

# Prilozi za povijest zadrugarstva u Podravini

## 1. UVOD

Devetnaesto stoljeće, a pogotovo njegova druga polovica, unijelo je u razvoj poljoprivrede sjeverozapadne Hrvatske neke prijelomne promjene, koje su bile postulat neminovnog prodiranja industrijske revolucije i shvaćanja novih proizvodnih odnosa iz srednje i zapadne Europe u naše krajeve. To je razdoblje definitivnog učvršćenja dominacije kukuruza i krumpira u strukturi sjetvenih površina u našem geografskom prostoru, što je omogućavalo izrazitije viškove agrarne produkcije, a time izazvalo značajan boom stanovništva u većini panonskih krajeva. Usپoredo se mijenjalo i stočarstvo, koje je snažno prestrukturirano novim pasminama.

Glad za zemljom postaje sveopća, tradicionalne obiteljske zadruge i tvrdi zadržani odnosi neumitno se raspadaju, započinje naglij proces mehanizacije i kemijske poljoprivredne proizvodnje. U godinama od 1885. do 1889. u strukturi zasijanih oraničnih površina na području Bjelovarsko-križevačke županije na pšenicu je otpadalo 11,0 posto, kukuruz 37,5 posto, raž čak 32,2 posto, ječam 6,4 posto, na proso i heljdju 12,8 posto, itd. Već do razdoblja od 1910. do 1914. godine ova se struktura sjetvenih površina stubokom izmjenila u korist današnjih osnovnih krušarica: pšenica je tada zauzimala već 33,9 posto zasijanih oraničnih površina, kukuruz 40,8 posto, a sudjelovanje raži smanjeno je na 17,3 posto, ječma tek na 6,2 i heljde na samo 1,7 posto.

Usپoredo s porastom dominacije kukuruza i krumpira, transformira se i podravsko stočarstvo, koje sve više »hvata korak« s naprednim zapadnoevropskim govorstvom i svinjogojstvom. Upravo krajem prošlog i početkom ovoga stoljeća Podravina postaje prvenstveno stočarski kraj, s vrlo kvalitetnim osnovnim stadiom (a to znači i dobrim rasplodnim materijalom) – što je ostala sve do danas. Primjerice, već 1895. godine Bjelovarsko-križevačka županija postala je jedno od najjačih stočarskih revira tadašnje Hrvatske: tada u našoj županiji na tisuću stanovnika dolazi 556 goveda (u Hrvatskoj samo 342), 143 konja (Hrvatska 99), 342 svinje (Hrvatska 281) i 1880 peradi (Hrvatska 1180). U tom se vremenu značajno mijenja struktura stočarske proizvodnje: 1885. u Bjelovarsko-križevačkoj županiji govede meso sudjelovalo je u ukupnoj proizvodnji mesa ovoga kraja sa 47,8 posto, svinjskog sa 36,6 posto i meso od peradi sa 14,7 posto – godine 1914. ti su odnosi bili: 48,4 posto govede, 41,2 posto svinjsko i 9,5 posto meso od peradi. Bitno se mijenja kvalitetni sastav krupne stoke po pasminama, a velik napredak ostvaren je osobito i u konjogojstvu (godишnje sе samo iz Podravine izvezlo više od 1500 konja).

U procesu preobražaja podravske poljoprivrede, koja je ujedno bila i bremenita brojnim problemima (osobito konzervativnošću i autarkičnim svaistarstvom), u to

doba važan utjecaj imale su i neke nove organizacijske forme u agraru, koje dotad uglavnom nisu bile prisutne u Podravini. To je znatno utjecalo i na promjene u odnosima na podravskom selu, uz sve intenzivnije procese diferencijacije među domaćinstvima. Te organizacijske novine prvenstveno se odnose na stvaranje podružnica nekih nacionalnih gospodarskih organizacija, te na početke pokreta zadrugarstva i neke slične oblike samoorganiziranja podravskih poljoprivrednika. Vrijedno je naglasiti da upravo Podravina pripada među pionirska područja u južnoslavenskim zemljama u stvaranju i razvijanju zadržnoga pokreta.

Nakon takav razvoj zadrugarstva utjecaj je ponajprije izvršila opća preobrazba tadašnje privrede, ali isto tako i stvaranje organizacijskih i obrazovnih formi i institucija u Zagrebu, Križevcima, Varaždinu i drugim bližim gradskim središtima. Primjerice, Hrvatsko-slavonsko gospodarsko društvo iz Zagreba odmah nakon osnivanja (1842) počelo je učlanjivati brojne članove i iz sjeverozapadne Hrvatske, te formirati svoje podružnice. Već 1843. takva je podružnica osnovana u Križevcima, 1845. u Ludbregu, zatim nekoliko godina kasnije i u Drnju, a nakon razvojačenja Vojne krajine (1871) i u nekim drugim podravskim naseljima. Godine 1905. na području Bjelovarsko-križevačke županije djelovalo je 11 takvih podružnica, koje su posebno važnu ulogu odigrale upravo na planu razvoja stočarstva i početne mehanizacije ratarske proizvodnje.

U drugoj polovici 19. stoljeća u nekim podravskim trgovstima niči i neke opće gospodarske organizacije, koje također imaju utjecaja na unapređenje poljoprivredne proizvodnje. U tom smislu valja spomenuti, primjerice, specijalizirane organizacije trgovaca (trgovačke bratovštine i zadruge), koje su naročito bile aktivne u Koprivinci i Virju, te udruženja obrtnika (zadruge) i brojne štedionice. Sedamdesetih godina 19. stoljeća u Ludbregu je osnovano Gospodarsko društvo za kotar Ludbreg, a jedan od utemeljitelja bio je i grof Pavao Drašković, napredni vlastelin iz Velikog Bukovca (koji krajem prošlog i početkom ovoga stoljeća osniva neke tvornice i druge djelatnosti u Velikom Bukovcu vezane za poljoprivrednu). U nekoliko podravskih naselja, osobito na području Vojne krajine – dakle istočno od Koprivinci, osnovuju se i tzv. gospodarske bratovštine, posebna društva kojima je bio cilj unapređivanje poljoprivredne, ali i ukupnog života pojedinih naselja. Kao karakterističan primjer takvog udruživanja spominjemo Gospodarsku bratovštinu koja je 17. studenoga 1867. godine osnovana u Virju – prvi joj je predsjednik bio znameniti komediograf i umirovljeni poručnik Ferdo Rusan. Radi ilustracije osnovnog cilja djelovanja bra-

tovštine, navodimo prvi paragraf Pravila virovske Gospodarske bratovštine: »Glavna svrha bratovštine ima se sastojati jedino u podizanju i poboljšavanju gospodarskoga stanja okolice Virovske satnije uobće«.

Važan utjecaj na nicanje zadružnoga pokreta i transformaciju poljoprivrede imale su u to doba i razne gospodarske (i kulturne) izložbe i priredbe koje su se organizirale u Podravini i susjednim područjima. Već u drugoj polovici 19. stoljeća takve su priredbe organizirane u Križevcima, Varaždinu, Čakovcu, Koprivnici, Đurđevcu, Virju, Legradu, Virovitici i drugdje. Na primjer, 1864. u Virovitici održana je jedna od prvih gospodarskih izložbi uopće u sjevernoj Hrvatskoj (u blagovaonici tamošnjeg franjevačkog samostana). Jedna od vrlo uspjeлиh gospodarsko-kulturnih izložbi održana je u Koprivnici 1882., a svojim izlošcima istaknuli su se obrtnici, stočari i vinogradari. Ta tradicija održavanja povremeni gospodarskih i kasnije osobito stočarskih izložbi produžena je sve do današ.

Staro Kraljevsko gospodarsko učilište u Križevcima, koje je osnovano još 1860. i najstarije je u južnoslavenskim zemljama, imalo je također vrlo pozitivan utjecaj na transformaciju poljoprivredne proizvodnje i organiziranosti poljoprivrednika i u Podravini. To se pogotovo odnosi na unapređivanje stočarske, voćarske i vinogradarske proizvodnje. Usporedo se razvijala i veterinarska služba – jedan od najstarijih veterinarskih zavoda u Hrvatskoj osnovan je također u Križevcima i to već 10. svibnja 1901. godine. Dakako, i pojedina podravska trgovista imala su svojeg »gradskog veterinara« i to još od kraja 19. stoljeća. Snažan utjecaj na transformaciju poljoprivrede i odnosa na selu, kao i na razvoj zadružnog pokreta u Podravini, imale su i pučke škole, koje su u većini podravskih naselja gajile znamenite školske vrtove (cjepljnake) i organizirale javna predavanja i tečajeve za napredne poljoprivrednike.

U takvim uvjetima prijelaza iz starinskih, gotovo kmetskih odnosa prema modernijoj poljoprivrednoj proizvodnji, odnosno u smjeru začetka tržišno-kapitalističkih odnosa, kada su se rastakali stoljetni autarkični odnosi i navade, počinje u Podravini sa svojim razvojem pokret zadružarstva. Taj je pokret ubrzo postao jedna od glavnih poluga brže transformacije podravske poljoprivrede i odnosa na selu.

## 2. ZADRUGARSTVO PODRAVINE DO 1918. GODINE

Najširu člansku bazu i najsnažniji utjecaj na inovacijske procese u razvoju podravske poljoprivrede i odnosa na selu kroz više desetljeća imao je bez sumnje zadružni pokret. Zadrugarstvo se u nekim naseljima Podravine počelo razvijati još u zadnjem desetljeću 19. stoljeća, ali je u početku bilo labavo organizacijski povezano, a pojedina zadružna udruženja poljoprivrednika službeno su se registrirala i sa desetak godina zakašnjenja.

Početke organiziranog povezivanja seljaka u Podravini također valja tražiti u nastojanju da se efikasnije rješavaju financijski problemi seoskih gazdinstava. To znači da su u tom procesu posebno značenje imale organizacije (dionička društva) koje su se bavile štendnjom i kreditiranjem, da bi se iz tih formi razvile i druge, uglavnom privredne djelatnosti i forme. I same seljačke zadruge u svojem ustrojstvu gotovo redovno su imale funkciju štendnje i kreditiranja, odnosno funkciju trgovackog posrednika između manufakture i industrije s jedne i sela s druge strane.

Neke stare vjeresijske organizacije su i nastale kao svojevrsne zadruge građana. Među najstarije takve vjeresijske zadruge, koje su dobrim dijelom okupljale upravo sitnoposjednike, pripada i Samosvojna pomoćna zadruga u Koprivnici (ili Štedionica pripomoćnoga društva), koja je počela djelovati već krajem 1872. i u 1873. godini. Kasnije je u većim podravskim naseljima takvih zadruga za štendnju i unapređivanje gospodarstva osnovano još desetak. Kao primjer, ovdje možemo spomenuti Pučku predujinu d.d. u Drnju, koja je osnovana 1881. godine, zatim Virjansku samosvojnu i pomoćnu zadrugu u Virju (osnovanu 1894), a slične zadruge djelovale su i u Đurđevcu, Pitomači, Novigradu Podravskom, Legradu, Ludbregu i drugdje. Ove su vjeresijske zadruge snažno djelovale na pokret zadružarstva u Podravini, koji osobito jača i formiranjem strukovnih zadružnih saveza za šire regije ili za cijelu Hrvatsku (a pojedinih saveza i za susjednu Sloveniju). Od posebne je važnosti bilo i djelovanje zagrebačkih i varaždinskih bankarskih kuća, pogotovo onih specijaliziranih, kao što je, primjerice, Hrvatska pučka banka d.d. Zagreb (osnovana 1902), itd.

Najstarije seljačke zadruge registrirane su pod tim imenom u Podravini odmah na početku ovoga stoljeća, iako su one praktički djelovale i nekoliko godina ranije (na bazi dogovaranja i solidarnosti članova). Vrlo brzo zadružni se pokret proširio na gotovo sva važnija naselja u Podravini. Među prvima seljačke zadruge osnovane su u Novigradu Podravskom, Velikom Bukovcu, Virju, Đurđevcu, Hlebinama, Goli, Drnju, Peterancu, Gotalovu, Virovskim Konakima, Kloštru Podravskom, Kuzmincu, Ludbregu, Koprivničkim Bregima, Koprivničkom Ivancu i još nekim mjestima. Većina od njih imala je osnovni zadatak organiziranje seljaka u akcijama za unapređivanje gospodarstva u svim oblicima rada, što se najčešće ostvarivalo zajedničkom štendnjom, povoljnim kreditiranjem poljoprivredne proizvodnje i investicijama na gazdinstvu, zajedničkom nabavkom skuplje poljoprivredne mehanizacije i repromaterijala, jeftinijom nabavom ostale industrijske i manufakturne robe, te zajedničkom efikasnijom organizacijom plasmana poljoprivrednih proizvoda, osobito stoke. Zadruge su, zapravo, već od svojega početka bile na određeni način vrlo uspješno samoupravno organizirane, a osobito su značajnu ulogu igrali zajednički organi poput skupštine zadruge, izvršnog odbora zadruge, upravitelja i nadzornog odbora, koji su bili birani tajnim glasanjem od strane zadruge, bili izvrnuti mehanizmu reizbora i redovito podnosići izvještaje o svojem radu. U službenim i privatnim arhivima očuvana je dosta obilna grada o djelovanju podravskih seljačkih zadruge, ali je jedan dio dokumentacije nažlost uništen ili zagubljen.

