

**Zoran Stiperski**

PRIRODOSLOVNO-MATEMATIČKI FAKULTET SVEUČILIŠTA  
U ZAGREBU, GEOGRAFSKI ODSJEK  
HR • CRO - 10000 Zagreb, Marulićev trg 19

Izvorni znanstveni članak • Original Scientific Paper  
UDK • UDC 711.554:911.3:33(497.5)

Primljeno • Received: 27.02.1995.  
Prihvaćeno • Accepted: 05.06.1995.

## HIJERARHIJA ČINITELJA INDUSTRIJSKE LOKACIJE NA PRIMJERU ZAPADNE HRVATSKE

## HIERARCHY OF INDUSTRIAL LOCATION FACTORS ON THE EXAMPLE OF WEST CROATIA

Ključne riječi • Key words

industrijska lokacija	industrial location
zapadna Hrvatska	west Croatia
prostorno planiranje	spatial planning
industrijska geografija	industrial geography

### Sažetak • Abstract

Autor analizira hijerarhiju lokacijskih činitelja industrije na temelju rezultata anket provedene u 16 industrijskih grana, odnosno u 108 tvornica zapadne Hrvatske. Osim općih činitelja koji su se pokazali važnima u većini anketiranih poduzeća (npr. obrazovanost i kvalificiranost radne snage), utvrđena su i neka specifična odstupanja prema pojedinim granama (voda u prehrambenoj industriji, ekološki uvjeti u kemijskoj industriji itd.).

The author analyzes the hierarchy of industrial location factors on the basis of a questionnaire administered in 16 industrial sectors in 108 factories in west Croatia. Besides general factors that were important in most of the industries (e.g. labour education and skill), specific differences were established in some sectors (water in the food industry, ecological factors in the chemical industry, etc.).

## Uvod

U svim radovima o чинитељима индустријске локације ћели се утврдити njihova хјерархиjska вažnost za izbor najpovoljnije локације novih инdустријskih poduzeća. Brojni su načini који омогућују razmјerno točno određivanje хјерархије вažnosti gospodarskih, demografskih i svih ostalih чинитеља. Главни извор података су anketni odgovori mnogih инdустријskih poduzeća. Hjерархију вažnosti чинитеља инdустријске локације moguće je izvesti i u temelju praćenja инdустријскog razvoja u nekom prostoru. Drugim riječima, хјерархија вažnosti чинитеља инdустријске локације može se odrediti prema utvrđenoj međusobnoj ovisnosti инdустријскog razvoja i promatranih чинитеља. Prinjerice, aко je utvrđena pozitivna snažna povezanost инdустријскog razvoja i obilja jeftine radne snage, možemo zaključiti da je obilje jeftine radne snage razmјerno вažan чинитељ за локацију novih инdустријskih poduzeća.

Razrađujući poslijeratni инdустријski razvoj na jugoistoku SAD, Johnson smatra da je текстилна инdустрија odigrala pionirsку ulogu u razvoju инdустријe. Prijе текстилне инdустријe на tom je prostoru postojala само слabo razvijena дrvna инdустријa, koja zbog slabe razvijenosti nije могла preuzeti nositeljsku zadaću. Da bi neka инdустријa to mogla, potrebno je da bude na odgovarajućem stupnju razvijenosti. Pionirska инdустријa mora оmogućiti daljnji razvoj više različitih vrsta инdустријe, ponajprije kapitalno-intenzivnih. Možemo zaključiti da je za razvoj kapitalno-intenzivne инdустријe nužna odgovarajuća инdустријska razvijenost. Autor ovoga rada pokušao je pokazati da je razina инdустријske razvijenosti вažna za локацију nove (kapitalno-intenzivne) инdустријe.

Prateći razvoj инdустријe u Podravini od почетака инdустријalizacije do 1982. godine, Feletar navodi nekoliko најvažnijih чинитељa који су utjecali na razvoj инdустријe. Podravina je poljoprivredno подručje koje se od 1965. godine počinje znatnije инdустријalizirati. Najveće инdустријsko средиште je Koprivnica, čija se главна инdустријa (prehrambena, дrvna) razvijala na sirovinskim izvorima Podravine. Feletar smatra da su za razvoj инdустријe u Koprivnici најvažniji чинитељi: 1. demografsko okruženje (deagrariзacija), 2. poljodjelska proizvodnja (obilje sirovinc za prehrambenu инdустријu), 3. širenje tržišta i procesi udruživanja, 4. prirodna bogatstva (nafta, zemni plin, hidroenergija, gлина, šljunak, šume), 5. tradicija proizvodnje i 6. prometni položaj (križište podravske longitudinalne nizinom rijeke Drave i transverzale srednje i istočne Europe prema Jadranskoj mori - madarski ulaz za Rijeku).

