

UDK 519.24

Stručni rad

Primljen: 04.10.1993.

Mr. JASNA HORVAT,
Mr. ZDRAVKO TOLUŠIĆ

STATISTIČKA ANALIZA SEZONSKIH UTJECAJA NA REALIZACIJU PIVA "PIVOVARE" OSIJEK

U radu su izučeni sezonski i rezidualni utjecaji na realizaciju poduzeća "Pivovara" Osijek. Analizirano je razdoblje od 1987. do 1992. godine metodom krivolinijskog trenda, s posebnim osvrtom na 1991. godinu.

Budući da je pojavu karakterizirala ne-linearnost, primjenjena je metoda krivolinijskog trenda, kojom su utvrđeni sezonski i rezidualni indeksi. Osim identifikacije sezonskih utjecaja, detaljno su analizirani rezidualni čimbenici koji su utjecali na visinu realizacije poduzeća "Pivovara" Osijek.

Opće je poznato da je pivovarska industrija u Europi vrlo propulzivna grana, u intenzivnom razvoju. Mnogo elemenata stimulira i utječe na intenzitet razvoja privredne grane kao i svakog poduzeća.

Ovim radom žele se izučiti sezonski i rezidualni utjecaji na realizaciju "Pivovare" Osijek. U radu su korištene poznate metode ekonomske analize, metoda dedukcije u eksternoj analizi, metode sinteze, metode korelacijske analize, te metode krivolinijskog trenda u analizi vremenih nizova. U tvornici "Pivovara" Osijek, proizvodi se pivo i pepsi-cola. Nova tvornica nije slučajno na postojećoj lokaciji. Izvršena ispitivanja su pokazala da je voda, pronađena na dubini 80-120 metara, izvanredne kvalitete osobito pogodna za proizvodnju piva i pepsi-cola. Proizvodnja piva je iz godine u godinu rasla, budući da je stvoren jedan novi, kvalitetni proizvod, čija je realizacija zahtijevala pronađenje i osvajanje novih prodajnih područja izvan slavonsko-baranjske regije. S obzirom na tradiciju jedne od najstarijih tvornica, kako u regiji tako i u zemlji, njezinu lokaciju i važnost, osječka pivovara zauzima dominantni položaj u Slavoniji i Baranji.

Poduzeće koje je na svom razvojnom putu imalo dosta poteškoća i kriza, uvijek je pronalazilo načine kako ih prebroditi. Upravo nakon takvih situacija postignuti su i najbolji rezultati. Tako je nakon velike poplave 1965. godine "Pivovari" dodijeljena Privredna nagrada grada Osijeka za postignute rezultate u toj godini, a 1985. i 1991. godine dodijeljena joj je međunarodna nagrada za kvalitetu piva.

Od početka napada na Osijek, tvornica je pogodena 151 puta razornim projektilima. Unatoč tomu radila je cijelo vrijeme u gotovo nemogućim uvjetima i snabdijevala grad svojim proizvodima. 10. svibnja 1992. godine "Pivovara" je pogodena s osamnaest granata. Oštećene su linije za punjenje, tankovi, elektronika, skladište, vozni park, upravna zgrada, a tisuće hektolitara piva je isteklo u kanalizaciju. Štete nastale u ovom ratu (procijenjene na 16.200.000 DEM) djelomice su sanirane.

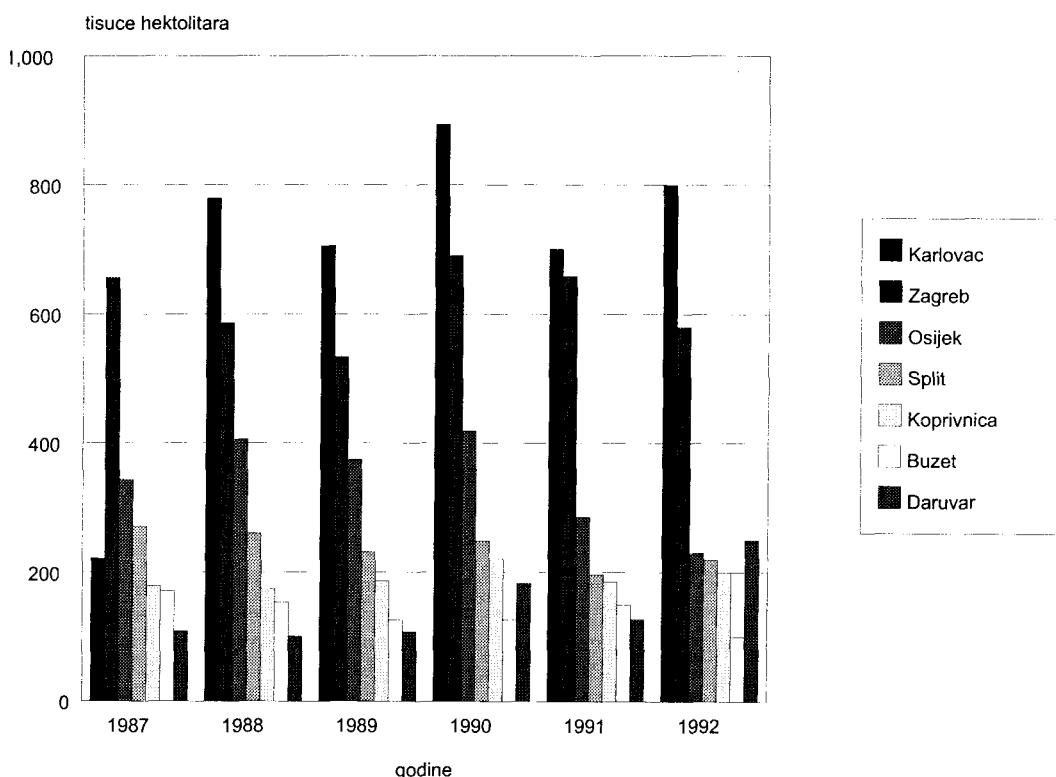
Iz tablice 1. vidljivo je da u Republici Hrvatskoj postoji sedam pivovara, a da se "Pivovara" Osijek nalazi na trećem mjestu.

Tablica 1.