Ovdje ćemo navesti nekoliko primjera dobro organiziranih seljačkih zadruga u Podravini s početka ovoga stoljeća. Među prvima u našem kraju osnovana je Hrvatska seljačka zadruga u Novigradu Podravskom, koji je tada sljvio kao jedno od najnaprednijih naselja u ovom dijelu Hrvatske. Službena »ustanovna skupština« održana je 21. travnja 1901. godine – u prvom popisu članova navedeno je 30 boljestojećih novogradskih gazdinstava, a za prvoga predsjednika izabran je mjesni trgovac Mijo Talan. Zadruga je vrlo uspješno djelovala kroz nekoliko slijedećih desetljeća. Hrvatska seljačka zadruga u Velikom Bukovcu osnovana je također već 1901. godine, koja nastavlja započete procese transformacije tamošnje poljoprivrede što ih je predvodio nadredni vlastelin Dionizije Drašković (bio je i jedan od

inicijatora osnivanja zadruge). Pred prvi svjetski rat, velikobukovečka zadruga brojala je već gotovo 700 članova iz Velikog i Malog Bukovca i okolnih sela, te je pripadala među najveće i najaktivnije zadruge u Podravini. Već 1903. u Velikom Bukovcu osnovana je još jedna zadržuća organizacija – Gospodarska seljačka udruga. Ova zadruga ponajviše se bavila vjeresijskim poslovima, te unapređivanjem stočarstva (uz visoku razinu solidarnosti među članovima, što je bilo vrlo važno u poslovima uzgoja stoke).

Vrlo aktivno središte zadružarstva bilo je osobito Virje, tada »najveće selo u Hrvatskoj«. Hrvatska seljačka zadruga u Virju osnovana je 1902. godine, a prvi predsjednik bio je Josip Ljubić. Zadruga je uglavnom »priimala uloške i davala zajmove svojim članovima«, a »glavni posao obavljao se je nedjeljom poslije jutarnje mise pa do objeda« – kako je zapisao virovske kroničar Fabijan Kovač (1940). U Virju se uskoro osnivaju i neke specijalizirane zadržuće organizacije, pogotovo na planu unapređivanja stočarstva.

U godinama do prvoga svjetskoga rata zadruge se osnivaju i u desetak drugih podravskih naselja. Radi primjera navodimo da je Hrvatska seljačka zadruga u Hlebinama osnovana 20. kolovoza 1903. (o njenom djelovanju posebno ćemo pisati i analizirati osnovne oblike aktivnosti), zatim Gospodarsko društvo kao zadruga u Ludbregu 1912, Hrvatska seljačka zadruga u Koprivničkom Ivancu 1913., Gospodarsko društvo kao zadruga u Đelekovcu 1914. godine, itd. Sve te zadruge djelovale su praktički na principu dioničkih društava i izražene solidarnosti članova, bile su dakako s ograničenim jamstvom (odnosno imetkom članova), a u poslovanju imale su uspješnija i manje uspešna razdoblja.

Posebnu ulogu u pokretu zadrugara u Podravini, a pogotovo u funkciji unapređivanja stočarstva, odigrale su specijalizirane zadržuće organizacije. Najprije su to bile poznate marvogojske zadruge, a nakon prvog svjetskoga rata niču i specijalizirane zadruge za druge vrste poljoprivredne proizvodnje. U Podravini je prije prvoga svjetskoga rata osnovano nekoliko vrlo aktivnih marvogojskih zadruga, koje su i te kako pridonijele da upravo naš kraj ubrzo postane poznat u širim okvirima kao areal osobito kvalitetne rasplodne stoke. Podravske marvogojske zadruge bile su povezane sa središnjicom u Zagrebu, a u stručnom pogledu od osobitog je značenja bilo djelovanje Kraljevskog gospodarskog učilišta iz Križevaca. Za djelovanje ovih zadruga, odnosno za unapređivanje stočarstva, od posebne je važnosti bilo i uvođenje uzgojno-seleksijskoga stručnoga rada, odnosno vođenja evidencije o matičnom stadiu goveda, s kojim odgovornim poslom se započelo u Žabnu već 1905. godine i za nekoliko se godina proširilo na važnije stočarske centre u sjeverozapadnoj Hrvatskoj.

Računa se da je jedna od najstarijih marvogojskih zadruga osnovana (registrirana) upravo u Žabnu 1908. godine – Hrvatska marvogojska zadruga. Istovremeno takve specijalizirane zadruge niču i u Podravini. Prvi popisi kvalitetnih maticnih grla krava vode se u Đurđevcu već od 1908. godine, o čemu su sačuvane originalne maticne knjige: pod rednim brojem 1. zapisana je krava Mica, vlasništvo Tome Jalžabetića iz Đurđevca, kućni broj 871. Inače, Hrvatska marvogojska zadruga u Đurđevcu osnovana je (službeno registrirana) tek 1910. godine. Prva takva zadruga u Podravini osnovana je u Goli i to istovremeno kada i u Žabnu – 1908. godine, te se uvrstila među najaktivnije u sjevernoj Hrvatskoj. S obzirom na ovu tradiciju, nije čudno što Prekodravlje još i

danas pripada u revire s najkvalitetnijim maticnim stadiom goveda u našoj zemlji. Ovakve zadruge nešto kasnije osnovane su u još nekoliko podravskih sela: primjerice, u Virju 1912, Virovskim Konakima 1912, Koprivničkom Ivancu 1914, Koprivničkim Bregima 1912, Đelekovcu 1914, itd.

Prema dosad raspoloživim arhivskim podacima i literaturi, pred prvi svjetski rat na teritoriju sadašnjih općina Ludbreg, Koprivnica i Đurđevac (što se smatra Podravom u užem, toponomastičkom smislu), djelovalo je ukupno 18 općih i specijaliziranih zadruga, koje su okupljale više od dvije tisuće članova (odnosno seljačkih gazdinstava). Bila je to značajna jezgra najnaprednijih seljačkih gospodarstava, koja su u to doba nosila borbu za napredak podravske poljoprivrede, osobito stočarstva. O stanju gospodarstva (poljoprivrede) pred prvi svjetski rat možda nam najdokumentiranije govori izvadak iz izveštaja Gradskog poglavarstva Slobođnog i kraljevskog grada Koprivnice za 1912. godinu:

»Voćarstvo. U godini 1912. bio je prirod voćaka vrlo slab, dapače na nekim mjestima nikakav i radi nepovoljna vremena. Za unapređenje voćarstva nije u godini 1912. ništa učinjeno radi lošeg materijalnog stanja grada. Skolski vrt u Koprivnici je u redu, dočim onaj u predgrađu Bregi više ne odgovara svojoj svrsi, jer je u njemu odviše starih voćaka, koje tako zasjenjuju vrt da se cijepovi ne mogu dobro razvijati. U 1913. godini ovaj će se vrt radikalno urediti. Narodno gospodarstvo. Košenje i čišćenje livada, polja i pašnjaka od trnja radikalno se provodi na privatnim posjedima, dočim gradski pašnjaci skoro svi su u vrlo žalosnom stanju. Paša na tim pašnjacima je slobodna, bez štete, pa će se morati uvesti pašarinu. U godini 1912. nisu nabavljeni ni pastuhi ni bikovi. Gradska općina ima četiri pastuha teške pasmine. Marvogojsvo i konjogojsvo koraknulo je snažno naprijed ustrojenjem Hrvatske marvogojske udruge u Bregima. Gradska općina morala bi staviti na raspolaganje 100.000 kruna članovima te zadruge, a za nabavku čistokrvne stoke... Gradska će općina nabaviti u 1913. godini pet bikova, te će se od ovih dva staviti na raspolaganje Marvogojskoj udruzi u Bregima. Godine 1912. eksportirano je 4.437 goveda za 1.500.000 kruna, 2.753 teladi za 123.700 kruna, 454 konja za 181.600 kruna, 101 ovca za 1.000 kruna, te 14.937 svinja za 1.093.700 kruna. Naručeno je mnogo velikih bijelih »Peking« pataka, te je uspjeh vrlo povoljan. Poljara u gradu ima četiri: trojica u samom gradu, a jedan u Bregima. Paša je za marvu otvorena u šumi Lešće, u starijoj odrasloj šumi na površini cca 50 jutara. Pastiri su postavljeni: jedan za dvije ili tri ulice. Svilogojsvo nažalost ne napreduje, već nasuprot u gradu opada. Grad s predgradjem Bregi ima samo pet gajača, koji su zajedno proizveli svega 41,8 galeta (klupaka), dok je porast u koprivničkom kotaru vrlo velik. Područje Kraljevske kotarske oblasti u Koprivnici imalo je 230 gajača, a proizvedeno je 3.103 galete svinje. U svrhu unapređivanja svilogojsva razdijeljeno je 1.500 komada dudovih stabljika.«

Kao primjer zadržuće organiziranosti s početka stoljeća u Podravini, navest ćemo nešto više podataka o djelovanju i načinu rada Hrvatske seljačke zadruge u Hlebinama (o počecima koje se sačuvala razmjerno kompletnija arhivska građa). Već smo spomenuli da je Hrvatska seljačka zadruga u Hlebinama svoju »ustavovnu skupštinu« održala 20. kolovoza 1903. godine, kada se 24 seljana skupilo u kući Mije Gažija, te prihvatiло prva Pravila Zadruge i izabralo prvo rukovodstvo.

**PRAVILA**  
 HRVATSKE SELJAČKE  
 gospodarske udruge  
 U  
 HLEBINAMA.



Tisk M. Neugebauera u Koprivnici.  
1906.

Naslovna stranica Pravila Hrvatske seljačke gospodarske udruge u Hlebinama iz 1906. godine

O tome evo i citata iz sačuvanog zapisnika s osnivačke skupštine: »U smislu paragrafa 32, 38, 40 i 66 Pravilnika izabiru se za predsjednika Matija Galović (mjесни župnik), za zamjenika Josip Golub (mjесni učitelj), u Ravnateljstvo Đuro Bardek, Franjo Dolenc, i Đuro Posavec, u Nadzorni odbor Jakob Janeš, Florijan Dolenc, Martin Nebjšić, Andro Posavec i Bartol Gabaj, za blagajnika Šimun Međimorec, a u Obranički sud Pavao Gaži, Filip Dolenc, Tomo Generalić, Đuro Mraz i Blaž Gaži.«

Već 1906. godine Hrvatska seljačka zadruga iz Hlebinu tiskala je svoja Pravila u koprivničkoj tiskari Milana Neugebauera, a u njima se ova zadružna organizacija sada naziva Hrvatska seljačka gospodarska udruga, mijenjajući kasnije još dva puta svoje ime. U spomenutim Pravilima, kakva su po sadržaju u pravilu imale i druge zadruge na području Podravine, razrađuju se ciljevi rada, članstvo, upravni organi, prihodi i rashodi, obveze i prava članova i druge statutarne odredbe. Već iz drugoga paragrafa ovih Pravila vidljivo je da je osnovni cilj zadruge bilo efikasnije posredništvo između seljaka i tržista (u oba smjera), čime se bitno utjecalo na razinu

organiziranosti i na unapređivanje poljoprivredne proizvodne i mijenjanje odnosa na selu. Taj drugi paragraf glasi: »Svrha zadruge: a) providiti kako članove tako i nečlanove jeftinom i vrstnom kućanskim i gospodarskom robom, kao i raznovrstnim surovinama, b) plodine gospodarskog proizvoda prodati i unovčiti. U tu svrhu imat će zadruga svoja skladišta.«

Član zadruge mogao je postati svaki zainteresirani seljak. U trećem paragrafu o tome piše i ovo: »Svaki, koji hoće, može udrugu pristupiti, ako se najavi upravitelju, te ga ravnateljstvo primi. Pristupiti tako mogu osobe punoljetne i koje po zakonu mogu svojom imovinom raspolagati.« Paragraf šesti: »Svaki član dužan je: a) obvezati se na uplatu barem jednoga poslovodnoga dijela i uplatu točno obaviti; b) preuzeti jamstvo za sveukupne obveze udruge od trostrukog dijela iznosa svojih uloga; c) na pojedinu narudžbu, robu preuzeti i go-tovinom platiti; d) svoje potrebe iz skladišta udruge namiriti, jer inače gubi svako pravo na uplaćeni poslovni dio.«

Sredstva zadruge formirala su se iz više izvora: iz upisne članarine, zatim iz poslovnih dionica (dakle, udruga je bila konstituirana u osnovi kao dioničarsko društvo), zajmova i iz pričuvne zaklade. Hlebinska zadruga imala je i slijedeće upravljujuće organe: ravnateljstvo, nadzorni odbor, obranički sud i glavnu skupštinu svih zadrugara. Dakako, najviši organ bila je skupština, koja je zasjedala najmanje jednom godišnje i kojoj su račun polagali svi drugi organi zadruge. Ravnateljstvo je bilo glavni operativni (izvršni) organ zadruge, čije su se sjednice održavale vrlo često i na kojima je počesto na dnevnom redu bila i krizna poslovna i organizacijska problematika, kao i velik broj konkretnih zahtjeva i pitanja (članova). O takvom konkretnom dje-lovanju hlebinske zadruge (uglavnom kroz zapisnike ravnateljstva), očuvana je do danas dosta obilna dokumentacija (zahvaljujući ponajprije brizi Ivana Pakasića).

