

---

# Izazovi uspostavljanja sustava kvalitete u Specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice

---

The challenges of establishing a quality system  
in the Special Hospital for Medical Rehabilitation  
Krapinske Toplice

**Darija Granec**

Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice,  
Gajeva 2, 49217 Krapinske Toplice

Zdravstveni sustav danas je izložen je brojnim izazovima. U vremenu brzog razvoja novih tehnologija i metoda dijagnostike i liječenja te neophodnog elektronskog informacijskog povezivanja očekuje se sveobuhvatna, kvalitetna i racionalna zdravstvena skrb pacijenata. Svjetska zdravstvena organizacija (SZO) definira kvalitetu zdravstvenih usluga kao stupanj ostvarivosti ciljeva zdravstvenih sustava koji vode poboljšanju zdravlja i odgovaraju potrebama i očekivanjima stanovništva.

Prateći globalne trendove, i u Hrvatskoj se sve više važnosti pridaje osiguranju i unapređenju kvalitete u zdravstvu. Prema važećim zakonima svaka zdravstvena ustanova Republike Hrvatske dužna je uspostaviti sustav kvalitete kroz primjenu sustava standarda kvalitete zdravstvene zaštite. Prema Pravilniku o standardima kvalitete zdravstvene zaštite i načinu njihove primjene (NN 79/11, dalje u tekstu Pravilnik) to su: neprekidno poboljšanje kvalitete kliničkih i nekliničkih postupaka, sigurnost pacijenata i osoblja, medicinska dokumentacija, prava i iskustva pacijenata, zadovoljstvo osoblja, kontrola infekcija, smrtni slučajevi i obdukcija, praćenje nuspojava lijekova i štetnih dogadaja vezanih uz medicinske proizvode, unutarnja ocjena, nadzor sustava osiguranja i unapređenja kvalitete zdravstvene zaštite. Indikatori kvalitete (IK) mjerljive su činjenice unutar procesa liječenja i zadovoljstvo pacijenata. Svaka bolnica, ovisno o djelatnostima kojima se bavi, ima definirane primjenjive IK-ove koje je obvezna pratiti i o rezultatima redovito izvještavati Agenciju za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu i socijalnoj skrbi (AAZ).

Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice (SBKT) jedna je od najvećih ustanova u RH u kojoj se provodi bolnička i ambulantna rehabilitacija neuroloških, ortopedskih, kardioloških, reumatoloških bolesnika te bolesnika s ozljedom mozga i rehabilitacija djece. Djelujemo u prostornoj

i funkcionalnoj sinergiji s dvije privatne zdravstvene ustanove, bolnicom za kardiovaskularne bolesti i bolnicom za ortopediju i traumatologiju.

SBKT je prema Pravilniku obvezna pratiti sljedeće neočekivane neželjene događaje: transfuzijska reakcija zbog ABO nekompatibilnosti, samoubojstvo ili pokušaj samoubojstva u zdravstvenoj ustanovi, neočekivani neželjeni događaj prema osoblju. Kao pokazatelji sigurnosti pacijenata prate se: dekubitalni ulkus, pad pacijenta u zdravstvenoj ustanovi, nedostatna higijena ruku i neželjene nuspojave lijekova. Koliko su definirani IK-ovi specifični za djelatnosti kojima se bavi te koliko uistinu govore o kvaliteti usluge i sigurnosti pacijenata u SBKT-u, ostaje za raspravu.

U praćenju IK-ova i izvješćima prema AAZ-u, no i u drugim sustavima praćenja i analizama vezanim uz zdravstvo, koristi se šifra dijagnoze bolesti (Međunarodna klasifikacija bolesti i srodnih zdravstvenih problema, MKB, engl. ICD). MKB je, uostalom, i osmišljen kao pomoć u rješavanju problema razvoja i primjene klasifikacija vezanih uz zdravstvo.

Fizikalna i rehabilitacijska medicina vođena je bio-psihosocijalnim modelom invaliditeta i pristupom rehabilitaciji koji koristi Međunarodnu klasifikaciju funkcije, invaliditete i zdravlja (MIKΓ, engl. ICΓ). MIKΓ definira ne samo patologiju organa, već i probleme funkcije te potencijal uspostave ili optimizacije funkcije, odnosno sprečavanje daljnog ograničenja aktivnosti te mogućnosti socijalne participacije osobe s invaliditetom.

Prema SZO-u rehabilitacija je korištenje svih sredstava usmjerenih na umanjenje utjecaja onesposobljavajućih stanja i postizanje optimalne socijalne integracije osoba s invaliditetom. Ciljevi rehabilitacije moraju biti: usmjereni pacijentovim ciljevima, učinkoviti, ostvarivi, vremenski definirani, dostupni, sigurni za pacijenta i isplativi. Prema primjerima iz međunarodne literature izdvojila bih neke IK-ove specifične za rehabilitaciju: postojanje multidisciplinarnog plana i ciljeva rehabilitacije, funkcionalna procjena bolesnika kod dolaska i odlaska, destinacija otpusta s rehabilitacije, vrijeme čekanja na prijem na rehabilitacijski odjel, trajanje stacionarne rehabilitacije, neplanirani premještaj bolesnika zbog komplikacija, bolničke infekcije na rehabilitacijskom odjelu, broj umrlih i obduciranih na rehabilitacijskom odjelu.

Zaključno bi se moglo reći da IK-ovi definirani važećim Pravilnikom nedovoljno opisuju potrebu, dostupnost, provođenje i ishod rehabilitacije, iz čega slijedi potreba za definiranjem IK-ova specifičnih za rehabilitaciju. U procesu definiranja rehabilitacijskih IK-ova, uz nadležna državna tijela, potrebno je uključiti i zdravstvene profesionalce iz područja rehabilitacije. U obzir treba uzeti različitost skupina bolesnika ovisno o preboljenoj bolesti (MKB), ali i varijabilnost unutar iste skupine bolesti, a s različitim stupnjem onesposobljenja (MKF).

**Ključne riječi:** kvaliteta, rehabilitacija, indikatori; funkcija, invaliditet, zdravlje, klasifikacija