PRODAJA PIVA U REPUBLICI HRVATSKOJ OD 1987. DO 1992. GODINE

| PIVOVARA | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Karlovac | 221.073 | 779.278 | 705.655 | 892.627 | 700.171 | 800.000 |
| Zagreb | 656.511 | 586.520 | 534.381 | 690.785 | 658.694 | 580.000 |
| Osijek | 343.458 | 406.044 | 374.641 | 419.103 | 285.804 | 230.000 |
| Split | 271.068 | 260.676 | 231.724 | 248.176 | 196.642 | 220.000 |
| Koprivnica | 178.885 | 174.187 | 186.769 | 221.187 | 185.338 | 200.000 |
| Buzet | 171.204 | 153.436 | 125.802 | 125.947 | 150.000 | 100.000 |
| Daruvar | 108.555 | 100.257 | 108.068 | 183.304 | 127.138 | 250.000 |

Izvor: Analiza poslovanja pivovare Osijek, u pivarstvu Hrvatske



Grafikon 1. Prodaja piva u Republici Hrvatskoj

Na grafikonu 1, primjećuje se da je 1991. godine, u odnosu na 1990. godinu, došlo do naglog smanjenja prodaje piva proizvedenog u osječkoj "Pivovari". Razlog tomu su ratna zbivanja u Republici Hrvatskoj, te

tržište zahvaćeno ratom. U tablici 2 izvršena je usporedba ukupne prodaje piva u Republici Hrvatskoj u posljednjih pet godina.

Tablica 2.

UKUPNA PRODAJA PIVA U REPUBLICI
HRVATSKOJ U RAZDOBLJU
OD 1987. DO 1992. GODINE

| Godina | Prodaja piva |
|--------|--------------|
| 1987 | 2.550.542 |
| 1988 | 2.452.809 |
| 1989 | 2.267.025 |
| 1990 | 2.781.025 |
| 1991 | 2.303.787 |
| 1992 | 2.380.000 |

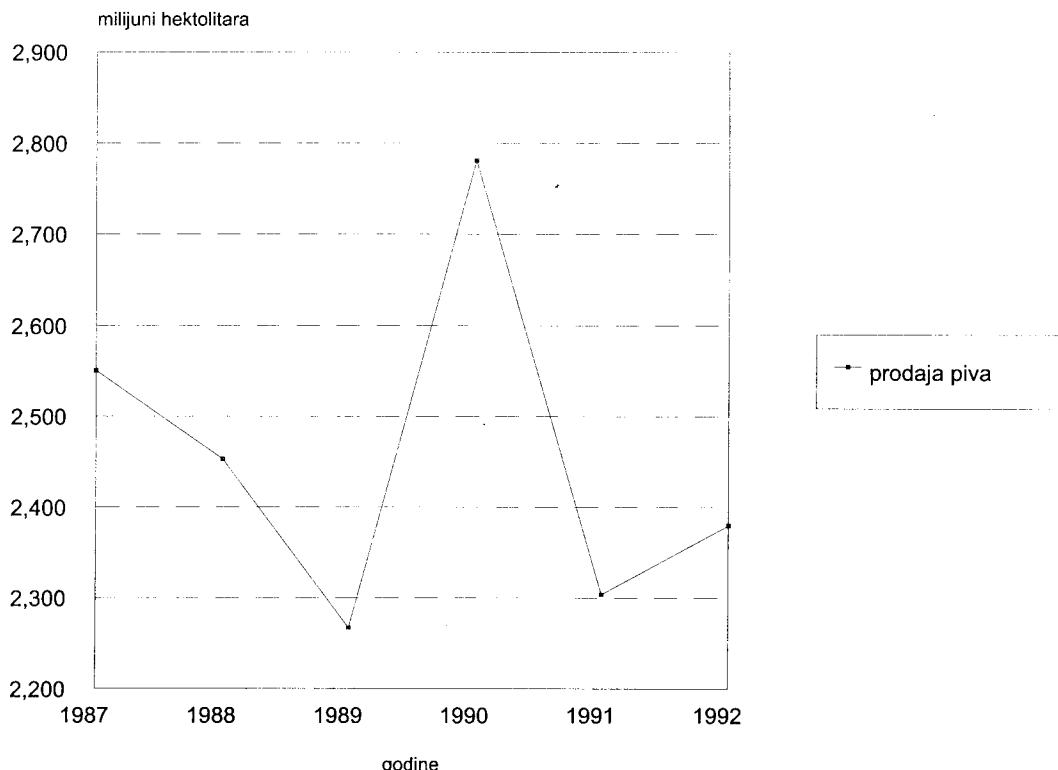
Izvor: Bilten pivarstva Republike Hrvatske

Grafikon 2, kao i tablica 2, pokazuju da je 1991. godina, godina koja je u Republici Hrvatskoj najlošija po prodaji piva (zbog okupacije 1/3 Republike Hrvatske, i nedostupnosti distributera).