Dje-lovanje hlebinske zadruge do prvoga svjetskoga rata bilo je razmjerno vrlo uspješno i razgranato. To se u prvom redu očitovalo u povećanoj dobavi i prodaji razne (manufakturno-industrijske) robe za potrebe poljoprivrednika, ali isto tako i u otkupu sve većih količina ratarskih i stočarskih proizvoda od članova i nečlanova (pa čak i proizvoda kućne radinosti, ljevitog bijela i sličnih produkata poljoprivrede i sela). U zapisnicima Ravnateljstva iz toga doba, nalazimo mnogo primjera rješavanja molbi zadrugara za dodjeljivanje zajmova za kupnju oranica, stoke, gospodarskih zgrada, poljoprivredne opreme, pa i kuća, ili pak za vraćanje dugova. Godine 1904. hlebinska udruga ima 59 članova, a ukupni godišnji promet iznosio je 17.804 kruna, što je u ono vrijeme iz vidokruga podravskog sela bio golem novac. Članovima je izdano zajmova u visini od 15.970 kruna, a u tu svrhu udruga je podigla zajam kod Hrvatske poljodjelske banke u Zagrebu u visini od 15.000 kruna.

Već u to doba hlebinska je zadruga uspostavila suradnju s nizom ustanova, drugim zadrugama i firmama širom tadašnje dvojne monarhije. Tako je, primjerice, glavna skupština udruge održana 17. veljače 1907. godine zaključila da se posredstvom Hrvatske poljodjelske banke iz Zagreba kupi trijer za sortiranje sjemeni žitarica, a uz to tada je već uvelike zajedničkim financijskim snagama nabavljena i rasna rasplodna stoka (i od stranih dobavljača). Hlebinska je zadruga surađivala i s Kraljevskim gospodarskim učilištem u Križevcima, po-



**Povelja o članstvu u Hrvatsko-slavonskom gospodarskom društvu u Zagrebu bilježnika Ljudevita Vraničića iz Ludbrega 1868. godine**

gotovo na planu unapređivanja stočarstva i voćarstva (postoje, među ostalim, očuvani dokumenti koji govore i isporuci kvalitetnih sadnica voća iz Križevaca u Hlebine).

U tom uspješnom razdoblju djelovanja hlebinske zadruge, sastav upravnih organa do prvoga svjetskoga rata nije se bitnije mijenjao, a sve više seljaka (domaćinstava) pristajalo je uz zadružni pokret. Spomenimo ovde da je predsjednikom hlebinske zadruge sve do 1908. bio Matija Galović, a 8. ožujka 1908. zadružari su na tu funkciju izabrali Franju Dolenca. Već 24. siječnja 1909. za predsjednika je izabran Dragutin Kolarek, a na skupštini zadružara od 19. studenoga 1911. predsjednikom postaje Bartol Gabaj. Hlebinska seljačka zadruga u tom je razdoblju doista odigrala ključnu ulogu na mijenjanju i unapređivanju autarkične poljoprivredne proizvodnje u ovom naselju i hlebinskoj Podravini.

Radi boljeg razumijevanja funkcioniranja podravskog zadružarstva do prvoga svjetskoga rata (a slično je bilo i u međuratnom razdoblju), ovde bi bilo korisno navesti i nekoliko podataka o Pravilima Hrvatske seljačke zadruge u Koprivničkom Ivancu. Kao što smo spomenuli ova je zadruha osnovana na »ustanovnoj skupštini zadružara« 29. lipnja 1913. godine, te je odmah pristupila u članstvo Središnjeg saveza hrvatskih seljačkih zadruga u Zagrebu, a pod okriljem Hrvatske poljodjelske banke. Pravila ivanečke zadruge potvrđene su 11. lipnja 1914. godine, a dijelila su se na 12 glava i 72 paragrafa. Spomenut ćemo neke najvažnije odredbe.

U prvom paragrafu se, među ostalim, ističe da je sjeđiste zadruge u Ivancu, ali da ona obuhvaća svojim članstvom i djelovanjem i sela Cenkovec, Goričko, Kunovec, Botinovec i Pustakovec. Najvažniji paragraf pravila govori o zadacima i ciljevima zadruge: »Zadatak je zadruge da na temelju uzajamnosti i samopotpore požeće svoje zadrugare u njihovim gospodarskim potre-

bama, da ih upućuje na pošteno i uredno življenje, te da u njima budi svijest za štednju. Prema tome zadatku bit će u čitavom uređenju i poslovanju zadruge mjerodavno: ne težnja za dobitkom, već dizanje gospodarski slabih, a kraj nastojanja da se članovima poboljšaju imućtvene okolnosti, treba u obzir uzeti duševno i čudoredno unapređivanje njihovo. Polazeći od toga stajališta, imade se djelatnost zadruge u ispunjavanju njezinih zadataka protegnuti na ove točke: a) nabavljati i davanati zadružarima jeftine zajmove za gospodarske potrebe, b) primiti od zadružara i nezadružara novčane uloške na štednju, c) uzimati novce u zajam, d) pomagati uputom, po mogućnosti i novcem, da se u području ove zadruge osnivaju druge zadruge u razne privredne svrhe, e) nabavljati i uzdržavati strojeve, oruđe i druge gospodarske predmete na zajednički račun i prepustati ih članovima na uporabu uz platež primjerne uporabne, f) poduzimati nužne mjere za očuvanje zemljišnog posjeda u obiteljima svojih članova, a ukoliko to više ne bi bilo moguće, nastojati da se zaprijeći cijepanje i prodavanje zemljišta u bez cijenu, g) sprečavati lihvarsko iscrpljivanje svake vrste (lihvnu novcem, robom, zemljištem itd.), odstranjivati možda vladajuće zlorabе, štetne navike, kao nerazuman način života, pjanstvo, rasipnost, parbovanje i drugo, h) širiti gospodarske načine održavanjem predavanja i izlaganja važnijih iskustava kao i dogovaranjem i zaključivanjem glede gospodarskih mjera za poboljšanje odnosa članova. Zadružna će nadalje za svoje članove posredovati: 1. Nabavku gospodarskih potrepština, 2. Prodaju njihovih proizvoda, 3. Omogućiti svojim članovima da njezinom pomoći kupuju zemljišta, a samo u slučaju ako to ne bi bilo moguće izravno provesti, smije zadružna kupovati zemljišta i prodavati ih svojim članovima. Ova napredno koncipirana pravila potvrdila je Kraljevska kotarska oblast u Ludbregu, travnja 1915. godine.

### 3. MEĐURATNO PODRAVSKO ZADRUGARSTVO

U razdoblju između dvaju svjetskih ratova, Podravina je doživjela zaostajanje u svakom pogledu: gospodarskom i društvenom. U privredu našega kraja nije se gotovo ništa ulagalo, igrom krupnog kapitala ukinute su najveće tvornice u Koprivnici (1937), dolazi do negativne difrencijacije na selu i zaduživanja seljaka, pa čak i početni procesi urbanizacije stagniraju (grad Koprivnica broji 1931. manje stanovnika nego 1921. godine!). Ipak, u klimi zapostavljanja i zapuštanja podravskog sela i poljoprivrede, međuratno razdoblje donosi sa sobom određen (pogotovo kvantitativni) napredak zadružnoga pokreta – što je život na selu barem donekle činilo organiziranim, sadržajnjim i snošljivijim.

Nakon prvog svjetskog rata zadružni pokret se koheziono uspješnije organizira i na nacionalnom širem planu. Već u prosincu 1918. u Zagrebu je osnovan Središnji savez hrvatskih seljačkih zadruga, kojemu je kasnije i u Podravini pripadalo najviše zadružnih jedinica. Zadružni pokret međuratnog razdoblja na tlu Hrvatske, pa tako i u Podravini, inače je organiziran vrlo šaroliko, s nizom inicijativa i usmjerenja. Ovdje ćemo navesti samo neke glavne zadružne saveze i središnje organizacije, čija brojnost već sama po sebi govori o specifičnostima svoga vremena. Najbrojnije su bile tzv. hrvatske seljačke zadruge, kojih je u Hrvatskoj (bez Dalmacije i Istre) 1919. godine bilo 241, a kasnije se taj broj kretao između 300 i 350; zatim, tu su tzv. gospodarske zadruge



Članovi Ravnateljstva Hrvatske seljačke zadruge u Hlebinama iz 1910. godine

koje su pripadale Hrvatsko-slavonskom gospodarskom društvu u Zagrebu i Osijeku (koje je, doduše, likvidirano 1925. i 1926., ali je već 1928. osnovano Hrvatsko gospodarsko društvo kao središnja zadruga u Zagrebu) – takvih zadruga u Hrvatskoj bilo je jedno vrijeme čak i više od 400, od kojih neke dakako i u Podravini, pogotovo Ludbreškoj; djelovale su i tzv. zadruge Zadružne zvezde iz Ljubljane – u Hrvatskoj ih je 1924. bilo 40, a 1930. već 125 s tendencijom porasta; tzv. srpske zemljoradničke zadruge, kojih je u Hrvatskoj bilo i više od 400, a u Zagrebu je osnovan Savez srpskih zemljoradničih zadruga; nakon 1927. javljaju se i tzv. zadruge za poljoprivredni kredit – 1938. bilo ih je već 219 u cijeloj Hrvatskoj; u toku ili nakon svjetske ekonomski krize počinju se osnivati i tzv. specijalizirane zadruge (za pojedine vrste poljoprivredne proizvodnje), koje u određenom smislu upravo u Podravini imaju dugu tradiciju (primjerice, marvogojske udruge) – tako se osnivaju razne mljekarske zadruge, stočarske udruge, svinjogojoske zadruge, peradarske zadruge, žitarske zadruge, zadruge naprednih lihvara, zadruge za (internu) osiguranje stoke, itd., a od 1935. godine organiziraju se širom Hrvatske i tzv. hrvatske privredne zadruge i zadruge Gospodarske slike (itd.).

U međuratnom razdoblju praktički u Podravini i nije bilo većeg naselja koje nije imalo neku od spomenutih vrsta zadržnih organizacija. Sve ove zadruge u pravilu su bile učlanjene u svoje saveze, najčešće sa sjedištem u Zagrebu ili Ljubljani. U nekim većim podravskim naseљima djelovalo je usporedo (ili u valovima) i po nekoliko zadržnih organizacija, kojima još valja dodati zapužnu djelatnost usitnjenih i mnogobrojnih štedionica i vjeresijskih zadruga (organiziranih na sličan način i uz slične ciljeve rada). U najvećem broju u Podravini bile su organizirane hrvatske seljačke zadruge (što je bilo i u vezi čvrstog uporišta Hrvatske seljačke stranke u našem kraju), zatim je bilo podosta srpskih zemljoradničkih zadruga (uglavnom u selima Bilogore i Kalnika), a djelovale su i specijalizirane zadruge – poput zadruga za osiguranje stoke, marvogojske udruge, zadruge naprednih livadara, vjeresijske zadruge, zadruge ili povjereništva Gospodarske slike, itd. Najagilnija središta zadržnoga pokreta u Podravini i u međuratnom razdoblju nalazila su se u: Martijancu, Ludbregu, Malom Bukovcu, Velikom Bukovcu, Kuzmincu, Legradu, Drnju, Torčecu, Sigeucu, Hlebinama, Gotalovu, Goli, Koprivničkom Ivancu, Koprivničkim Bregima, Novigradu Podravskom, Virju, Molvama, Miholjancu, Đurđevcu, Žda-

li, Kloštru Podravskom, Kalinovcu, Sesvetama Podravskim, Ferdinandovcu, Pitomači i Starom Gracu. Bila je to razmjerno solidna organizacijska podloga za daljnje unapređivanje poljoprivrede, osobito stočarstva, tako da je Podravina i dalje učvršćivala svoj primat kao regija s najkvalitetnijom rasplodnom stokom i materijalom u zemlji. Dakako, usporedo su se na podravskom selu odvijali i brojni negativni socijalno-gospodarski procesi, koji su bitno umanjivali pozitivne efekte pokreta za drugara.

