

Tvrtka Skiba iz Chojnice ušla spremna u Europsku Uniju

TVRRTKA SKIBA IZ CHOJNICE UŠLA SPREMNA U EUROPSKU UNIJU

Nakon nove klaonice otvorena i nova tvornica kobasičarskih proizvoda



Zakłady Mięsne „Skiba“ je srednje veliko poduzeće, koje od 1991. godine vrlo uspješno opskrbljuje poljsko tržište mesnim i kobasičarskim proizvodima.

Tvrtka je imala dinamičan razvoj. Pristup Poljske Europskoj Uniji zahtijevao je prilagođavanje EU-standardima. Tako je već u svibnju 2003. godine u pogon puštena nova zgrada tvrtke s ukupnom iskorištivom površinom od 6000 m². Proizvodna površina obuhvaća 4000 m². Tvrtka Skiba zapošljava 400 djelatnika te dnevno proizvodi preko 50 tona usoljenih, kuhanih i dimljenih mesnih te kobasičarskih proizvoda. Skiba se danas ubraja u najznačajnije tvrtke poljske mesne industrije.

RAZVOJ UZ REALIZAM I PRONICAVOST

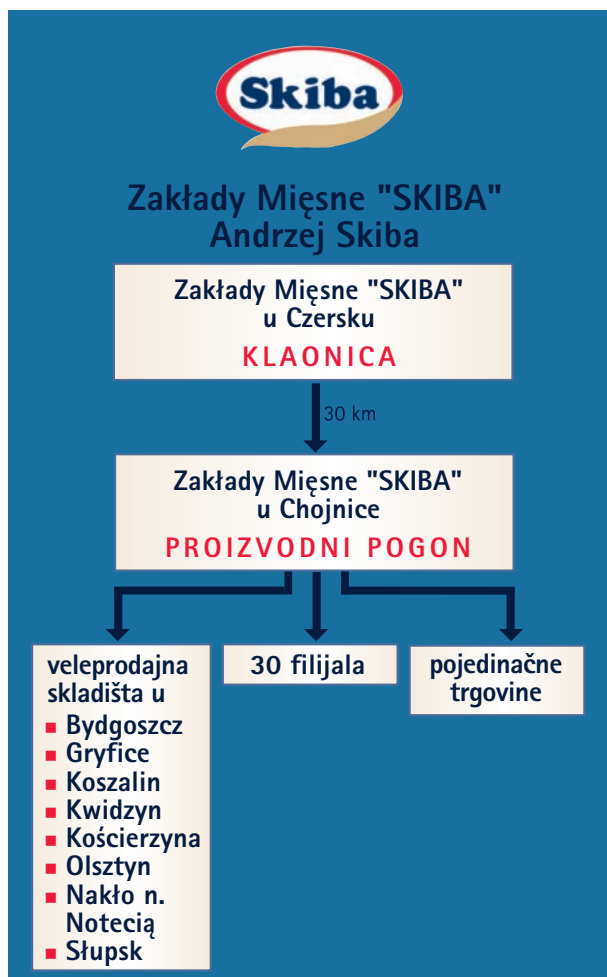
Andrzej Skiba, osnivač poduzeća i direktor tvrtke u usponu već je vrlo rano počeo intenzivno razmišljati o optimiranju poslovnih procesa korištenjem strukovno-specifičnog softvera. 1999. godine sudjelovao je u Beču na praktičnom seminaru CSB-System-a o

optimiranom vođenju poduzeća. Skiba je uvidio, da bi pomoću navedenog kompletnog ERP-sustava mogao sve specifične, poduzetničke zahtjeve svoje tvrtke pokriti gotovo već standardnom verzijom: »CSB-System jamči danas brze i točne isporuke robe kupcima te osigurava brzo pozivanje svih osnovnih podataka. Posjedujemo izravan pristup svim važnim podacima kao i mogućnost da iste brzo te bez pogreške razmijenimo preko EDI-standarda (Electronic Data Interchange). Zahvaljujući navedenom, učinkovitom ERP-sustavu možemo optimalno ispuniti zahtjeve naših kupaca.«

CSB-System se u tvrtki Skiba primjenjuje kroz svoje module nabava, skladišno poslovanje, obračun stoke, prodaja, optimiranje trasa (upravljanje turama), označavanje cijena, MPP (mobilno prikupljanje podataka) te EDI.

Menadžment je od samog početka želio koristiti takvo rješenje, koje će procese odlučivanja poduprijeti konzistentnim podacima.

Tvrtna CSB-System se je u međunarodnoj mesnoj industriji, a posebno u Istočnoj Europi, mogla pohvaliti vrlo dobrim referencama te je sa gledišta uprave tvrtke Skiba raspolagala odličnom stručnom kompetencijom, koja je u potpunosti ispunjavala i nacionalne i internacionalne propise. Od velike je važnosti nadalje bila i mogućnost ostvarivanja transparentne i sigurne sljedivosti sukladno EU-Uredbi 178/2002.



OPTIMALNO UPRAVLJANJE PROCESIMA

Tijekom projekta te u fazi implementacije na dvjema proizvodnim lokacijama te osam veleprodajnih skladišta u Poljskoj, težište je bilo stavljeno na besprijeekorno usklađivanje radnih procesa. Djelatnici tvrtke Skiba su se vrlo brzo priučili na rad s novim softverom, što je u velikoj mjeri pridonijelo brzom implementaciji CSB-System-a te efektivnom postroženju svih tokova u poduzeću. Transparentan i sveobuhvatan informacijski sustav svojim visokim stupnjem integracije

podržavao je reorganizaciju proizvodnih procesa te racionalizaciju u svakoj točki u mesnom pogonu.

Projekt je sadržavao i modernizaciju hardverskih komponenti. Prilikom izgradnje mreže, koja obuhvaća pogon, pazilo se na to da se uzmu u obzir i buduće potrebe i potencijali rasta. Tako da Skiba ubuduće raspolaže modernom mrežom, koja se može razvijati, i koja odgovara europskim standardima, čime se snažno i dugoročno osigurava konkurentnost poduzeća. Kod tvrtke Skiba se CSB-System na najvažnijim I-točkama koristi na radnim stanicama te tzv. CSB-rack-ovima (posebni industrijski PC-i), kako bi se informacije mogle preuzeti na mjestu njihova nastajanja, a podaci kao što su količina, težina i kvaliteta mogli odmah online obraditi u procesu.

POSTIGNUTA JE ZNAČAJNA RACIONALIZACIJA

«Prednosti CSB-System-a postale su brzo očite već tijekom implementacije te sveobuhvatne automatizacije našeg poduzeća», ustvrđuje Andrzej Skiba, sretan zbog glatkog odvijanja projekta, pri čemu ponajprije naglašava sljedeća područja u kojima su ostvarene znatne troškovne uštede:

- Povećanje radne produktivnosti u odjelu otpreme
- Isključivanje mogućnosti dvostrukog unosa i izbjegavanje manipulacije cijenama ili težinom
- Fleksibilna te brza razmjena podataka pomoću EDI-a, kako interno (veleprodajna skladišta), tako eksterno (kupci)
- Kratkoročan return-on-investment kroz osjetno smanjenje troškova pri korištenju osoblja i materijala zajedno s visokom uštedom vremena



Rado ćemo odgovoriti na Vaša pitanja:



CSB-System
INTERNATIONAL

CSB-System d.o.o.

Ivana Perkovca 39
HR-42000 Varaždin
Tel: +385/42/242 050
Faks: +385/42/242 055
info-hr@csb-system.com
www.csb-system.hr