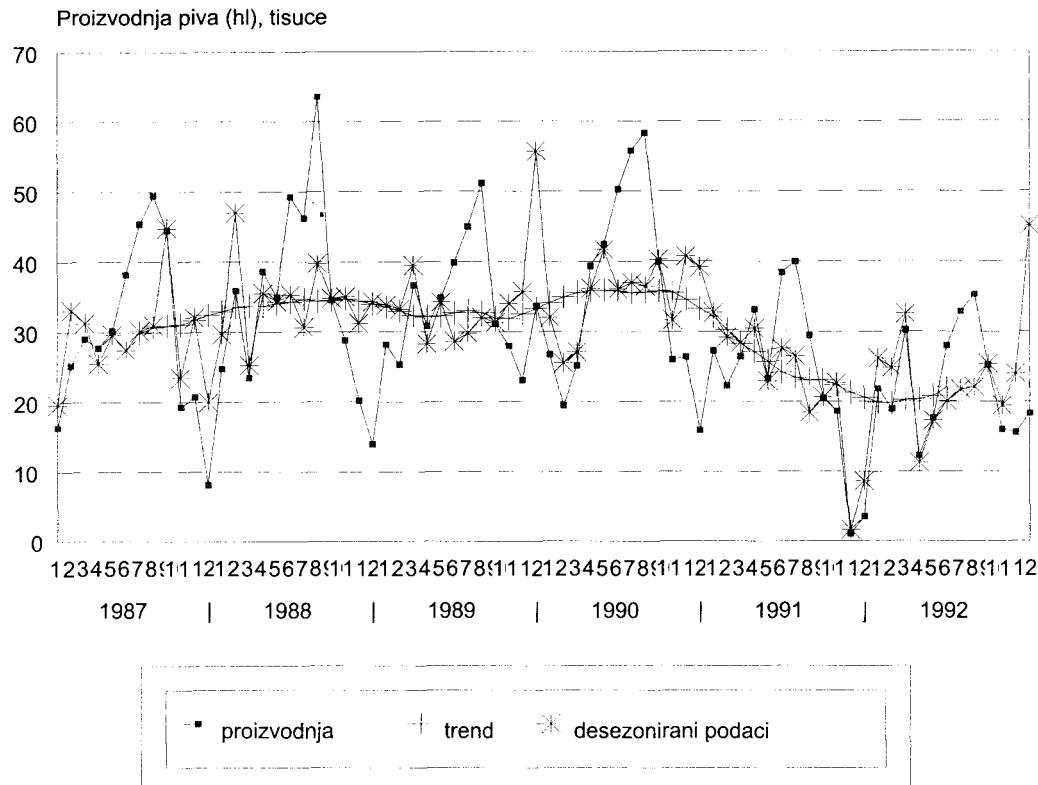
Govoriti o realizaciji piva "Pivovare" Osijek, ne može se bez osvrta na proizvodnju. Na grafikonu 3, prikazana je proizvodnja piva "Pivovare" Osijek (u hektolitrima) posljednjih šest godina.

Iz grafikona 3. je vidljivo da je najneuspješnija proizvodna godina bila 1991. godina (zimski mjeseci), dok se po velikom opsegu proizvodnje izdvajaju dvije godine - 1988. godina i 1989. godina (ljetni mjeseci). Sezonski indeksi uglavnom prate originalne podatke c proizvodnji piva "Pivovare" Osijek, osim u nekim iznimnim razdobljima (npr. krajem 1987., 1989., i 1992. godine).

Na proizvodnju su djelovali i različiti rezidualni čimbenici, determinirani kako internim odlukama poduzeća, tako i prilagodbama tržišnim mjenama. Grafikon 4. prikazuje rezidualnu komponentu proizvodnje piva "Pivovare" Osijek.



Grafikon 2. Ukupna prodaja piva u Republici Hrvatskoj u razdoblju od 1987. do 1992. godine



Izvor: Godišnje izvješće za 1992. "Pivovare" Osijek

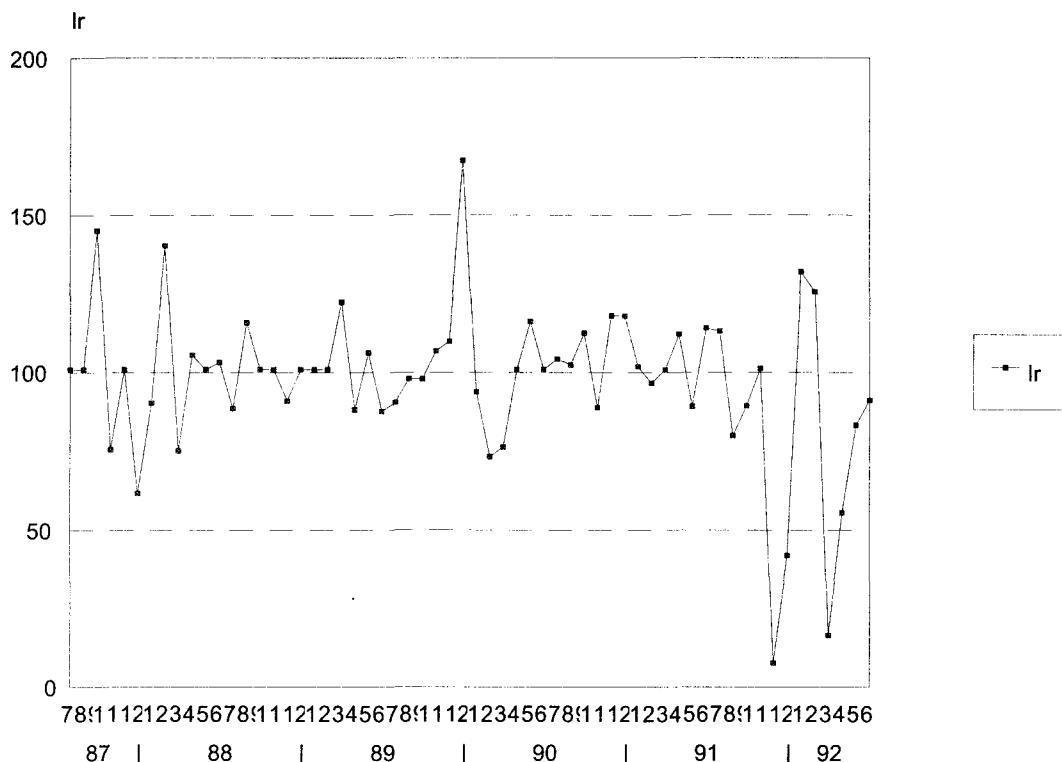
Grafikon 3. Proizvodnja piva "Pivovare" Osijek u razdoblju od 1987. do 1992. godine

Tablica 3.