S obzirom da ovdje nismo u mogućnosti temeljito analizirati razvoj svih zadružnih organizacija u Podravini međuratnoga razdoblja (a s tim u vezi još valja napraviti i opsežna istraživanja), iznijet ćemo samo neke karakteristične primjere djelovanja zadružnih jedinica u nekim većim naseljima. Hrvatska seljačka zadruga u **Virju** djelovala je uglavnom uspješno u cijelom međuratnom razdoblju, a u ovom velikom naselju osnovano je u to doba još nekoliko zadružnih organizacija: Marvogojska udružba (osnovana još 1910, koja je osobito pomagala sistematski rad na selekciji matičnog stada krava), zatim Zadruga naprednih livađara, pa Zadruga za osiguranje stoke (koja je zapravo djelovala kao pripomoćno osiguravajuće društvo udruženih seljaka-dioničara), te Virjanska vjeresijska zadruga (koja je u osnovi djelovala kao štedionica). U to doba upravo Virje, kao »najveće selo« u Hrvatskoj, bilo je poznato kao jedno od najagilnijih zadružnih središta. Među ostalim, o tome govori i činjenica da je upravo u Virju 7. i 8. rujna 1940. godine održana glavna skupština Središnjeg saveza hrvatskih seljačkih zadruga iz Zagreba.

U Đurđevcu je također djelovalo nekoliko zadružnih organizacija: Hrvatska seljačka zadruga, Zadruga za osiguranje stoke, Marvogojska udruga i druge. Ovdje je posebno zapaženu djelatnost razvila Zadruga naprednih lивадара, koja je osnovana 1929. godine (otuda tradicija proizvodnje razne sjemenske robe, koja se održala do danas), pa je u Đurđevac 1934. godine preneseno i sjedište Saveza lивадarskih zadruga Hrvatske (to sjedište najprije je bilo u Križevcima, a potom u Zagrebu). Bilo je to, bez sumnje, veliko priznanje podravskom zadružnom pokretu, ali i snažan poticaj za proizvodnju razne sjemenske robe u ovom dijelu Podravine. Savez je, pored svojih organizacijskih poslova, obavljao i organizirao za pojedine zadruge i poslove dorade sjeme na – čišćenje i pakiranje u vlastitoj čistionici, a bavio se dakako i organiziranjem plasmana sjemena na domaće i inostrano tržište. Godine 1938. Savez lивадarskih zadruga Hrvatske ostvario je vlastiti promet od 39,1 milijun dinara (što je bilo čak četiri puta više nego u 1930. godini).

Hrvatska seljačka zadruga u Hlebinama (osnovana još 1903) nastavlja rad i u međuratnom razdoblju, iako je povremeno zapadala i u značajne poslovne krize (pogotovo u doba svjetske ekonomske krize). Pred drugi svjetski rat ova zadruga okuplja više od 150 članova, a u selu djeluje i Vjeresijska zadruga za osiguranje stoke. Prema zapisima Nikole Peršića (koji je 1938. objavio ekonomsko-geografsku studiju o Hlebinama), u to doba su Hlebinci, među ostalim, godišnje izvezli oko tisuću svinja, oko 2.100 mtc pšenice, oko 10.000 mtc kukuruza, a oko 200.000 litara mlijeka prerađili u maslac i

Selekcija krava u Đurđevcu počela se voditi od 1908. godine: pod brojem 1 zapisana je krava Muca, vlasništvo Tome Jalžabetića

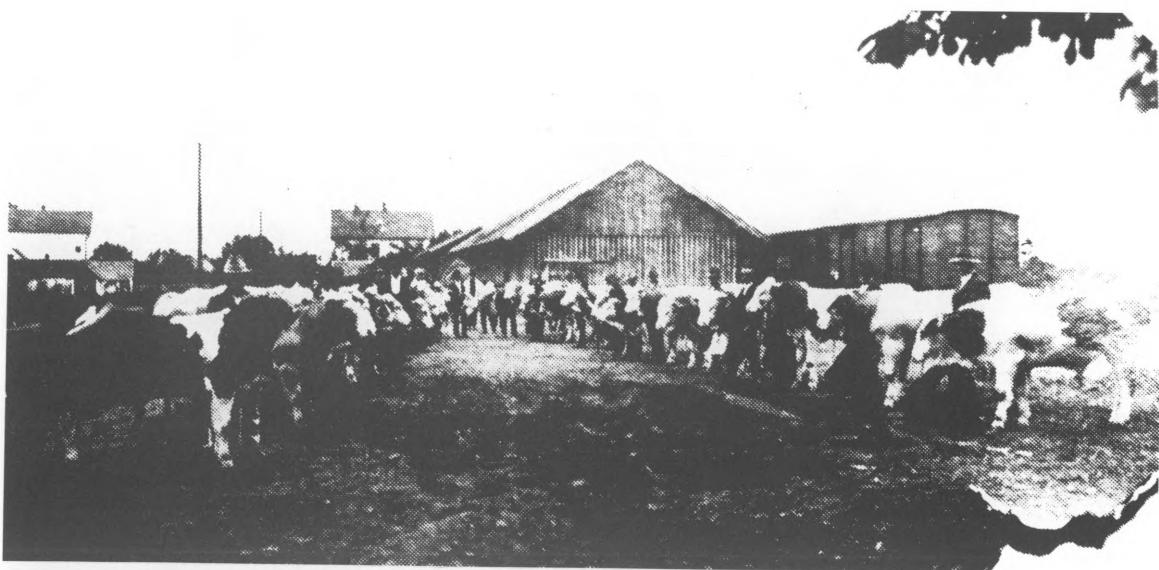
vrhne i prodali ga na tržištu. Važnu ulogu u dohotku sela imali su i proizvodi kućne radinosti, osobito brojnih tkalja i tkalaca.

Jedna od najstarijih Hrvatskih seljačkih zadruga, ona u **Novigradu Podravskom** (osnovana još 1901), uspješno je djelovala i nakon prvoga svjetskoga rata. Primjerice, 1930. godine u nju je bilo učlanjeno čak 275 članova, a 1932. njezin čisti financijski dobitak iznosio je 126.565 dinara. Zadruga se isticala i organiziranjem raznih obrazovnih akcija za poljoprivrednike, usko surađujući s križevačkim i zagrebačkim poljoprivrednim, veterinarskim i šumarskim ustanovama. Već 1920. godine, na primjer, održana je zimska poljoprivredna škola, a predavanja je u prosjeku slušalo oko 200 poljoprivrednika. U selu su bile osobito aktivne i neke vjeresijske ustanove, te specijalizirane zadružne organizacije. Za razvoj voćarstva u ovom dijelu Podravine od osobitog značenja bilo je otvaranje poznatog rasadnika kod Novigrada Podravskog 1931. godine. Iz obimne dokumentacije o novigradskom zadružarstvu, možda je ovdje vrijedno zabilježiti da su predratni predsjednici tamošnje Hrvatske seljačke zadruge bili: Mijo Talan, Ivan Cirkvenec, Franjo Vrtar, Martin Horvatić, Mijo Barundek, Antun Sajnović, Petar Grahovac i Ivan Trnski.

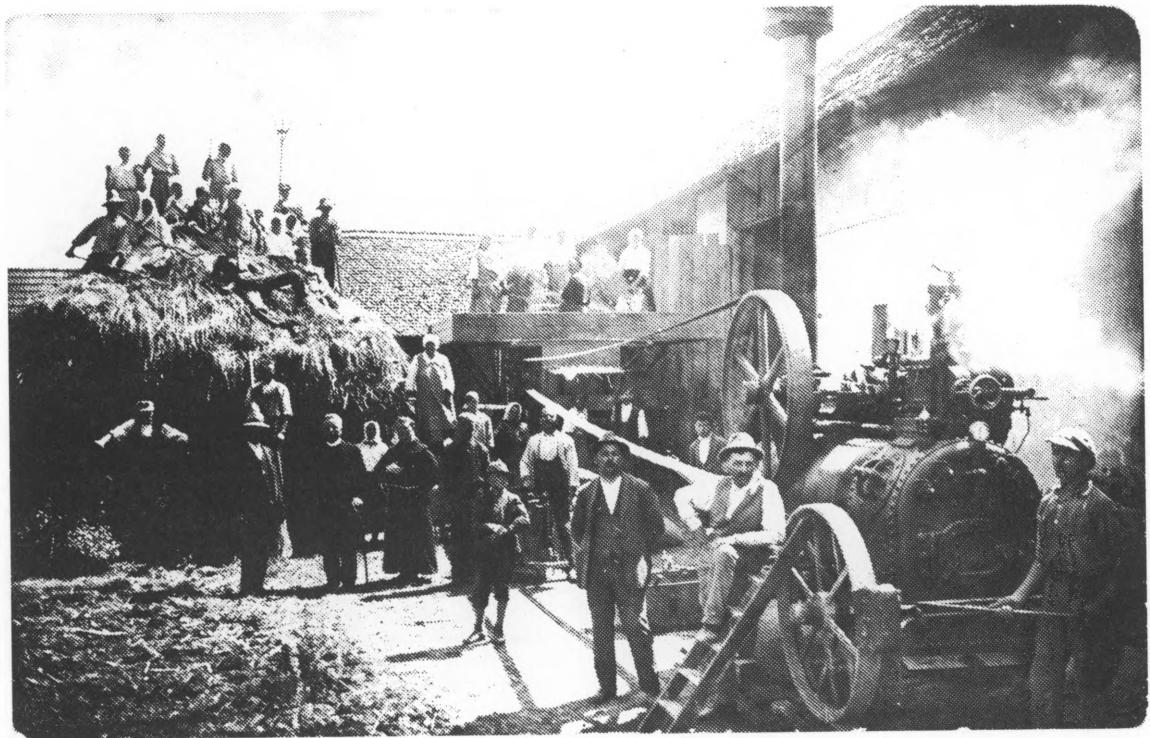
Zadrugarstvo u **Đelekovcu** nastavlja međuratno djelovanje preko Hrvatske seljačke zadruge, a mještani imaju i svoju internu vjeresijsku zadrugu za osiguranje stoke. Hrvatska seljačka zadruga osnovana je razmjerno kasno (1937), ali je zadružna aktivnost bila uglavnom realizirana preko agilne Hrvatske marvogojske udruge. Godine 1939. u Đelekovcu se osniva i Seljačka zadruga za nabavke, prodaju i preradu s ograničenim jamstvom, tako da se zadružni pokret u ovom naselju

pred drugi svjetski rat intenzivirao. Hrvatska seljačka zadruga u **Koprivničkom Ivancu** obnovila je svoje djelovanje odmah 1919., a prva izvanredna glavna godišnja skupština zadrugara održana je 15. veljače 1920. godine, kada je za predsjednika izabran mjesni župnik Franjo Brdarić. Otada se uvelike obnavlja članstvo i proširuje djelatnost, koja se pogotovo odnosi na una-predavanje stočarstva, na zajedničku nabavku nekih poljoprivrednih strojeva, te na poslove štednje i kreditiranja, te plasmana. Od 1932. do 1941. u Koprivničkom Ivancu djelovala je i vrlo aktivna Marvogojska hrvatska udruga, koja je imala bitan utjecaj u uvođenju produktivnih pasmina goveda, konja i osobito svinja (s početkom seleksijske službe). Slična, Hrvatska marvogojska udruga, u međuratnom razdoblju djelovala je i u **Koprivničkim Bregima**, a uz izravnу pomoć uprave grada Koprivnice.

U **Velikom Bukovcu** nastavlja u međuratnom razdoblju djelovati razvijen zadružni pokret, nastavljajući tako tradiciju s početka stoljeća (i uz izravno sudjelovanje velikobukovečkog vlastelinstva grofova Drašković). U ovom mjestu djelovala je Hrvatska seljačka zadruga, te Gospodarska seljačka udruga, dok ima i nekih drugih zadružnih inicijativa (pogotovo na solidarnom osiguranju stoke). U ove zadružne organizacije bio je uključen i velik broj domaćinstava iz okolnih sela, pogotovo Maloga Bukovca. U **Ludbregu** tradicionalno je najaktivnije Gospodarsko društvo kao zadruga. Dakako, u ovom kotarskom središtu djeluju i druge zadružne organizacije, poput Vjeresijske zadruge, te dvije dioničke štedionice koje su imale utjecaja na razvoj agrara. Ovdje još valja spomenuti razgranatu djelatnost Hrvatskih marvogojskih udruga u **Goli, Gotalovu i Pet-**



Otkup bikova u Hrvatskoj seljačkoj zadrizi u Virju 1931. godine



Zadrugari u Hlebinama nabavili su vršalicu: 1925. godine

rancu, te niz drugih zadružnih organizacija u drugim naseljima Podravine.

