

# 1. Vlasnička struktura kao mehanizam korporativnog upravljanja hotelima u Sloveniji

ZNANSTVENI RAD

Ljubica Knežević Cvelbar\*  
Tanja Mihalič\*\*

## Sažetak

Rad istražuje odnos između vlasničke strukture i poslovanja poduzeća u slovenskoj hotelskoj industiji u svjetlu teorije korporativnog upravljanja i aktualnog procesa privatizacije. Postojeća istraživanja na primjeru Slovenije pokazala su da je država pasivan i loš vlasnik, dok su privatni vlasnici (domaća i strana poduzeća) i zaposleni aktivni vlasnici zainteresirani za uspješnost poslovanja poduzeća. Rezultati našeg istraživanja su pokazali da privatizacija hotelskih poduzeća u Sloveniji nije završena te da su investicijski i državni fondovi još uvijek vlasnici značajnog dijela slovenskih hotelskih poduzeća. Poslovanje hotelskih poduzeća je slabije od ostalih poduzeća u slovenskom gospodarstvu i može se povezati s vlasničkom strukturom. Sadašnja vlasnička struktura ima negativan utjecaj na konkurentnost hotelskog sektora. Zato je potrebna promjena vlasništva koja bi potakla povećanje konkurentnosti hotelskog sektora i Slovenije kao turističkog odredišta.

**Ključne riječi:** vlasnička struktura, uspješnost poslovanja, hotelska poduzeća, Slovenija

**JEL klasifikacija:** G34, L83

---

\* *Ljubica Knežević Cvelbar, asistentica, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Ljubljani, Slovenija.*

\*\* *Tanja Mihalič, profesorica, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Ljubljani, Slovenija.*