ORIGINALNI PODACI REALIZACIJE PIVA "PIVOVARE" OSIJEK (U HEKTOLITRIMA)
ZA RAZDOBLJE OD 1987. DO 1992. GODINE

| REALIZACIJA PIVA | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| I | 11741 | 15829 | 15514 | 13832 | 20141 | 12803 |
| II | 15946 | 18912 | 19189 | 18375 | 13447 | 11346 |
| III | 16482 | 25441 | 27471 | 26967 | 27265 | 15189 |
| IV | 32006 | 37567 | 35063 | 36354 | 30382 | 19183 |
| V | 28879 | 42577 | 39848 | 50738 | 26341 | 17869 |
| VI | 41037 | 37012 | 37045 | 43259 | 38999 | 22368 |
| VII | 51467 | 60781 | 49282 | 58671 | 40444 | 26437 |
| VIII | 41982 | 56496 | 45894 | 58074 | 34612 | 31530 |
| IX | 37009 | 32065 | 28208 | 37223 | 20518 | 22415 |
| X | 24180 | 27845 | 27592 | 29032 | 16271 | 15990 |
| XI | 19571 | 23315 | 25898 | 22385 | 6415 | 15607 |
| XII | 23158 | 28200 | 23637 | 24193 | 10969 | 23135 |
| UKUPNO | 343458 | 406040 | 374641 | 419103 | 285804 | 233872 |

Izvor: Godišnje izvješće za 1992. "Pivovare" Osijek



Izvor: Godišnje izvješće za 1992. "Pivovare" Osijek

Grafikon 4. Rezidualna komponenta proizvodnje piva "Pivovare" Osijek za razdoblje od 1987. do 1992. godine

Rezidualna komponenta je u gotovo svim mjesecima svih godina imala ujednačeno djelovanje na proizvodnju piva "Pivovare" Osijek. Izuzetak je kraj 1989. godine, s izrazito visokim utjecajem rezidualnih čimbenika na porast proizvodnje piva, te kraj 1991. godine i početak 1992. godine, u kojima je rezidualna komponeneta značajno djelovanja na smanjenje proizvodnje piva "Pivovare" Osijek.

Budući da pojavu karakterizira nelinearnost, trend vrijednosti realizacije piva "Pivovare" Osijek u periodu od 1987. do 1992. godine računane su metodom krivolinijskog trenda. Trend vrijednosti krivolinijskog trenda predstavljaju dvadesetčetiri mjesечni prosjeci, računani preko dvanaest mjesечnih pomičnih totala, pomoću kojih su dalje konstruirani dvadesetčetiri mjesечni totali. Dijeljenjem dvadesetčetirim mjesечnim totala s dvadesetčetiri izračunate su trend vrijednosti krivolinijskog trenda, koje su poslužile kao baza

za izračunavanje sezonskih indeksa. S obzirom da su pomični prosjeci centrirani u sredinu razdoblja za koje su računati, nedostaju trend vrijednosti za prvi šest mjeseci 1987. godine, i posljednjih šest mjeseci 1992. godine.

U tablici 4. su prikazane trend vrijednosti krivolinijskog trenda, a pokazuju kakva bi bila realizacija piva "Pivovare" Osijek u periodu od 1987. do 1992. godine, kada bi se kretala točno po osnovnoj tendenciji kretanja utvrđenoj trendom, u ovom slučaju krivolinijski.

Budući da se trend vrijednosti značajno razlikuju od originalnih vrijednosti realizacije piva "Pivovare" Osijek, za prepostaviti je da su na realizaciju piva djelovali različiti čimbenici. U tablici 5 su prikazani utjecaji sezonske potrošnje piva, kao i neki drugi čimbenici - nazvani rezidualni utjecaji.

Tablica 4.

**VRIJEDNOSTI KRIVOLINIJSKOG TRENDA REALIZACIJE PIVA "PIVOVARE" OSIJEK
ZA RAZDOBLJE OD 1987. DO 1992. GODINE**

| TREND VRIJEDNOSTI, 24 MJESEČNI POMIĆNI PROSJECI | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| I | | 31613.50 | 33090.21 | 32894.21 | 31419.96 | 18415.29 |
| II | | 32606.33 | 32169.33 | 33792.92 | 29682.92 | 17703.25 |
| III | | 33005.08 | 31566.88 | 34676.04 | 28009.29 | 17653.88 |
| IV | | 32951.79 | 31395.63 | 35111.67 | 26781.54 | 17721.21 |
| V | | 33260.50 | 31492.71 | 35025.29 | 25584.42 | 18092.50 |
| VI | | 33626.58 | 31410.21 | 34902.08 | 24368.00 | 18982.42 |
| VII | 28791.83 | 33823.54 | 31150.00 | 35188.13 | 23511.25 | |
| VIII | 29085.75 | 33821.96 | 31046.00 | 35245.67 | 23117.96 | |
| IX | 29582.63 | 33918.08 | 30991.08 | 35052.75 | 22527.25 | |
| X | 30187.63 | 33898.33 | 31023.88 | 34816.33 | 21557.46 | |
| XI | 30990.08 | 33680.29 | 31531.42 | 33550.96 | 20737.83 | |
| XII | 31393.13 | 33567.96 | 32244.08 | 32356.92 | 19691.88 | |

Tablica 5.

**DJELOVANJE SEZONSKIH I REZIDUALNIH UTJECAJA NA REALIZACIJU PIVA "PIVOVARE" OSIJEK
U RAZDOBLJU OD 1987. DO 1992. GODINE**

| PRODUKTI SEZONSKIH UTJECAJA I REZIDUALA * 100 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| I | | 50.07 | 46.88 | 42.05 | 64.10 | 69.52 |
| II | | 58.00 | 59.65 | 54.38 | 45.30 | 64.09 |
| III | | 77.08 | 87.02 | 77.77 | 97.34 | 86.04 |
| IV | | 114.01 | 111.68 | 103.54 | 113.44 | 108.25 |
| V | | 128.01 | 126.53 | 144.86 | 102.96 | 98.76 |
| VI | | 110.07 | 117.94 | 123.94 | 160.04 | 117.84 |
| VII | 178.76 | 179.70 | 158.21 | 166.74 | 172.02 | |
| VIII | 144.34 | 167.04 | 147.83 | 164.77 | 149.72 | |
| IX | 125.10 | 94.54 | 91.02 | 106.19 | 91.08 | |
| X | 80.10 | 82.14 | 88.94 | 83.39 | 75.48 | |
| XI | 63.15 | 69.22 | 82.13 | 66.72 | 30.93 | |
| XII | 73.77 | 84.01 | 73.31 | 74.77 | 55.70 | |

Iz tablice 5 može se pročitati da su utjecaji sezone i reziduala bili izrazito visoki (odnosno, djelovali su na povećanje realizacije piva "Pivoare" Osijek) u ljetnim mjesecima (osobito u srpnju i kolovozu). Međutim, da bi se razgraničili sezonski od rezidualnih utjecaja, potrebno je izračunati sezonske indekse. U tablici 5 je vidljivo da za svaki mjesec postoje četiri indeksa. Oni

su međusobno različiti zbog rezidualnih utjecaja. Uzimajući njihovu srednju vrijednost, eliminiraju se rezidualni utjecaji. Za srednju vrijednost odabran je medijan, koji je kao srednja položajna vrijednost manje osjetljiv na ekstremne vrijednosti od aritmetičke sredine.