Prikaz međuratnog razvoja podravskog zadružarstva valjalo bi zaključiti jednim citatom iz Kataloga gospodarsko-kultурне izložbe, koja je s velim uspjehom održana u Koprivnici od 27. rujna do 2. listopada 1929. godine, a prezentirala je praktički cijelokupno gospodarstvo koprivničke Podravine, s naglaskom na agrar i obrt. U tom katalogu čitamo i ovo: »U koprivničkom srežu postoji šest marvogojskih udruga za uzgoj čiste simentalske pasmine stoke, i to u Goli, Hlebinama, Koprivničkim Bregima, Novigradu Podravskom, Peterancu i u Gotalovu. Ove udruge vrlo dobro rade, tako da se godišnje od istih otkupi za druge naše krajeve i oblasti 400 do 500 komada bikova u rasplodne svrhe, a da se o rasplodnim junicama i kravama i ne govori. Uz ove udruge postoji u srežu pet Hrvatskih seljačkih zadruga i to u Goli, Hlebinama, Novigradu Podravskom, Peterancu i Koprivničkim Bregima, pak se može reći da su i one postigle veliki uspjeh, kada pojedinačno prave brutto promet u svojim selima i do visine od 5 do 6 milijuna dinara. Zadružna svijest koprivničkog poljoprivrednika je dosta jaka i nagnje zadrugama, no osnivanje zadruga otežava pomanjkanje snažnije organizacije. »Ipak, slijedećih godina, a pogotovo pred drugi svjetski rat, broj zadruga u Podravini višestruko se povećao.

#### 4. USPON I REORGANIZACIJA ZADRUGARSTVA NAKON 1945. GODINE

Većina zadruga djelovala je u toku drugoga svjetskoga rata tek djelomično, a dobar dio je u cijelosti obustavljen rad, pogotovo nakon 1942. godine. Zadrugarstvo je i u Podravini nakon 1945. godine doživjelo pravi prepored - i po velikom broju zadruga, kao i po obujmu djelovanja i raznovrsnosti akcija. Međutim, poslijeratno podravsko zadružarstvo razvijalo se u posve novim društveno-ekonomskim uvjetima, te je prošlo razvojni put koji je usko povezan s vođenjem ukupne agrarne politike u našoj zemlji. Ukoliko bismo u grubim crtama željeli periodizirati poslijeratni razvoj zadružarstva u Podravini, onda bismo mogli naznačiti tri osnovne razvojne etape: 1. Razdoblje administrativno-centralističkog upravljanja uz djelovanje seljačkih radnih zadruga i kolektivizacije (do oko 1953), 2. Razdoblje djelovanja općih poljoprivrednih zadruga i njihovih saveza u klasičnom smislu (od 1945. do oko 1964), 3. Razdoblje integracijskih procesa i objedinjavanje poljoprivrednih djelatnosti (taj je proces uglavnom završen 1972. uključivanjem najvećeg broja poljoprivrednih zadruga u sastav »Podravke«).

U ovako kratkom članku o razvoju podravskog zadružarstva nemoguće je elaborirati niti manji dio do-

ista obimne građe o razvoju ove važne djelatnosti, a potvrdjeno nije moguće izvršiti valjanu društvenu i ekonomsku valorizaciju. Jasno je da se podravsko zadružarstvo nije moglo razvijati izvan datih okvira ukupnog razvoja našega društva, pa su i efekti bili u skladu s tim mogućnostima. Naime, poznato je da je politika prema poljoprivredi i odnosima na selu u zadnjih četrdesetak godina imala više negativnih nego li uspješnih poena, što se pogotovo odnosi na negativne posljedice kolektivizacije (seljačke radne zadruge), neuspješnog vođenja nekoliko »zelenih planova«, neprimjerenoj odnosu prema ograničavanju veličine seljačkog posjeda, nekonzervativnost i nestimulativnost u politici cijena, ograničavanje mogućnosti društveno-političkih oblika samoorganiziranja poljoprivrednika i slično. Sve je to, dakako, imalo odraza i u zadružnom pokretu Podravine. Ovdje ćemo iznijeti tek neke od razvojnih podataka (pogotovo na primjeru Hlebina i Đelekovca), te razjasniti procese integracije – prvenstveno na području općine Koprivnica.

Potpunoprivredne zadruge općega tipa (koje su se prvensteno bavile trgovaćkim posredništvom između sela i industrije) nastavljaju svoje djelovanje ili se osnivaju u većini podravskih naselja odmah od 1945. godine, prilagođavajući se novim propisima i mogućnostima poslovanja u okvirima socijalističkog društva. Uskoro zatim dolazi i do osnivanja (od 1947.) seljačkih radnih zadruga na osnovama provođenja kolektivizacije po uzoru na sovjetski sistem. U ovom procesu od važnosti je bio Zakon o agrarnoj reformi (od 25. kolovoza 1945.), kojim je radikalno završen proces raspodjele zemlje stvarnim uživaocima. Uz ranije provedene oblike agrarne reforme, to je svelo zemljišne površine u dru-

štvenom vlasništvu u Podravini na svega oko sedam posto – pa je time početni fond oranica za formiranje seljačkih radnih zadruga bio bitno umanjen. Osnivanje seljačkih radnih zadruga oslanjalo se uglavnom na ranije posjede seoskih zemljišnih zajednica, kao i na ostatke plemićkih imanja, dok je uklapanje površina koje su sobom unijeli zadrugari teklo sporo i nije imalo većeg značenja (udruživali su se mahom seoski »proleteri«, dakle maloposjednici). U takvim uvjetima, procesi kolektivizacije, koji su i u Podravini provođeni od 1947. do zaključno 1953. godine, nisu u našem kraju imali tako negativan utjecaj na razvoj poljoprivrede u nekim drugim (agrarnim) područjima zemlje.

U razdoblju od 1945. do 1950. godine praktički su svoje zadruge (bilo opće, seljačke radne ili specijalizirane) organizirala sva veća naselja u Podravini. Kako je taj proces transformacije tekući, mogu vrlo ilustrativno poslužiti primjeri Hlebina i Đelekovca. Osnivačka skupština Nabavno-prodajne zadruge s.o.j. (s ograničenim jamstvom) u **Hlebinama** održana je u prostorijama Mjesnog narodnog odbora Hlebine već 9. prosinca 1945. godine, koja je prihvatile Pravila i izabrala organe zadruge (predsjednik skupštine bio je Ivan Kemić, a predsjednik upravnog odbora Matija Kelek). Upisnina za članove iznosila je tadašnjih 50 dinara, a zadruga se u početku zadužila kod nadležne banke (filijale Narodne banke u Koprivnici) sa 200.000 dinara, kako bi mogla obavljati svoju redovnu djelatnost – a to je bila doprema i raspodjela robe potrebne za osnovni život seoskog stanovništva. Tako, primjerice, doznajemo iz jednog zapisnika sa sjednice upravnog odbora održanog 2. siječnja 1946. da je hlebinska zadruga od Kotarske zadruge (ili Kotarskog zadružnog saveza iz Koprivnice)



Snimka sa prvim traktorom »Zadružarom« koji je stigao u Đeleovec 1950. godine



Na ekonomiji Poljoprivredne zadruge Drnje 1960. godine

29. prosinca 1945. nabavila prvu količinu robe za mještane: tekstilne robe u vrijednosti 22.743 dinara, UNRA robe u vrijednosti 15.746 dinara, gume za potplate (cipele) za 2.019 i čokolade za 290 dinara. Poslije su stizale i veće pošiljke, a polagano se uhodavao i otkup poljoprivrednih proizvoda (uz mjere tzv. prisilnog otkupa za opskrbu gradova hranom). Iz zapisnika od 18. svibnja 1946. doznajemo da hlebinska zadruga ima aktivi od 118.863 dinara, te da je samo u razdoblju od 1. siječnja do 15. svibnja 1946. godine ostvarila promet od 513.319 dinara.

Prva redovna godišnja skupština održana je 26. svibnja 1946, a za predsjednika je ponovno izabran Matija Kelek (od jeseni 1947. tajnikom je postao kasniji dugogodišnji zadružni radnik Đuro Kanižanec). Od 7. svibnja 1948. predsjednikom je Ivan Krstitović, a na izvanrednoj godišnjoj skupštini od 5. rujna 1948. mijenja se naziv u Poljoprivredna zadruga s.o.j. Hlebine, te se odobrava fuzija s Kreditnom zadrgom Hlebine (koja je bila nastavak prijeratne Kreditne zadruge). Kraće vrijeme (od 12. rujna 1948) predsjednik zadruge bio je Đuro Kanižanec, zatim od 9. listopada 1948. Matija Kelek, a od 5. prosinca 1948. Ivan Međimorec. Na glavnoj godišnjoj skupštini 20. veljače 1949. raspisravljalo se o izgradnji društvenog doma i mjesne električne centralne, te o početku rada mašinske poljoprivredne stanice. Tada je za predsjednika izabran Franjo Bardek. Zanimljivo je ovdje spomenuti da je za potrebe izgradnje društvenog

doma 1948. otkupljeno zemljište, te da su sagrađeni dijelom i temelji, ali dom (s galerijom) izgrađen je tek punih dvadeset godina kasnije (1968).

Tih dana i u Podravini dolazi do osnivanja seljačkih radnih zadruga, odnosno do (gotovo prisilne) kolektivizacije. Osnivačka skupština Seljačke radne zadruge »Ivan Šoštarić« u Hlebinama održana je u prostorijama škole 14. studenog 1948. godine u prisustvu 25 poljoprivrednika. Prihvaćena su pravila, a za prvu predsjednicu upravnog odbora izabrana je Kata Šoštarić. Uhodavanje i djelovanje ovakve zadruge, gdje su zadrugari udružili rad i sredstva (uključujući i zemljište), išlo je vrlo teško, ali se broj zadrugara ipak povećavao. Na početku učlanilo se 12 domaćinstava (sa 36 zadrugara), a poslovanje se odvijalo na 32 katastarska jutra koje su unijeli sami zadrugari i 53 jutra što je zadruga primila od Šumskog gospodarstva (ranije zemljište hlebinske Zemljische zajednice). Krajem 1949. u hlebinskoj SRZ već se nalazilo 150 domaćinstava sa 393 zadrugara, raspolagalo se sa 821 jutrom zemljišta, 68 konja, 33 goveda, 60 svinja itd. Rad se organizirao po brigadama i grupama, ali uz velike teškoće prilagođavanja poljoprivrednika na nove organizacijske i društvene forme. Na skupštini održanoj 19. veljače 1950. za predsjednika je izabran Franjo Bardek, a 1949. i 1950. izgrađena je prva staja za tov 50 krava muzara, da bi na skupštini od 22. studenog 1952. bilo izabrano i vijeće proizvođača SRZ (na temeljima novih samoupravnih odnosa, koji su se

počeli uvoditi od 1950. godine). Već u 1952. i pogotovo u 1953. godini, opseg djelatnosti hlebinske SRZ uvelike se smanjio, što je bilo u skladu s općom politikom napuštanja kolektivizacije u poljoprivredi. Usprkos tomu zadruga potkraj 1953. još broji čak 230 članova. Na izvanrednoj skupštini 23. svibnja 1953. za predsjednika je izabran Ivan Pakasin (inače dugogodišnji i zaslužni zadržni radnik), a odluka o likvidaciji SRZ Hlebine donijeta je na izvanrednoj skupštini 26. prosinca 1953. uz prisustvo 69 članova. Osnovna sredstva i zemljište (oko 80 jutara, jer ostalo zemljište vraćeno je članovima) pripalo je u vlasništvo novoosnovanoga Poljoprivrednog dobra Hlebine (slična rješenja nađena su i u drugim podravskim naseljima u kojima su postojale veće površine društvenog zemljišta).

