

Uspješna poduzeća mesne industrije bez AOP-OTOKA

USPJEŠNA PODUZEĆA MESNE INDUSTRIJE BEZ AOP-OTOKA

Eberswalder Wurst GmbH i Eberswalder Fleisch GmbH konsolidiraju svoja AOP-rješenja



«Jako dobra kobasica», je komentar u istočno-njemačkim pokrajinama, kada pitamo za marku «Eberswalder». Eberswalder Wurst GmbH i Eberswalder Fleisch GmbH sa 300 stalno zaposlenih djelatnika i do čak 150 sezonskih radnika predstavljaju najvećeg proizvođača kobasica i mesnih prerađevina u njemačkoj pokrajini Brandenburg i tako jednog od najznačajnijeg poslodavca u području strukturno slabo razvijenih regija Uckermark i Barmin.

Ovi vrlo poznati proizvodi na dobrom su glasu zbog svoje odlične kvalitete, koja je zajamčena odabirom najboljih sirovina, korištenjem ekološki-prihvatljivog načina proizvodnje, sigurnim podrijetlom i sljediteljnošću kao i ispunjavanjem svih kvalitativnih normi, higijenskih zahtjeva, zakonskih propisa i ekoloških osnova. Poduzeća, koja su certificirana prema normi DIN EN ISO 9001:2000 i IFS-u (International Food Standard), također su pogoni za preradu i rasijecanje s dozvolom prema EU-BIO Uredbi 2092/91.

IT-PODRŠKA KAO EKONOMSKA POTREBA

U središtu filozofije tvrtke stoji zaštita i daljnji razvoj know-how-a za proizvodnju visoko kvalitetnih kobasičarskih i mesnih proizvoda. Kako bi u te svrhe osigurali kontinuitet i sigurnost u procesima, menadžment kvalitete se stalno prilagođava promijenjenim tržišnim uvjetima. Raznolike kontrole kvalitete te obveze dokumentiranja, kao i velika količina informacija koja je povezana s time, uvjetuju korištenje sveobuhvatne IT-podrške kao ekonomsku nužnost. Poduzeće je već rano počelo koristiti AOP, kako bi se moglo nositi s rastućim zahtjevima u upravljanju informacijama.





Velik broj zahtjeva za sveobuhvatni menadžment kvalitete u svim područjima poduzeća, istovremeno je u tvrtki Eberswalder rezultiralo povećanim brojem pojedinačnih AOP-rješenja, koja su, uz velike troškove, bila međusobno povezana preko sučelja. Tako je sveukupno postojalo 11 zasebnih otočnih rješenja

SIGURNE INFORMACIJE ZA OPERATIVNO DNEVNO POSLOVANJE

Rukovodstvo tvrtke zaključilo je, da se rastućim kvalitativnim i kvantitativnim zahtjevima u operativnom poslovanju može udovoljiti samo povećanjem efikasnosti uprave zajedno s objedinjenjem i poboljšanjem načina prikupljanja, obrađivanja i upravljanja informacijama. Prije svega je trebalo izbjeći, da se učinci iz postignutog povećanja prodaje i proizvodnje umanjuju zbog povećanog troška upravljanja – valjalo je postići upravo suprotno.

INTEGRIRANO ERP-RJEŠENJE TREBA OSIGURAVATI KONKURENTNOST

Sa ciljem, da se srednjoročno za sve operativne i strateške procese u poduzeću koristi samo jedno softversko rješenje, tvrtke Eberswalder Wurst GmbH i Eberswalder Fleisch GmbH tražile su novo IT-rješenje. CSB je kao ERP-strukovni specijalist tijekom odabira uvjerio svojim sveobuhvatnim poznavanjem specifičnih procesa, pa je tako od strane rukovodstva sredinom 2004. godine dobio nalog za konsolidaciju kompletne IT-strukture.

IMPLEMENTACIJA U TRI STUPNJA

Projekt je bio podijeljen sveukupno u tri faze. U prvoj fazi u CSB-System-u realiziran i direktno integriran u operativne procese, cjelokupni menadžment kvalitete kao i unos podataka relevantnih za kvalitetu te analize zasnovane na tim podacima. Time je ostvarena brza obrada i arhiviranje informacija menadžmenta kvalitete, online i real-time obrada svih podataka rele-

vantnih za kvalitetu te sigurno ispunjavanje propisa uz kvalitetu. Radni su procesi također pojednostavljeni, a radno je vrijeme svih djelatnika za neučinkovite poslove bilo znatno smanjeno. U nastavku su u potpunosti zamijenjeni financijsko knjigovodstvo i izračun troškova. Posebice pri tome obračun troškova profitira od povećane kvalitete informacija unosom svih podataka poduzeća u menadžmentu kvalitete.

U trećoj je fazi u CSB-System-u realiziran cjelokupni protok materijala, njegova analiza te s time povezan protok dokumenta, počevši od nabave preko rasijecanja, proizvodnje, skladišta i prodaje. Trenutno se u stvarni pogon uvode područja Plaće & Dohodci te Vremensko poslovanje. Do sredine 2006. godine će u tvrtki Eberswalder sva otočna rješenja biti zamijenjena integriranim ERP-rješenjem CSB-System-a.



ZAKLJUČAK

«Ulaganje u sustav vođenja poduzeća već se sada isplatilo. Visoki stupanj integracije CSB-System-a te s tim povezani protok informacija, u znatnoj mjeri povećava transparentnost naših procesa te rukovodstvu poduzeća omogućuje brzo donošenje odluka, budući da raspolaže pouzdanim i aktualnim podacima. Uz isti je broj zaposlenih u relevantnim odjelima bilo time moguće dodatne poslove svesti na minimum. Integracijom CSB-System-a u procese poduzetničke grupe Eberswalder, našem je poduzeću zajamčena konkurentnost», izjavljuje Mario Krone, rukovoditelj za uvođenje projekta u navedenoj poduzetničkoj grupaciji.

Rado ćemo odgovoriti na Vaša pitanja:



CSB-System d.o.o.

Ivana Perkovca 39
HR-42000 Varaždin
Tel: +385/42/242 050
Faks: +385/42/242 055
info-hr@csb-system.com
www.csb-system.com