U tablici 6. prikazani su medijan indeksi, koji su nakon potrebne korekcije rezultirali konačnim sezonskim indeksima.

Tablica 6.

MEDIJAN INDEKSI I SEZONSKI INDEKSI
REALIZACIJE PIVA "PIVOVARE" OSIJEK,
ZA RAZDOBLJE OD 1987. DO 1992. GODINE

| | MEDIJAN INDEKSI | SEZONSKI INDEKSI |
|--------|--------------------|---------------------|
| I | 50.07 | 50.53 |
| II | 58.00 | 58.53 |
| III | 86.04 | 86.82 |
| IV | 111.68 | 112.70 |
| V | 126.53 | 127.68 |
| VI | 117.94 | 119.02 |
| VII | 172.02 | 173.59 |
| VIII | 149.72 | 151.09 |
| IX | 94.54 | 95.40 |
| X | 82.14 | 82.89 |
| XI | 66.72 | 67.33 |
| XII | 73.77 | 74.44 |
| UKUPNO | 1189.17 | 1200.02 |

Očigledno, ljetni mjeseci bili su pod jakim utjecajem sezone koja je djelovala na povećanje realizacije

Tablica 7.

piva "Pivovare" Osijek. U srpnju je sezona djelovala na porast realizacije za čak 73.59%, dok je u kolovozu taj porast bio za 51.09%.

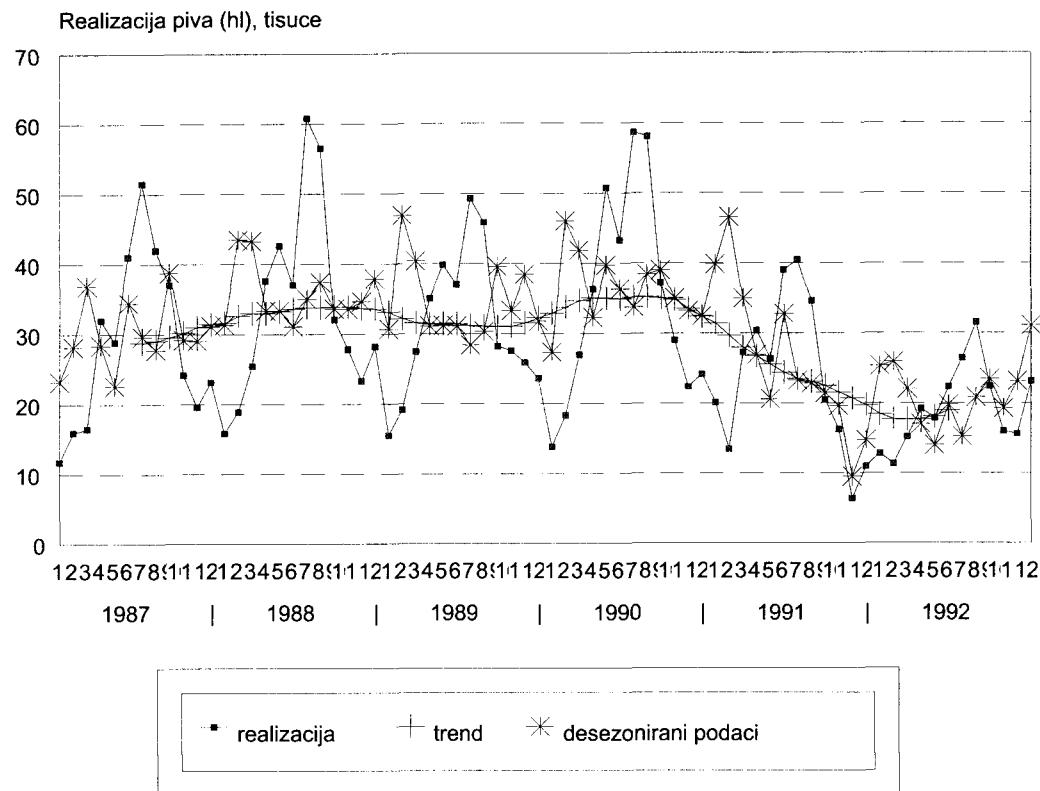
Da bi se originalni podaci očistili od sezonskog utjecaja, podijeljeni su s konačnim sezonskim indeksima. U tablici 7. prikazani su podaci realizacije piva "Pivovare" Osijek, koji bi imali navedene vrijednosti kada na realizaciju piva ne bi djelovala sezona.

Iz tablice 7. je vidljivo da bi zimski mjeseci svih promatranih godina imali daleko veću realizaciju piva kada na njih ne bi djelovala sezona. Na grafikonu 5 prikazani su međusobni odnosi originalnih podataka, vrijednosti krivolinijskog trenda, kao i sezonskih utjecaja na realizaciju piva "Pivovare" Osijek.

Usporedom grafikona 5. i grafikona 3., može se primjetiti da su sezonski indeksi kriznih godina jače djelovali na opadanje proizvodnje piva u zimskim mjesecima, nego na realizaciju piva u istim mjesecima. U vrijednostima prikazanim u tablici 7., uključeni su kako trend, tako i rezidualna komponenta. Čista rezidualna komponenta izlučena je dijeljenjem vrijednosti očišćenih od sezonskog utjecaja s vrijednostima trenda. Naravno, rezidualne indekse za prvih šest mjeseci 1987. godine i posljednjih šest mjeseci 1992. godine nije bilo moguće dobiti, jer za njih ne postoje niti vrijednosti krivolinijskog trenda. Rezidualna komponenta realizacije piva "Pivovare" Osijek prikazana je u tablici 8., u obliku indeksa.