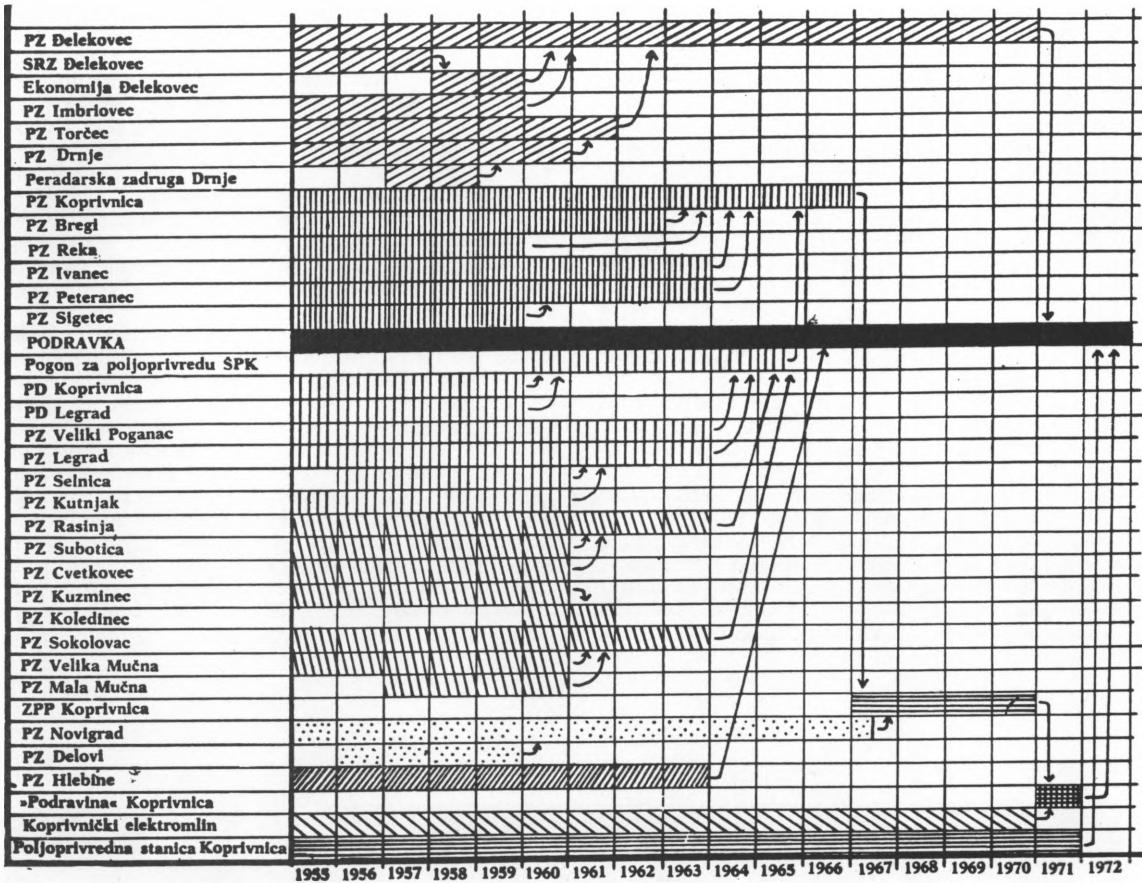
Dakle, na spomenutom zemljištu 1. siječnja 1954. osnovano je Poljoprivredno dobro Hlebine, ali je ono poslovalo uz velike poteškoće (neuređeno i raspodeljeno zemljište, dotrajala i nedostatna oprema, slab stručni kadaš i slično), pa je 1958. godine likvidirano (uz značajne poslovne gubitke). U djelatnosti, dakle, jedino ostaje stara opća Poljoprivredna zadruga Hlebine, kojoj je 1958. pripojeno i upravo likvidirano Poljoprivredno dobro. Poljoprivrednoj zadruzi i dalje kao osnovna djelatnost ostale kooperativna proizvodnja (i trgovacko posredništvo), ali sada proširuje djelatnost i na vlastitu proizvodnju. Godine 1959. podiže tovilište za 500 svinja u turnusu, a tada se grade i kukuružnjaci kapaciteta 90

vagona kukuruza u klipu. U 1962. godini PZ Hlebine već raspolaže s oko 250 jutara vlatitih površina. Do 1961. predsjednik zadružnog savjeta, kao najvišeg samoupravnog organa, bio je Mijo Kelek, a tada je izabran Franjo Bardek. Od 14. rujna 1962. osnovan je i stručni kolegij, na čelu s upraviteljem Ivanom Pakasnom. Tih godina PZ Hlebine posluje razmjerno uspješno, a uz razvijanje sve uže poslovne suradnje s koprovničkom »Podravkom«. Odluku o udruživanju PZ Hlebine u sustav prehrambene industrije »Podravka« donio je Zadružni savjet 27. prosinca 1963., a stime da je integracija ostvarena 1. siječnja 1964. godine. Funkcije zadruge u hlebinskoj Podravini otada preuzimaju stručne službe »Podravke«.

Sličan razvojni put prošlo je i zadrugarstvo u **Đelekovcu** (pa i u nizu drugih podravskih većih naselja): i tu je usporedo djelovala Opća poljoprivredna zadruga i Seljačka radna zadruga. Incijative za osnivanje SRZ u Đelekovcu javile su se već u 1946. (među inicijatorima osobito je aktivn bio Aleksandar Vrančić), ali prva osnivačka skupština 31. kolovoza 1947. nije uspjela zbog premalog broja zainteresiranih domaćinstava – stoga je održana druga osnivačka skupština u kući Ane Čižmak 28. rujna 1947. godine, a novoosnovanoj Seljačkoj radnoj zadruzi »Budućnost« u Đelekovcu pristupilo je 11 domaćinstava (prvi predsjednik upravnog odbora bio je Ivan Androlić). SRZ Đelekovec djelovala je sve do 1958., te je među posljednjima koja je ukinuta u Podra-



**S proslave 10. obljetnice osnivanja Seljačke radne zadruge u Đelekovcu – 1957. godine**



Procesi udruživanja poljoprivrednih zadruga na području današnje općine Koprivnica od 1955. do 1972. godine

vini. U prvim godinama broj zadrugara bio je razmjerno velik, ali se nakon 1954. stabilizirao na 36, obradiva površina iznosila je oko stotinu jutara. Zadnjih godina djelovanja SRZ Đelekovec, proizvodnja je uglavnom bila usredotočena na društvene površine, gdje je 1958. godine osnovana ekonomija.

Klasično zadrugarstvo obnovljeno je u Đelekovcu odmah 1945., a 1947. tamošnja zadruga nosi naziv Seljačko-nabavno-prodajna zadruga s.o.j., da bi 5. rujna 1948. promijenila ime u Poljoprivredna zadruga Đelekovec (ovoj zadrudi 1. travnja 1959. priključuje se i službeno Seljačka radna zadruga »Budućnost«). Najznačajniji uspon đelekovečko zadrugarstvo ostvarilo je nakon 1960., kada su procesima integracije stvoreni uvjeti za potpuniji razvoj i vlastite i kooperativne proizvodnje. Poljoprivredne zadruge u Imbriovcu i Zablatju nastale su 1947. kao podružnice đelekovečke, ali se uskoro osamostaljuju, a jake zadruge djeluju i u Drnju i Torčecu (s prijeratnom tradicijom). Potkraj šezdesetih dolazi do integracijskih procesa: najprije je zadruga iz Imbriovca pripojena ona iz Zablatja, pa obje 1959. godine zadrzu u Đelekovcu. Iste godine Poljoprivrednoj zadrizi Đele-

kovec pripaja se i Ekonomija Đelekovec (ranije SRZ), a 1962. i zadruga iz Torčeca (kojoj je 1961. već bila pripojena zadruga iz Drnja, a ovoj potonjoj pak Peradarska zadruga Drnja koja je djelovala od 1956. do 1958. godine).

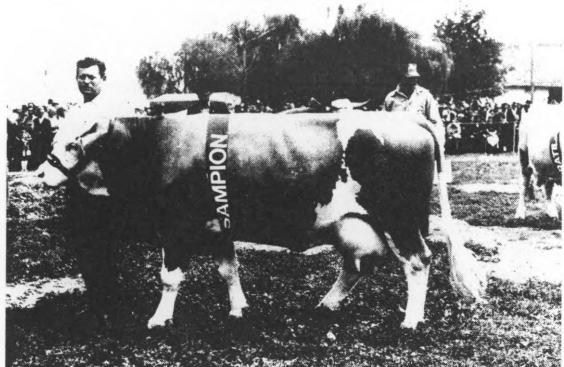
Tako je početkom sedamesetih stvorena jaka Poljoprivredna zadruga u Đelekovcu (kasnije PIK »Budućnost«), koja je postala osnovni faktor razvoja poljoprivrede u ovom dijelu Podravine. U 1959. u PZ Đelekovec bila su 22 zaposlena, u 1963. godini 93, u 1966. godini čak 146, a u 1970. godini 99 radnika. U razdoblju od 1959. do 1962. izgrađeno je tovilište za tisuću svinja u turnusu, skladište reppromaterijala, te nabavljeni mehanizacija i prošireno društveno zemljište, a PIK »Budućnost« ostvario je zavidne rezultate pogotovo potkraj sedamdesetih godina (u to vrijeme direktor je Marijan Todorić). U to doba dolazi do sve uže suradnje s kopričnikom »Podravkom«, pa je na referendumu potkraj 1970. odlučeno da se ovi kolektivi integriraju (od 1. siječnja 1971. godine).

Poput zadrugarstva u Hlebinama i Đelekovcu, sličan razvojni put prošle su opće i seljačke radne zadruge i u

ostalim naseljima Podravine. Ovdje ćemo stoga pokušati barem djelomično rekonstruirati **integracijske tokove na području bivšega kotara Koprivnica** (koji je duže vrijeme obuhvaćao i veći dio općine Đurđevac, dok je područje Pitomače pripadalo pod kotar Virovitica), koji su najvećim dijelom završili 1972. godine ukorpiranjem u sistem prehrambene industrije »Podravka«, uz zadržavanje zadružnih organizacija na području đurđevačke Podravine i Prekordavla (dok je zadrugarstvo na području sadašnje općine Ludbreg imalo sličan, ali ipak svoj zaseban razvojni put).

Poljoprivredna zadruga u Koprivnici osnovana je odmah nakon oslobođenja i sve do 1959. godine djelovala na razmijerno uskom gradskom i prigradskom prostoru (obavljajući uglavnom ulogu trgovačkog posrednika). Odlukom GNOO Koprivnica, ovoj zadruzi krajem 1959. godine integrirana je Poljoprivredna zadruga iz Reke, pa zatim 1962. i Poljoprivredna zadruga Koprivnički Bregi, te 1963. i Poljoprivredna zadruga iz Koprivničkog Ivana (ponovna osnivačka skupština Hrvatske seljačke zadruge s.o.j. u Koprivničkom Ivancu održana je već 27. srpnja 1945. – prvi predsjednik bio je Stjepan Gregurina, a tajnik Josip Šulj). Poljoprivredna zadruga iz Sigeca udružena je najprije 1959. Poljoprivrednoj zadruzi Peteranec, a ova opet 31. prosinca 1963. godine Poljoprivrednoj zadruzi Koprivnica. Godine 1959. Poljoprivredna zadruga Koprivnica ostvarila je ukupni prihod od 431 milijuna dinara, a zapošljavala je 76 radnika, da bi se u 1965. ukupni prihod povećao na 2.870 milijuna, a broj zaposlenih na 222 radnika.

Dio poljoprivrednih zadruga s područja današnjih općina Koprivnica i Đurđevac udružen je u sastav Šumskog poljoprivrednog gospodarstva sa sjedištem u Koprivnici (ŠPK). Ovo gospodarstvo osnovano je rješenjem NO kotara Koprivnica od 23. rujna 1959. godine. Dne 5. siječnja 1960. ŠPK-u pripojeno je Poljoprivredno dobro Koprivnica i Poljoprivredno dobro Legrad (nastalo od Seljačke radne zadruge »Pobjeda« Legrad, koja je ukinuta 1955. i stvoreno Poljoprivredno dobro Legrad). U toku 1962. i 1963. nastavlja se udruživanje dotadašnjih zadruga i radionica u sastav ŠPK. Najprije je 28. travnja 1962. integrirana Centralna poljoprivredna mehanička radionica Koprivnica (iz sastava Poslovogn saveza za mehanizaciju kotara Koprivnica), a 26. svibnja 1962. i Poljoprivredna zadruga Ždala i Poljoprivredna zadruga Repaš. U sastav ŠPK pripojena je 4. kolovoza 1962. i Poljoprivredna stanica Koprivnica, koja je započela radom još 1. srpnja 1954. godine i imala golem pozitivan utjecaj osobito na razvoj podravskog stočarstva (pogotovo putem razgranate i tradicionalne seleksijske službe u govedarstvu). Međutim, u sastavu ŠPK djeluje Poljoprivredna stanica samo do kraja spomenute godine, a potom radi samostalno sve do 1. siječnja 1972., kada je definitivno integrirana u sistem »Podravke«. Početkom 1963. ŠPK-u pripojena je i Poljoprivredna zadruga Sokolovac, zatim Poljoprivredna zadruga Rasinja i Poljoprivredna zadruga Veliki Poganac, te na kraju 1963. i velika Poljoprivredna zadruga Legrad, zajedno s pogonom košarašta. Poljoprivredna zadruga Legrad zapošljavala je 1959. godine 96 radnika i ostvarila ukupni prihod od 328 milijuna dinara. Košaraška zadruga »Naprijed« u Legradu osnovana je 1947. u kući Ivana Lakića, potom je ušla u sastav Zadružno-proizvodnog poduzeća u Legrad 1953. godine, ovo pak u Poljoprivrednu zadrugu Legrad 1962., nadalje 1963. u sastav ŠPK, da bi se 1965. izdvjilo i ušlo u sastav »Ple-



Koprivnička Podravina revir je najkvalitetnijih rasplodnih krava u našoj zemlji: šampionka »Cveta« na stočarskoj izložbi u Vrbovcu 1978. godine (vlasništvo Alojza Panića iz Miklinovca)

tarstva« (koje je 1972. pod nazivom »Galantplet« ušlo u »Podravku«).

