

*Ivan Teodorović\**

**IN MEMORIAM**  
**Dr. sc. SVETO MARUŠIĆ,**  
**znanstveni savjetnik Ekonomskog instituta Zagreb**  
**(1.11.1932. - 8.11. 2014.)**



Istaknuti znanstvenik, višegodišnji voditelj Odjela za Ekonomiku ljudskih potencijala na Ekonomskom institutu Zagreb i pedagog, dr. sc. Svetozar Marušić preminuo je u Zagrebu 8. 11. 2014.

Rođen je u Splitu. U Zagrebu je završio osnovnu školu i gimnaziju. Upisao je studij engleskog jezika i književnosti na Filozofskom fakultetu u Zagrebu na kojem je diplomirao 1959. Godine 1968. stekao je stupanj magistra znanosti iz područja industrijske psihologije na University of Rhode Island, Kingston (SAD) a 1975. obranio je doktorsku disertaciju iz psihologije na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Tijekom godine 1988. Svetozar Marušić pohađao je postdoktorski studij Poslovnog upravljanja na University of Rhode Island, Kingston (SAD).

Znanstveni interesi i širina formalnog obrazovanja upućuju na interdisciplinarnost i intradisciplinarnost koje dr. Marušić počinje u punom smislu ostvarivati od samih početaka svog zapošljavanja godine 1978. u Ekonomskom institutu Zagreb. Znanstvenu karijeru gradi sustavno i postupno od zvanja znanstvenog suradnika, višeg znanstvenog suradnika do znanstvenog savjetnika. Početno radno iskustvo u tadašnjem Zavodu za zapošljavanje i kontinuirano istraživanje u tom

---

\* Prof. dr. sc. Ivan Teodorović, zaslužni znanstvenik, glavni i odgovorni urednik Ekonomskog pregleda. (E-mail: [iteodorovic@hde.hr](mailto:iteodorovic@hde.hr)).

području obilježilo je ne samo stručnu aktivnost već i znanstveni rad dr. Marušića koji se razvio u jednog od vodećih autoriteta na području obrazovanja, zapošljavanja i ekonomike ljudskih potencijala u nas. Prvi u Hrvatskoj postavlja u funkciju pojmove kao što su: promjene, otpori na promjene i menadžment promjena. To su teme koje su i danas izazovne i aktualne posebno u globalnom okruženju u kojem se pred menadžment postavljaju stalni izazovi povećane dinamike i prilika.

Znanstveni i stručni izazovi s kojima je bio suočen poticali su istraživača Svetu Marušića i na stalno propitivanje odgovarajućih rješenja kako u domaćem privrednom sistemu koji je bio podložan stalnim promjenama, tako i u svijetu koji je bio na pragu globalizacije. Ljudski potencijali postaju tema dana u razvijenom svijetu, a zahvaljujući neumornim istraživačima poput dr. Marušića prodiru sve više i u svijest domaćih menadžera. Razvitak nove discipline ne samo da je tražio živi kontakt s praksom već i sa svijetom. Svet Marušić ostvaruje i jedno i drugo gotovo do zavidne razine s obzirom na tadašnje prilike.

Kao gost istraživač boravio je: u Wissenschaftszentrum für Sozialforschung (Berlin 1995. i 1996.), University of Rhode Island, Economics and Business (Kingston SAD 1991.), University of Rhode Island, Center for Employment Studies (Kingston SAD 1989. I 1994.), Karlovom univerzitetu, Institut za društvena istraživanja (Prag 1988.), Lorand Eotvos Univerzitet, Psihologija (Budimpešta 1987.), University of Pittsburg, Economics (Pittsburg, SAD 1987.), na Karlovom univerzitetu, Socijalne studije (Prag 1986.), Chambre de Commerce (Paris 1980.), Institut National d'Orientation Professionnelle (Paris 1978.).

Dr.sc. Svet Marušić bio je na osnovu svoje međunarodne aktivnosti i priznatih znanstvenih rezultata gost predavač na većem broju međunarodnih programa (Finska, Švedska, Norveška, Francuska, Španjolska, Češka Republika). Bio je također organizator i član programskih odbora u bivšoj državi. Radovi koje je izlagao na relevantnim domaćim skupovima najčešće su označavali nove poglede i pitanja vezana uz problematiku rada, poduzetništva i poglavito razvitka ljudskih potencijala.

Značajno područje djelovanja Svetog Marušića odnosilo se na njegovu nastavnu aktivnost. On je radio kao profesor na predmetima "Upravljanje ljudskim potencijalima" i "Ponašanje u poduzeću" na postdiplomskim studijima Ekonomskog fakulteta, Fakulteta elektronike i računarstva i Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Predavao je na Ekonomsko – poslovnom fakultetu Maribor (Slovenija) i još nekim. Poseban doprinos dao je u inicijativi osnivanja postdiplomskog studija iz poslovnog upravljanja (MBA program) koji je u suradnji sa State University of Florida Tallahassee SAD, Ekonomskog instituta Zagreb i Ekonomskog fakulteta Zagreb započeo radom godine 1989., kao prvi te vrste u Jugoistočnoj Europi. Ovdje valja napomenuti da je veliku podršku i doprinos osnivanju i realizaciji toga programa dala Svetina supruga prof. dr. Mira Marušić. Svet Marušić uveo

je također i specijalizaciju menadžmenta za inženjere (DSM) na Fakultet elektronike i računarstva u Zagrebu, u suradnji s Ekonomskim institutom Zagreb i Ekonomskim fakultetom u Zagrebu. Od godine 2003.-2014. sudjelovao je u organizaciji Katedre za menadžment i programa *MBA Zagrebačke škole ekonomije* i menadžmenta i vodio studij *MBA in Human Resource Management, kao jedan od smjerova postdiplomskog studija*. Sve u svemu aktivno je sudjelovao u nastavnom programu na 7 inozemnih i 3 zagrebačka fakulteta, uveo 2 nova postdiplomska studija i 4 nova predmeta (kolegija). Svoje znanje uspješno je prenosio na brojnim stručnim skupovima i seminarima kao i u radu s mладим istraživačima.

Tijekom znanstvene i pedagoške karijere dr. Svetozar Marušić vodio je ili sudjelovao na brojnim istraživačkim projektima na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Rezultati tih istraživanja objavljeni su u više od 20 autorskih knjiga i oko 50 monografija. Također je objavio 8 članaka u inozemnim časopisima te oko stotinu članaka u domaćim znanstvenim i stručnim časopisima, od čega 35 izvorna znanstvena rada.

Dr. sc. Svetozar Marušić ostavio je trajni trag u našoj znanosti u području obrazovanja, zapošljavanja i ekonomike ljudskih potencijala. On je rano uočio potrebu za prihvaćanjem i prilagodbom promjenama i uvidio je neophodnost obrazovanja budućih managera u tom smislu. U svojim radovima, javnim istupima i predavanjima na fakultetima ukazivao je na potrebu stalnog obrazovanja odnosno cjeloživotnog učenja kako pojedinaca tako i cijelih organizacija. U tom pogledu kao i po ostalim aktivnostima dao je veliki doprinos razvitku naše ekonomske znanosti i njenoj međunarodnoj afirmaciji.