REALIZACIJA PIVA "PIVOVARE" OSIJEK, OČIŠĆENA OD SEZONSKIH UTJECAJA,
ZA RAZDOBLJE OD 1987. DO 1992. GODINE

| VRIJEDNOSTI OČIŠĆENE OD SEZONSKOG UTJECAJA * 100 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| I | 23235.70 | 31325.94 | 30702.55 | 27373.84 | 39859.49 | 25337.42 |
| II | 28159.92 | 43466.60 | 46934.91 | 46073.81 | 46582.95 | 25950.79 |
| III | 36864.78 | 43269.98 | 40385.86 | 41872.84 | 34994.24 | 22095.14 |
| IV | 28399.29 | 33333.63 | 31111.80 | 32257.32 | 26958.30 | 17021.30 |
| V | 22618.26 | 33346.65 | 31209.27 | 39738.41 | 20630.48 | 13995.14 |
| VI | 34479.08 | 31097.29 | 31125.02 | 36345.99 | 32766.76 | 18793.48 |
| VII | 29648.60 | 35014.11 | 28389.88 | 33798.61 | 23298.58 | 15229.56 |
| VIII | 27786.09 | 37392.28 | 30375.27 | 38436.69 | 22908.20 | 20868.36 |
| IX | 38793.50 | 33611.11 | 29568.13 | 39017.82 | 21507.34 | 23495.81 |
| X | 29171.19 | 33592.71 | 33287.49 | 35024.73 | 19629.63 | 19290.63 |
| XI | 29067.28 | 34627.95 | 38464.28 | 33246.70 | 9527.70 | 23179.86 |
| XII | 31109.62 | 37882.86 | 31753.09 | 32500.00 | 14735.36 | 31078.72 |

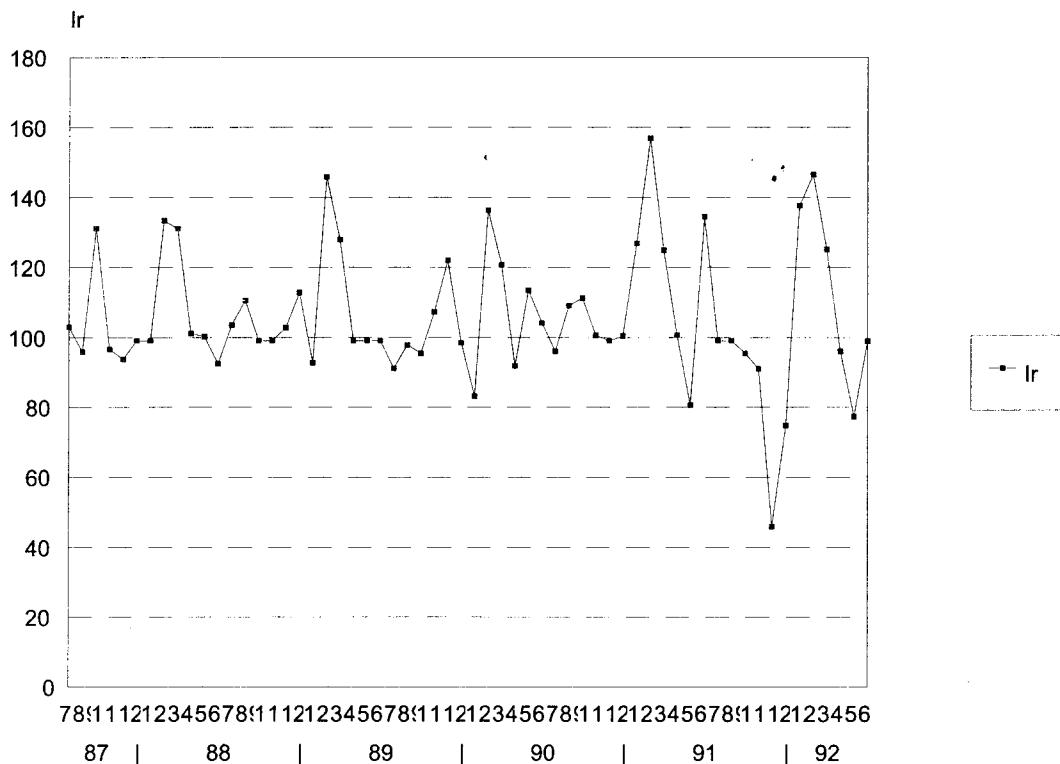


Grafikon 5. Realizacija piva "Pivovare" Osijek u razdoblju od 1987. do 1992. godine

Tablica 8.

REZIDUALNA KOMPONENTA REALIZACIJE PIVA "PIVOVARE" OSIJEK,
ZA RAZDOBLJE OD 1987. DO 1992. GODINE

| REZIDUALNI INDEKSI | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| I | | 99.09 | 92.78 | 83.22 | 126.86 | 137.59 |
| II | | 133.31 | 145.90 | 136.34 | 156.94 | 146.59 |
| III | | 131.10 | 127.94 | 120.75 | 124.94 | 125.16 |
| IV | | 101.16 | 99.10 | 91.87 | 100.66 | 96.05 |
| V | | 100.26 | 99.10 | 113.46 | 80.64 | 77.35 |
| VI | | 92.48 | 99.09 | 104.14 | 134.47 | 99.00 |
| VII | 102.98 | 103.52 | 91.14 | 96.05 | 99.10 | |
| VIII | 95.53 | 110.56 | 97.84 | 109.05 | 99.09 | |
| IX | 131.14 | 99.09 | 95.41 | 111.31 | 95.47 | |
| X | 96.63 | 99.10 | 107.30 | 100.60 | 91.06 | |
| XI | 93.80 | 102.81 | 121.99 | 99.09 | 45.94 | |
| XII | 99.10 | 112.85 | 98.48 | 100.44 | 74.83 | |



Grafikon 6. Rezidualna komponenta prodaje piva "Pivovare" Osijek za period od 1987. do 1992. godine

Rezidualni utjecaji su za strategiju plasmana proizvoda nekog poduzeća vrlo bitni. Naime, poduzeća eliminiranjem njihovih negativnih utjecaja, i stimuliranjem njihovih pozitivnih utjecaja može direktno utjecati na prođu određenog proizvoda.