Još prije pripajanja ŠPK-u, kao što je vidljivo, spomenute poljoprivredne zadruge već su ranije objedinile manje seoske zadruge sa svojega područja. Među ostalim, početkom 1961. Poljoprivredna zadruga Podravska Selnica pripaja se Poljoprivrednoj zadruzi Legrad, a 1959. Poljoprivredne zadruge Kuzminec i Kutnjak udružuju se u Poljoprivrednu zadrugu Koledinec, koja djeluje do 1961. kada se područje Kutnjaka pripaja legradskoj, a Kuzminca rasinskoj zadrugi. Poljoprivredne zadruge iz Cvetkovca i Podravskе Subotice krajem 1960. pripajaju se Poljoprivrednoj zadrugi u Rasinji, a PZ Velika Mučna i PZ Mala Mučna u Poljoprivrednu zadrugu Sokolovac početkom 1961. godine. Konačno, PZ u Dugoj Rijeci (osnovana 1956) uključuje se 1957. godine Poljoprivrednoj zadruzi u Velikom Pogancu. Dakako, tih je integracija bilo još, pa i kasnijih godina, što se pogotovo odnosi na područje poljoprivrednih zadruga u Virju, Novigradu Podravskom, Đurđevcu, Ferdinandovcu, Kloštru i Pitomači.

U početku djelovanja jugoslavenske privredne reforme 1965. godine i procesi udruživanja poljoprivrede u koprivničkoj Podravini još su više intenzivirani, prvenstveno u smislu stvaranja velikih radnih organizacija, te na postavljanju kooperativnih odnosa društvenog i privatnog sektora na nove osnove (poznati »zeleni plan«). Među ostalim, tada dolazi i do integracije ranijih već stvorenih većih poljoprivrednih organizacija, pogotovo na današnjem području koprivničke općine. Radnički savjet Šumsko-poljoprivrednog gospodarstva Koprivnica donosi 30. lipnja 1965. godine odluku o izdvajaju svojeg poljoprivrednog pogona i pripajanju Poljoprivrednoj zadruzi Koprivnica, a na osnovi odluke Zadružnog savjeta PZ Koprivnica od 21. lipnja 1965. godine. Tako stvorena velika radna organizacija 1966. dobiva naziv Zadružno-poljoprivredno poduzeće Koprivnica (ZPP), kojemu se 1. srpnja 1966. pripaja i Poljoprivredna zadruga Novigrad Podravski. Godine 1965. ZPP Koprivnica zapošljavao je 264 radnika i ostvario ukupni prihod od 40.750 (starih) milijuna dinara, a u 1970. godini 272 radnika i ukupni prihod od 86.590 milijuna.

Tada su već sazrijevali uvjeti za definitivnu i potpunu integraciju poljoprivrede i prehrambene industrije u koprivničkoj Podravini, pa je u toku 1970. integracijom ZPP Koprivnica i »Elektromlina« Koprivnica stvoren PIK »Podravina« Koprivnica, koji je početkom 1972. godine ušao u sastav »Podravke«.

Utjecaj zadrugarstva na razvoj poljoprivredne proizvodnje i odnosa na podravskom selu bio je izuzetno velik (iako ne uvijek s pozitivnim predznakom). Bila je to razgranata organizacija: prije vala integracija, samo na području kotara Koprivnica (i dio današnje općine Đurđevac) djelovalo je čak 47 poljoprivrednih zadruga (od kojih 26 na području današnje koprivničke općine). Zadruge samo na području današnje koprivničke općine imale su 1957. godine u svojem sastavu 2193 članova (domaćinstava): PZ Drnje 69, PZ peteranec 103, PZ Sige-tec 47, PZ Torčec 67, PZ Đelekovec 81, SRZ Đelekovec 40, PZ Imbriovec 48, PZ Legrad 90, PZ Selnica Podravka 54, PZ Gola 185, PZ Gotalovo 91, PZ Novigrad Podravski 199, PZ Delovi 30, PZ Hlebine 82, PZ Sokolovac 64, PZ Velika Mučna 90, PZ Mala Mučna 16, PZ Duga Rijeka 40, PZ Koprivnica 287, PZ Koprivnički Bregi 99, PZ Cvetkovec 53, PZ Koprivnički Ivanec 106, PZ Kutnjak 40, PZ Kuzminec 52, PZ Rasinja 91, PZ Reka 89 i PZ Subotica Podravska 34 člana. Zadruge koprivničkog kotara 1957. godine zapošljavale su ukupno 295 službenika i 232 radnika, a 1959. već 580 radnika (i 245 službenika). Problemi nepovoljne kvalifikacijske strukture bili su golemi, a pogotovo su se očitovali u poslovanju onih zadruga koje su imale i vlastitu ratarsku i stočarsku proizvodnju, kao primjerice one u Đelekovcu, Ferdinandovcu, Goli, Hlebinama, Legradu, Rasinji, Koprivnici i Podravskoj Subotici. Godine 1959. u svim tim zadrugama bila su zaposlena samo dva inženjera agronomije (u Koprivnici i Đelekovcu), a među direktorima (upraviteljima), komercijalistima i knjigovođama u svim poljoprivrednim zadrugama kotara nije bilo niti jedne osobe s višom školom ili fakultetskom naobrazbom!

Usprkos značajnih poteškoća, zadrugarstvo je ipak omogućilo individualnim poljoprivrednicima (i zapošlenima u zadrugama) da u značajnoj mjeri sudjeluju u odlučivanju, odnosno u radu samoupravnih organa. Za zadružne savjete, primjerice, 1961. godine na području kotara Koprivnica izšlo je na izbore čak 5367 individualnih poljoprivrednika, a 1959. zadružni savjeti zadruga u kotaru brojali su ukupno 2126 članova (od 237 članova upravnih odbora, 96 su bili individualni poljoprivrednici). Međutim, kao i u drugim sferama proizvodnje, pokazalo se da su ovi samoupravni organi nedovoljno efikasni i nefleksibilni, što je također bio jedan od razloga slabijeg poslovognog uspjeha zadruga.

Na razini kotara Koprivnica (kao i drugdje) djelovalo je niz skupnih zadružnih asocijacija, od kojih su neke imale i izravnu proizvodnju ili pružanje usluga. Inače, sve do 1958. godine, radom poljoprivrednih zadruga rukovodio je (koordinirao) Kotarski zadružni savez sa sjedištem u Koprivnici, zatim do 1960. djeluje Osnovni savez poljoprivrednih zadruga u Koprivnici, te u 1961. godini Poljoprivredno-šumarska komora kotara Koprivnica (koja je potom rasformirana, te zadruge gube svoje kotarsko koordinacijsko tijelo). Pogotovo od 1956. pa do privredne reforme (1965), u koprivničkoj je Podravini djelovalo nekoliko značajnih **kotarskih i sličnih zadružnih saveza** i organizacija – neke od njih ćemo spomenuti.

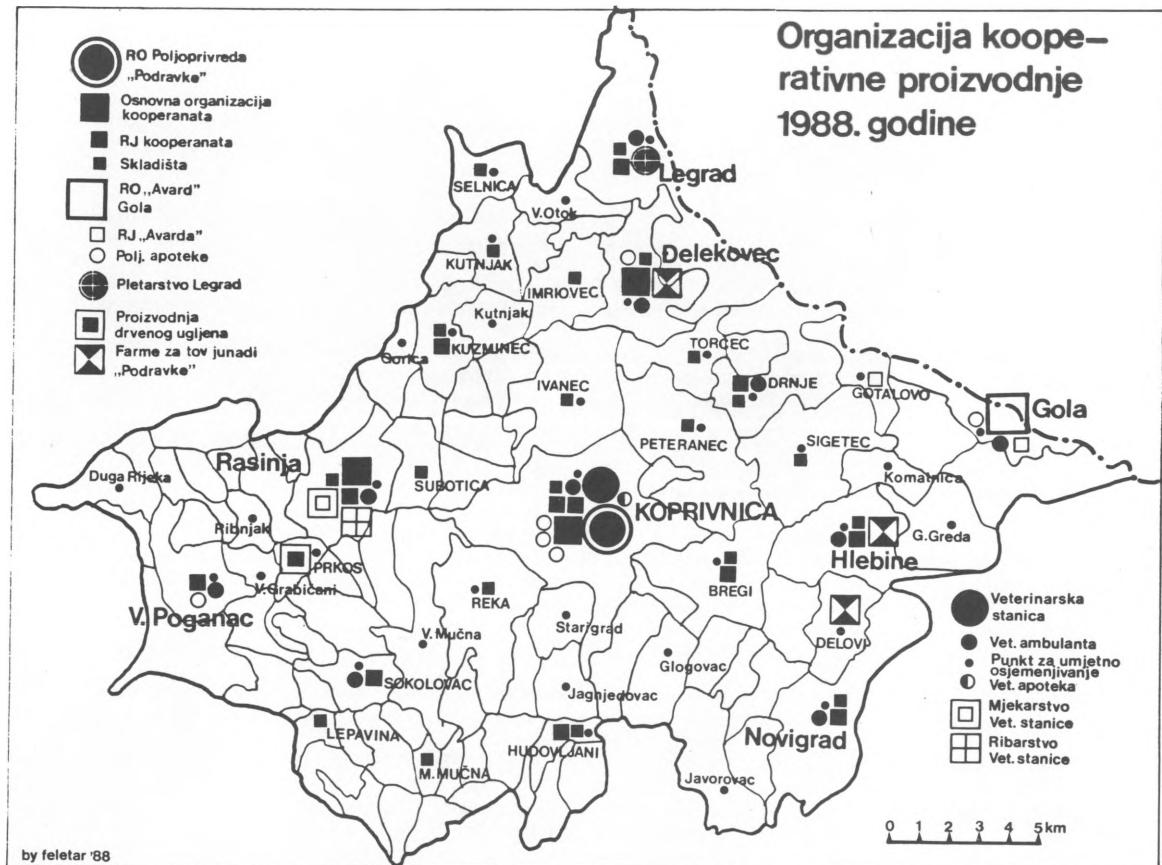
Zadružni ratarsko-sjemenarski poslovni savez osnovan je 1956. u Koprivnici, a objedinjavao je organizaciju

i otkup proizvodnje većine ratarskih kultura putem poljoprivrednih zadruga. Već prigodom osnivanja ovom Savezu pripojena je Ratarsko-sjemenarska zadruga Đurđevac (s dugom tradicijom), Ratarsko-sjemenarska zadruga Koprivnica i pogon »Livada« Koprivnica – Sjemenarskog poduzeća iz Zagreba. Samo u 1957. ovaj je Savez ostvario promet od 8.969 tona ratarskih proizvoda (sjemena). Stočarski savez »Podravina« Koprivnica razvio je od 1957. zapaženu djelatnost u koperativnoj proizvodnji stoke, a osobita pažnja posvećena je selekcionskoj službi, kao i podizanju kvalitete i pasminskog izbora tovljenika. Ova djelatnost odvijala se preko posebnih stočarskih odvojaka (ogranaka) pri poljoprivrednim zadrugama, a uz to u nekim većim naseljima nastavile su djelovati i marvogojske udruge. Na kraju 1957. nalazilo se u seleksijskim knjigama ovoga Saveza 1941 umatičeno grlo krava. Pri poljoprivrednim zadrugama bilo je 1957. godine 31 ograna za unapređivanje svinojogoštva, koji su raspolagali sa 511 nerasta i krmača. U okviru ovoga Saveza djelovala je i sortirnica jaja i klaonica peradi u Đurđevcu, te mljekara u Koprivnici i Rasinji. Stočarski savez prestao je djelovati 1. listopada 1960., a klaonica peradi i mljekara pripojeni su zagrebačkom »Koopexportu«.

Zadružni poslovni savez za mehanizaciju i snabdijevanje poljoprivrede u Koprivnici osnovan je 18. veljače 1957. godine. Na dan 20. svibnja 1958. poljoprivredne zadruge u kotaru Koprivnica raspolaže su s ukupno 63 traktora i 47 vršalica, dok su individualni poljoprivrednici imali 113 traktora i 106 vršalica. Godine 1957. na području kotara registrirano je 9526 pari konjskih i 8754 pari kravskih zaprega. Ovaj Savez preuzeo je mehaničarsku radionicu od Autosaobraćajnog poduzeća »Putnik« Koprivnica. Uz kredit od 36,5 milijuna dinara u 1959. izgrađene su nove remontne radionice (u kojima je kasnije formirano poduzeće »Rapid«). Ovom Savezu je 1. srpnja 1960. pripojen i Ratarsko-sjemenarski poslovni savez »Livada«, tako da je objedinjena usluga repreducija mehanizacije i opskrbe poljoprivrednika reproduktijskim materijalom, sjemenom i naftnim derivatima.

