ekonomskog računa, unaprijed koncipiranog tako da se cijeli račun riješi u skladu s potrebom i mogućnostima za kompjutersku obradu. I danas »Vindija« radi s unutarnjom stabilnošću, visokom ažurnosti, obiljem preciznih podataka, što omogućava da se poslovanje kontinuirano prati bez zakašnjenja.

Uočeno je da se stalno mora širiti proizvodnja i asortiman.

Pored proizvodnje sira s plemenitom plijesni à la »Gorgonzola« i à la »Roquefort«, 1977. pušta u pogon liniju za proizvodnju steriliziranog mlijeka u tetrapaku.

1980. pušta u pogon siranu za proizvodnju polutvrdog sira.

1983. izrađuje pogon s modernom opremom za proizvodnju »pudinga«, fermentiranih proizvoda i deserata.

1984. dovršava se mliječna farma kapaciteta 300 muznih krava u Križovljan gradu.

1984. inicira i organizira uzgoj i razvoj visoko mliječnih koza francuske i talijanske provenijencije.

U drugoj polovici 1990. u »Vindiji« započinje najveća investicija u njenom 30-godišnjem razvoju i koja spada među najznačajnije u Hrvatskoj a razinom u proizvodnju ugrađenih tehnoloških linija među najmodernije europske tvornice. Novi razvojni program obuhvatio je razvoj i osiguranje sirovinске osnove, rekonstrukciju i osuvremenjivanje postojećih proizvodnih linija, adaptaciju, proširenje i izgradnju proizvodnog skladišnog prostora, proširenje asortimana, suvremenu i racionalnu organiziranu transportnu službu, a uz to predviđena je i studiozna i

sinhronizirana organizacija komercijalne aktivnosti uz daljnji razvoj i unapređivanje informatičke djelatnosti. Temeljni zadatak je bio potpuna automatizacija i racionalizacija proizvodnje. Treba naglasiti da »Vindija« raspolaže u svojoj punionici s 11 linija »Tetra-pak-sustav SA«.

Dogradnjom objekta konzumne mljekare u sklopu investicijskog zahvata izgrađeno je i posebno opremljeno skladište oko 1800 kvadratnih metara. Skladište je kompjuterizirano s »viličarima – robotima« sa tv-monitorima pomoću kojih nepogrešivo svrstava palete na skladišne regale bez obzira na visinu jer su vođeni skladišnim kompjuterom. Broj paletnih mjesta se kreće oko 3600.

Nakon atestiranja proizvoda i ocjene kvalitete proizvodi su spremni za transport.

1994. počinje razvoj ovčarstva.

Pravi prodor na nova područja činilo je usvajanje širokog asortimana voćnih sokova u različitim omotima. Vrlo pomnom kompozicijom kvalitetne voćne baze postigla se visoka kvaliteta što se odražava i priznavanjem na tržištu kao i postizanjem kvalitetne vodeće marke.

Daljnji prodor učinjen je razvijanjem asortimana gotove zdrave hrane Musli žitnih i voćnih sastava.

Razvojna služba »Vindije« djeluje i na reorganizaciju prodaje. Poduzeće u prodajnom poslovanju djeluje po principu maloprodajne mreže, oslanjajući se na terenski raspoređene poslovnice skladišta omogućujući samostalnim prijevoznicima obrađivanje terena uz stimulaciju za kvalitetni i kvantitativni uspjeh i odgovorno poslovanje.

»Vindija« je smještena na površini 22.000 m², racionalno su raspoređeni objekti za prihvata, preradu i ekspedit. Tvornica se nalazi u najgušće naseljenom gradskom području, a tu lokaciju omogućava ekološki čista prerada i estetski ugodan i uzoran tvornički krug.

Prikaz asortimana proizvoda se može svrstati prema oznakama:

Proizvodi oznake »Z BREGOV«

- sterilizirano mlijeko (kravlje i kozje)
- sterilizirani mliječni napitci s različitim postotkom mliječne masti:
 - čokoladno mlijeko
 - ekstra punomasno mlijeko
 - »Shake«
 - vrhnje za kavu
 - vrhnje za tučenje

Plemeniti sirevi s bijelom i plavom plijesni

Polutvrđi sirevi

Pasterizirana mlijeka

Desertni proizvodi:

»puding«

jogurt

kisela vrhnja

Proizvodi oznake »VINDI«

- »juice« – voćni sokovi bez dodatka šećera
- voćni sokovi tipa NEKTAR
- bistri i kašasti voćni sokovi
- izotonični napitci s voćnim sokom za sportaše i rekreativce
- voćni sirupi

Gotova jela oznake »VIVIS«

– začinski umaci

– »dresinzi«

Gotova hrana »MUSLI« s različitim okusima na bazi žitarica i suhog voća.

»VINDI-VAK« sušeno voće

Svojom djelatnošću »Vindija« se nalazi u vrhu svoje skupine te je stoga i proglašena 1992. najboljim gospodarskim poduzećem u Hrvatskoj. O trajnoj kvaliteti proizvoda govore i mnoga priznanja.

Adresa autora:

Mr. sci. Branka Magdalenić
Boris Ivko
D.D. »Vindija« Prehrambena industrija
Varaždin, Međimurska 6

Primljeno:

18. 11. 1994.