Iz tablice 8. može se zaključiti da je rezidualna komponenta utjecala na povećanje prodaje gotovo u svim mjesecima "mrtve sezone", kao i u nekim mjesecima koji su imali povećanu realizaciju piva i uslijed sezonskih utjecaja (primjerice srpanj 1987., i 1988. godine, kao i kolovoz 1988., i 1990. godine). Isto tako, u nekim mjesecima "pune sezone" djelovanja rezidualnih čimbenika su smanjila realizaciju.

Grafikon 6. prikazuje osciliranje rezidualne komponente prodaje piva "Pivovare" Osijek.

Da bi se otkrili neki od utjecajnih rezidualnih faktora (osim ratnih) koji su djelovali na proizvodnju

i realizaciju "Pivoare" Osijek, promotreni su troškovi prema mjestima nastanka 1991. godine (kao jedne od najnepovoljnijih poslovnih godina poduzeća), te kadrovi poduzeća "Pivovara" posljednjih šest godina.

U procesu rada učinci se javljaju na raznim mjesitim. Kada se govori o mjestima troška, onda se ne misli samo na prostorna mjesta. U ostvarivanju zajedničkog jedinstvenog učinka sudjeluje veliki broj djelatnika od kojih svaki ima određenu funkciju (konstrukcija, nabava) pa se kao mjesta nastanka troškova smatraju funkcionalna mjesta, tj. mjesta organizirana sa stanovišta pojedinih funkcija u poslovnom procesu.

Iz tablice je vidljivo da je tijekom 1991. godine ostvaren pozitivan financijski rezultat u proizvodnji piva. Za očekivati bi bilo da se isti financijski rezultat očekuje i u realizaciji piva. U tablici 10., promotren je financijski rezultat realizacije piva 1991. godine.

Tablica 9.

**FINANCIJSKI REZULTAT ZA PERIOD I-XII 1991.
GODINE (PROIZVODNJA PIVA)**

| Opis | Ostvareno I-XII 1991. godine |
|----------------------------------|---------------------------------|
| I. UKUPAN PRIHOD | 348.570.560 |
| II. UTROŠENA SREDSTVA | 340.294.487 |
| - direktni troškovi | 188.874.882 |
| - opći trošak (režija i prodaja) | 49.604.462 |
| - BOD (režija i prodaja) | 64.092.621 |
| - zalihe vlastite proizvodnje | 1.264.980 |
| - nabavna vrijednost materijala | 1.178.731 |
| - rashodi financiranja | 16.362.115 |
| - izvanredni rashodi | 21.446.656 |
| III. BRUTO DOBIT | 8.276.073 |
| - obveze za poreze i doprinose | 1.274.227 |
| IV. GUBITAK | - |
| V. NETTO DOBIT | 7.001.846 |

Tablica 10.

**FINANCIJSKI REZULTAT ZA PERIOD I-XII 1991.
GODINE (PRODAJA TRGOVAČKE ROBE)**

| Opis | Ostvareno I-XII 1991. godine |
|----------------------------------|---------------------------------|
| I. UKUPAN PRIHOD | 50.888.749 |
| II. UTROŠENA SREDSTVA | 61.737.955 |
| - direktni troškovi | 1.829.248 |
| - opći trošak (režija i prodaja) | 8.101.063 |
| - BOD (režija i prodaja) | 7.126.666 |
| - zalihe vlastite proizvodnje | 38.814.180 |
| - nabavna vrijednost materijala | 168.390 |
| - rashodi financiranja | 2.379.775 |
| - izvanredni rashodi | 3.318.633 |
| III. BRUTO DOBIT | 10.849.206 |
| - obveze za poreze i doprinose | 182.032 |
| IV. GUBITAK | 11.031.238 |

Iz gornje tablice vidljivo je da je u vremenskom periodu od I-XII mjeseca 1991. godine iz prodaje ostvaren gubitak. Dakle, zbog pojačanog utjecaja, u ovom slučaju, rezidualnih čimbenika (osobito: ratnih zbivanja, gubitak nekih tržišnih segmenata, odlijeva ljetalnika, stihijnosti tržišnih zbivanja, i drugih) realizacija piva "Pivoare" Osijek, rezultirala je značajnim gubitkom.

Naime, realizacija piva je izrazito smanjena za oko 40% (1990. godine 419.103 hl, 1992. godine 234.119.hl) isključivo zbog dva rezidualna čimbenika, koji su direktnе posljedice ratnih zbivanja:

- a) gubitak tržišta,
- b) gubitak područja zbog okupacije i rata (Baranja, Istočna Slavonija, Zadar, u Srbiji skladišta Bogatić, Mladenovac, Šid; na području Bosne i Hercegovine skladišta Travnik, Bosanski Petrovac, Grude).

Neprijeporno, kako migracijska gibanja u cijeloj Republici Hrvatskoj, tako i same kadrovske promjene unutar poduzeća "Pivovara" Osijek, čine značajan udio u rezidualnim čimbenicima.

U cilju argumentiranja utjecaja kadrova, kako na proizvodnju, tako i na realizaciju, isti su promotreni detaljnije. U poduzeću "Pivovara" je u periodu od 1990. (720 djelatnika) godine, do 1993. (437 djelatnika) godine, došlo do značajnog odlijeva kadrova. U razdoblju od 1.5.1991. do 15.5.1992. godine zbog nedolaska na posao u roku od 5 dana otkaz su dobila 152 djelatnika, 57 djelatnika je otišlo u mirovinu, a zbog tehničko-tehnološkog viška otpušteno je 13 djelatnika. Osim toga, 27 djelatnika "Pivoare" Osijek je svoju djelatnost počelo ostvarivati u Hrvatskoj vojsci Republike Hrvatkse. Međutim, drastično osipanje kadrova poduzeća ne bi nužno moralo značiti i kadrovske probleme. Drugim riječima, tek analiza strukture kadrova poduzeća, daje pravu sliku o kadrovskoj situaciji poduzeća.