Zadružni poslovni savez za promet robom Koprivnica osnovan je 1957. i tada mu je pripojeno Zadružno trgovачko poduzeće »Trgocentar«. U to doba aktivno djeluje i Zadružna banka i štedionica Koprivnica, koja je od 1956. do 1960. kreditirala važan dio poljoprivredne proizvodnje. Poslovni i zadružni savezi, pa i same poljoprivredne zadruge, uveliko su se u to vrijeme bavile poslovima prosvjećivanja i obuke, pogotovo mladih (i učenika). U pravcu unapređivanja ovih poslova, 1957. godine osnovan je i Savez klubova naprednih zadrugara-poljoprivrednika kotara Koprivnica, koji je od 1957. do 1959. objedinjavao rad 14 takvih klubova (najaktivniji su bili u Đelekovcu, Đurđevcu, Kloštru, Dugoj Rijeci, Gotalovu, Kalinovcu i Hlebinama). U 1957. osnovan je i Savez sekcija mladih zadrugara kotara Koprivnica – djelovalo je 12 takvih sekcija, koje su raspolaže s oko 40 jutara vlastitog zemljišta. U 1957. u Đurđevcu je organizirano republičko zborovanje mladih zadrugara-stočara. Broj sekcija u 1959. povećan je na 33, a članstvo na gotovo tisuću učenika. U rujnu 1959. na kotarskom zborovanju mladih zadrugara u Novigradu Podravskom sudjelovalo je oko 1300 članova. Uz to, na školama djelovale su i brojne školske zadruge – u 1960. njih je bilo 25 sa 1316 članova. Sekcija žena zadrugarki i Centar za unapređivanje domaćinstva kotara Koprivnica osnovani su u toku 1957. godine – tada je održano 27

## Organizacija kooperativne proizvodnje 1988. godine



Razgranata mreža kooperativne proizvodnje u općini Koprivnica 1988. godine

domaćinskih, krojačkih i sličnih tečajeva s ukupno 495 polaznika. U kotaru je 1959. djelovalo 15 sekcija ženazadrugarki s ukupno 296 članica.

Kao i u koprivničko-đurđevačkoj Podravini, tako je vrlo razgranat zadružni pokret nakon 1945. godine organiziran i u naseljima današnje općine Ludbreg. I zadrugarstvo ovoga kraja prošlo je, razumljivo, sličan razvojni put: djelovale su brojne zadruge, ekonomije, kotarski savezi i slične organizacije, da bi nakon 1965. godine započeli procesi integracije, te da bi na kraju bio stvoreno današnji PIK »Bednja« Ludbreg. Prema iscrpljnom članku Dragutina Novaka, od 1945. do 1964. godine na području ludbreške općine osnovano je i djelovalo 13 općih poljoprivrednih zadruga, 10 seljačkih radnih zadruga, dva poljoprivredna dobra (Martijanci i V. Bukovec), Kotarski zadružni savez, Fond za mehanizaciju kotara, Sjemenska zadruga, Poljoprivredna stanica, Veterinarska stanica, Škola za izobrazbu veterinarskih bolničara u V. Bukovcu (s đačkim domom) i Škola za izobrazbu traktorista u Martijancu (s đačkim domom).

Od 1947. pokret osnivanja općih poljoprivrednih zadruga (s ograničenim jamstvom) osobito jača i na lud-

breškom području, pa su takve zadruge osnovane u gotovo svim većim naseljima obuhvaćajući susjedna mala sela: u Malom Bukovcu (i za Županec), u Velikom Bukovcu (i za Kapelu, Dubovicu i Novo Selu), u Sv. Petru (i za Martinić i Lunkovc), u Sesvetama (i za Karlovicem i Strugu), u Sv. Đurđu (i za Obrankovec, Priles, Luku i Komarnicu), u Hrženici, u Hrastovljantu (i za Čičikovinu i Madaraševac), u Martijancu (i za Vrbanovec, Sudovčinu i G. Martijancem), u Slanju (i za Rovalno), u Hrastovskom (i za Kućan), u Ludbregu (i za Lud. Vinograd), u Čukovcu (i za Bolfan i Globočec), te u Slokoviću (i za Sigeteč i Apatiju). Bila je to solidna mreža zadruga, koja je imala svojim raznovrsnim djelovanjem ogroman utjecaj ne samo na razvoj poljoprivrede, već i na ukupan gospodarski i društveno-politički život naselja.

Kao i drugdje, dakako i na ludbreškom području osnivaju se također seljačke radne zadruge i to uglavnom između 1947. i 1949. godine, da bi u 1953. uglavnom bile rasformirane. Spomenimo ovdje djelovanje seljačkih radnih zadruga u Globočecu, Bolfanu, Ludbregu, Pojancu, Sv. Đurđu, Hrženici, Karlovcu, Strugi, Sesvetama i Martiniću, a one su djelovale i u drugim selima.

Primjerice, Seljačka radna zadruga u Bolfanu, koja je djelovala pod imenom »Naprijed«, osnovana je 1. listopada 1847. godine (djelovala je do 15. svibnja 1953.) – u nju je bilo učlanjeno 13 domaćinstava sa 46 članova, a sva gazdinstva unijela su u zadrugu svega 8,8 hektara oranica i livada, te nešto alata, kola i tri para konja. Iz općenarodne imovine ova je zadruga dobila još ukupno 62 hektara poljoprivrednog zemljišta na području Bolfana i Čukovca. Seljačka radna zadruga »Novi život« u Poljanu osnovana je 1. ožujka 1949. (djelovala je do 31. ožujka 1953.) – učlanjeno je 29 domaćinstava sa 126 članova, koji su unijeli 47 hektara oranica i livada. Od seljačkih radnih zadruga, posljednja na ludbreškom području je ukinuta ona u Sesvetama – 1954. godine – a imovina je uglavnom pripojena općim poljoprivrednim zadrugama, koje su nastavile s radom.

Poljoprivredna dobra uglavnom su nastala na ostaci ma nekadašnjih velikih vlastelinstava i to u Velikom Bukovcu i Martijancu. Do 1953. djelovalo je Poljoprivredno dobro Veliki Bukovec (sa školom za izobrazbu, radnika u poljoprivredi), a tada je osnovano dijelom Poljoprivredno dobro »Napredak« a dijelom Kotarsko industrijsko poduzeće »Vlašić«, koje je imalo mlin, pilanu, špiritanu, te mehaničarsku i stolarsku radionicu. Kasnije su imovinu ovih poduzeća preuzele radne organizacije »Bednja« iz Ludbrega i »Napredak« iz Velikog Bukovca, te konačno PZK Ludbreg. Poljoprivredno dobro u Martijancu imalo je sličan razvojni put, a ovdje je jedno vrijeme gospodarila i Poljoprivredna stanica Varaždin. Opstajalo je i Poljoprivredno dobro u Bolfanu, koje je osnovano 1953. godine. Tu je već 1954. podignut poznati voćnjak, koji se uzgaja još i danas. Kasnije, 1955. to je dobro, pripalo Kotarskom zadružnom savezu Varaždin, pa 1956. »Napretku« iz Velikog Bukovca.

Velikobukovečki »Napredak« osnovan je 1953., da bi slijedećih godina u njega bilo uključeno i seosko poduzeće »Vlašić« i dobro iz Bolfana. Pred jugoslavensku privredni reformu, 1964. godine dolazi do sveobuhvatne integracije u poljoprivrednoj proizvodnji ludbreške Podravine, pa se tada formira Poljoprivredno-zadružni kombinat Ludbreg (ušli su: »Napredak« Veliki Bukovec, PZ Martijanec, PZ »Ratar« Ludbreg, a izvan su ostali još »Zrno« Ludbreg i Poljoprivredno dobro Martija-

nec). Ovdje valja još spomenuti da je od 1954. do 1958. u Ludbregu djelovala i vrlo agilna Ratarsko-sjemenarska zadruga.

Narodni odbor kotara Ludbreg osnovao je još 1951. godine poduzeće za otkup poljoprivrednih proizvoda: Kotarsko otkupno poduzeće »Bednja« Ludbreg, pod čijim se imenom znatno kasnije objedinila cijela agrarna produkcija općine. Nakon niza integracija, a ogotovo spajanjem »Bednja-mlin« i PZK Ludbreg, 28. prosinca 1968. stvara se Poljoprivredno-prehrambeni kombinat »Bednja« Ludbreg, koji danas objedinjuje sve djelatnosti u vlastitoj ratarsko-stočarskoj, kao i u kooperativnoj poljoprivrednoj proizvodnji, kao i većeg dijela trgovine i ugostiteljstva na području općine Ludbreg (od 1. siječnja 1980. – SOUR »Bednja« Ludbreg s tri radne organizacije: RO »Poljoprivreda i prerada«, RO »Kooperacija« i RO »Trgovina i ugostiteljstvo«).

Zaključujući ovaj pregled, valja istaći još jednom golemo značenje koje je zadružni pokret imao u razvoju poljoprivrede i odnosa na selu u Podravini. Oblici zadružnog djelovanja danas su u suvremenijoj organizaciji saživjeli u funkcionaliranju velikih poljoprivredno-industrijskih sistema, poput »Podravke« u Koprivnici i »Bednje« u Ludbregu. Integracijom zadruga u koprivničkom dijelu Prekodravlja formirana je nakon 1964. godine Poljoprivredna zadruga u Goli (danas »Avard«), koja je razvila i niz drugih djelatnosti. Na području đurđevačke općine još djeluje šest poljoprivrednih zadruga i to u Đurđevcu, Virju, Kloštru Podravskom, Pitomači, Ferdinandovcu i Kalinovcu, koje su udružile svoje poslovne i razvojne interese u »Agropodravinu« sa sjedištem u Đurđevcu. U ovoj općini djeluje još nekoliko poljoprivrednih proizvodnih organizacija, od kojih su najznačajniji »Borik« i »Interprodukt« u Pitomači i »Voće-projekt« u Virju. Sve te organizacije zajedno, a pogotovo u sprezi s velikim brojem poljoprivrednika (koji još uvijek čine 26 posto stanovništva općine Koprivnica, 36 posto u općini Ludbreg i 48 posto u općini Đurđevac te drže oko 92 posto obradivih površina), predstavljaju osnovicu proizvodnje i poslovanja podravske privrede i jednu od osnovnih smjera budućeg razvoja. Da je ova privredna grana dosegla današnje domete, zasigurno je uvelika zasluzno i zadružarstvo.

## OSNOVNI IZVORI I LITERATURA

1. Arhivski dokumenti o zadrugama Podravine, Historijski arhiv Varaždin
2. Dokumentacija o Hrvatskoj seljačkoj zadrži u Hlebinama, privatni arhiv Ivan Pakasina i Hlebine
3. Dokumentacija o zadrugama u Đelekovcu, privatna arhiva obitelji Čmrek u Đelekovcu
4. Dokumentacija o zadružarstvu u Koprivničkom Ivancu, privatni arhiv Zvonimir Vrban u Koprivničkom Ivancu
5. Katalog Poljoprivredno-gospodarske izložbe u Koprivnici, Koprivnica 1929. MGK
6. Zvonimir Vrban: Utjecaj agroindustrijskog kompleksa »Podravke« na društvene tokove i promjene na selu u Podravini, elaborat, Koprivnica 1977.
7. Ignac Vrban: Razvoj zadružarstva u koprivničkoj Podravini, rukopis, Koprivnica 1971.
8. Dragutin Novak: Privredni razvoj općine Ludbreg od 1945. do 1980. godine, monografija Ludbreg, Ludbreg 1984.
9. O. Židek, A. Gabričević: Razvitak poljoprivrede kotara Bjelovar, Zagreb-Bjelovar 1961.
10. Privreda koprivničkoga kotara prije 1941. i nakon oslobođenja, NO kotara, Koprivnica 1961, rukopis
11. Nikola Peršić: Hlebine, Ekonomist 8-10, Zagreb 1938.
12. Zaključni računi i dokumentacija »Podravke« Koprivnica
13. Dokumentacija seleksijskih službi »Podravke« Koprivnica i »Agropodravine« Đurđevac
14. Blaž Magjer: Časti i dobru zavičaja (Novigrad Podravski), Zagreb 1937
15. Stotinu deset godina zadružarstva u Hrvatskoj, Zagreb 1974
16. Josip Ljubić: Gospodarska bratovština u Virju, Virje na razmeđu stoljeća I, Virje 1981.
17. Leander Brozović: Krada za povijest Koprivnice, Koprivnica 1978.
18. Fabijan Kovač: Virje u zadnjih stotinu godina, 1840-1940, Virje 1940.
19. Ivan Pakasin, Dragutin Feletar: Staro hlebinsko zadružarstvo, Podravka, Koprivnica 22. 6. 1977.
20. Dragutin Feletar, Ivan Pakasin: Hlebinsko zadružarstvo, Hlebinski almanah 1, Hlebine 1984.
21. Dragutin Feletar, Zvonimir Vrban: O počecima zadružarstva u Koprivničkom Ivancu, Glas Podravine, Koprivnica 9. 7. 1976.
22. Dragutin Feletar: Geografske osnove funkcionalnih veza prehrambene industrije i poljoprivrede, Geografski glasnik, 51, Zagreb 1989.
23. Dragutin Feletar: Prilozi za povijest Podravke, Koprivnica 1980.
24. Dragutin Feletar: Podravina, monografija, Koprivnica 1973.
25. Dragutin Feletar: Podravina I., Koprivnica 1988.