Struktura kadrova poduzeća pokazuje se kao bitan čimbenik organizacije. Ona je u najužoj svezi s proizvodnim sredstvima. Kako dolazi do velikih promjena kod proizvodnih sredstava, tako treba dolaziti i do promjene strukture kadrova. Formalna struktura kadrova, posebno na nekim područjima organizacije objektivno je dana, a stvarna, konkretna struktura određenog poduzeća ovisna je o mnogim okolnostima, u prvom redu o mogućnostima pronaalaženja potrebnih kadrova, metodi izbora ili školovanja. Može se dogoditi da jedno poduzeće postigne takvu strukturu koja bi se mogla nazvati optimalnom, a drugo može iz različitih razloga biti prisiljeno angažirati manje sposoban i nedovoljno stručan kada. Sigurno je da će optimalna struktura zahtijevati drugačiju organizaciju i drugačiju podjelu zadataka nego neadekvatna struktura. Poboljšanje strukture kadrova, kojem teži i koje manje više ostvaruje svako poduzeće, neprestano se odražava promjenama u organizaciji.

Tablica 11.

PROSJEČAN BROJ ZAPOSLENIH (NA BAZI STANJA KRAJEM MJESECA I NA BAZI
PROSJEČNOG BROJA SATI RADA) "PIVOVARE" OSIJEK, U RAZDOBLJU OD 1987. DO 1992. GODINE

| Kvalifikacije | 31.12.1987. | 31.12.1988. | 31.12.1989. | 31.12.1990. | 31.12.1991. | 31.12.1992 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| VSS | 17 | 18 | 16 | 17 | 16 | 16 |
| VŠS | 15 | 16 | 10 | 10 | 5 | 14 |
| SSS | 140 | 167 | 115 | 140 | 98 | 116 |
| NSS | 6 | 17 | 50 | 45 | 44 | 11 |
| VKV | 201 | 226 | 130 | 131 | 81 | 157 |
| KV | 15 | 25 | 100 | 110 | 105 | 1 |
| NKV | 221 | 227 | 347 | 318 | 167 | 153 |
| UKUPNO | 631 | 718 | 790 | 793 | 535 | 481 |
| Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada | 610 | 646 | 704 | 755 | 615 | 476 |

Izvor: Godišnje izvješće za 1992. "Pivovare" Osijek

U sljedećoj tablici prikazan je prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem mjeseca i na bazi broja određenih sati, iz čega se može vidjeti kako se kretalo ukupno brojno stanje zaposlenih u poduzeću u razdoblju od 1987. do 1992. godine.

Promatrajući kvalifikacijsku strukturu djelatnika može se konstatirati da je ona nepovoljna, jer veliki dio djelatnika nema odgovarajući stupanj stručne spreme koji se traži Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka. Naročito bi sudjelovanje visoke i više stručne spreme moralno biti značajnije (koeficijent korelacije između broja visoko obrazovanih kadrova i ostvarene proizvodnje iznosi čak 0,91), što se namjerava postupno korigirati pri budućim primanjima u radni odnos. Broj zaposlenih djelatnika u "Pivovari" Osijek se u vremenskom periodu od 1985. do 1992. godine kretao u prosjeku oko 620 zaposlenih. Naravno, taj broj je ovisan o opsegu proizvodnje, a osipanje kadrova u posljednje dvije godine rezultat je ratnih zbivanja i smanjivanja proizvodnje.

Dakle, na opadanje realizacije "Pivovare" Osijel posljednje tri godine, osim sezonskih utjecaja, koj smanjuju prodaju piva u zimskim mjesecima, izrazito su djelovali mnogi rezidualni čimbenici. Osnovni razlog su ratna razaranja, te uslijed njih velike količine uništenih obrtnih sredstava (gotovih proizvoda, sirovina, repro-materijala, ambalaže), kao i nemogućnost transporta proizvoda na privremeno nedostupnim područjima Republike Hrvatske i na ostalim teritorijama bivše Jugoslavije. Osim toga, na dostupnim tržištima došlo je do smanjenja apsorpcijske moći tržišta, a kao posljedica rezultiralo je smanjenje proizvodnje i prodaje "Pivoare" Osijek. Na potražnju proizvoda sva kako je utjecala i povećana stopa poreza. 1991. i 1992 godine stopa poreza za 50% povećava prodajnu cijenu proizvoda, koja je u uvjetima smanjene kupovne moći stanovništva ionako visoka. Zbog navedenih rezidualnih čimbenika (tržiste, plasman, proizvodnja, kadrovi etc.) došlo je do smanjenog opsega poslovanja u odnosu na 1990. godinu.

LITERATURA

1. Abraham, B. and Ledholter, J., Statistical Methods for Forecasting New York: Wiley, 1983.
2. Anderson, T.W., The Statistical Analysis of Time Series New York: Wiley, 1971.
3. Box, G.E.P. and Jenkins, G.M., Timer Series Analysis: Forecasting and control 2nd ed. San Francisco, Holden-Day, 1977.
4. Darr, T. and Gribbons, G., How U.S.A. exports are faring in the world wheat market Monthly Labor Review, Oct. 1985. 10-24
5. Durbin, J. and Watson, G.S., Testing for serial correlation in least squares regression, I Biometrika 1950. 37,409-428

6. Durbin, J. and Watson, G.S., Testing for serial correlation in least squares regression, II Biometrika 1951. 38, 159-178
7. Fuller, W.A., Introduction to Statistical Time Series New York: Wiley, 1976.
8. Granger, C.W.J. and Newbold, P., Forecasting Economic Time Series New York: Academic Press, 1977.
9. Nelson, C.R., Applied Time Series Analysis for managerial Forecasting San Francisco: Holden-Day 1973.
10. Serdar, Šošić, Uvod u statistiku, Zagreb 1992.
11. Analiza poslovanja "Pivovare" Osijek
12. Bilten pivarstva Republike Hrvatske
13. Godišnja izvješća "Pivovare" Osijek

Jasna Horvat, M.S. Zdravko Tolušić, M.S.

STATISTICAL ANALYSIS OF SEASONAL INFLUENCE ON BEER REALIZATION IN "PIVOVARA" OSIJEK

Summary

The seasonal and residual influences on the realization of the company "Pivovara" Osijek are studied in this work. The analyzed period is from 1987 to 1992 with the special report on the year 1991.

Since the phenomenon was not characterized by linearity the applied method is one of the curvilinear trend to which seasonal and residual indices were determined.

Baside the identification of seasonal influences the residual factors were analyzed in details which influenced the realization rate of the company "Pivovara" Osijek.