Stafford u dvije različite studije razrađuje хјерархију вažnosti чинитеља инdустријске локације. U prvoj studiji (iz 1985) istražuje вažnost lokalnih propisa (environmental regulations) za izbor локацијa 162 nova инdустријska poduzeća velikih američkih udruženja. U drugoj studiji (iz 1991) istražuje razloge zatvaranja poduzeća unutar tvrtki, pri čemu je osobita pozornost pridana локacijskim razlozima. Usapoređujući rezultate anketa, Stafford zaključuje kako postoje značajne razlike u хјерархији вažnosti локacijskih чинитељa za nova poduzeća ili za zatvaranje postojećih.

Prema rezultatima ankete lokalni su propisi razmјerno мало вažni za izbor локацијa novih инdустријskih poduzeća. Za инdустријska poduzeća velikih udruženja lokalni propisi imaju drugorazrednu вažnost. Radna snaga i tržište gotovo su uvijek вažniji za izbor локацијa novih инdустријskih poduzeća nego što su to lokalni propisi. Stafford navodi deset најvažnijih чинитељa инdустријске локацијe: 1. radna snaga, 2. tržište, 3. promet, 4. sirovine, 5. usluge i infrastruktura, 6. kvaliteta života, 7. poslovna klima, 8. obilježja mesta (*site characteristics*), 9. obilježja

općine (*community characteristics*) i 10. porezi. Dakle, za 162 novoosnovana industrijska poduzeća lokalni propisi nisu bili među deset najvažnijih lokacijskih činitelja. Odgovori 58 novoosnovanih poduzeća, koja možemo nazvati manje čistim poduzećima, upozoravaju na razmjernu važnost lokalnih propisa. Za manje čista poduzeća lokalni su propisi, naime, po važnosti bili iza tržišta, radne snage, sirovina i transportnih troškova - bili su peti lokacijski činitelj.

Oko dvije trećine ukupno zatvorenih industrijskih poduzeća u Cincinnatiju zatvoreno je zbog ekonomskih razloga. Preostala trećina zatvorena je "dogovorno" odnosno "sporazumno" jer su tvrtke željele prenijeti imovinu tih poduzeća u neke perspektivnije poslove. Utjecaj regije, lokalnog tržišta, dostupnost sirovina, porezi i poslovna politika razmjerno su nevažni kad je riječ o zatvaranju poduzeća. Uočena je bitna razlika u važnosti lokacijskih činitelja pri osnivanju novih poduzeća i pri zatvaranju postojećih. Poslovna uspješnost poduzeća najvažnija je za odluku o tome koje će od svojih poduzeća tvrtka zatvoriti. Hoće li tvrtka zatvoriti neko svoje poduzeće ili ne, najviše ovisi o obilježjima poduzeća (starosti, tehnološkoj sofisticiranosti, fleksibilnosti, prostoru za širenje i veličini).

Na sam razvoj industrije mogu znatno utjecati i netržišni uvjeti. Ettlinger i Crump navode kako nadmetanja poduzeća u cijenama imaju malo značenje u proizvodnji vojnog hardvera u SAD. Odnosi između američkog ministarstva obrane i brojnih velikih poduzetnika često su utemeljeni na lobiranju što ga provodi koalicija poduzeća i lokalnih političara.

Na kraju pregleda stručne literature o činitljima industrijske lokacije osvrnut ćemo se na međusobnu ovisnost vojne industrije i cjelokupnoga industrijskog razvoja (O hUallachain). U SAD je uočena znatna pozitivna povezanost između rasta zaposlenosti u industriji i stupnja specijalizacije u vojnoj proizvodnji. Velik udio u porastu visokotehnološke proizvodnje u Kaliforniji, Teksasu i New Englandu rezultat je dobivanja poslova od Ministarstva obrane SAD. Vojna visokotehnološka industrija zahtijeva brojne nove poslove te o njoj znatno ovisi i prostorna razvijenost američke industrije.

## Razrada anketnog upitnika

Uzimajući u obzir dosadašnja inozemna i domaća istraživanja odabrani su najvažniji činitelji industrijske lokacije.<sup>1</sup> Najprije je napravljen popis svih činitelja koji mogu bitno utjecati na odabir industrijske lokacije. Konačno, od mnoštva različitih činitelja odabранo ih je 25. Pritom je osobita pozornost pridana njihovu pismenom oblikovanju. Tih 25 činitelja trebalo je pokriti cijeli raspon mogućih odrednica o kojima ovisi industrijska lokacija. Neki činitelji, sa stajališta prilika u Hrvatskoj, mogu se u prvi mah smatrati razmjerno nevažnim, ali prema nekim svjetskim iskustvima i ti činitelji imaju određenu ulogu u smještaju industrijskih poduzeća. Autor ankete nastojao je obuhvatiti sva hrvatska i svjetska (osobito američka i europska) iskustva.

Potrebno je naglasiti da rezultati ankete pokušavaju dati hijerarhiju činitelja industrijske lokacije do razine naselja, a ne i unutar njih. Dakle, anketom se ne traži odgovor na pitanje koja je lokacija najpovoljnija za tvornicu unutar naselja, već koje naselje ima najpovoljnije uvjete za razvoj industrije. Ispitanici su odgovarali kao da upravo traže najpovoljniju lokaciju, odnosno naselje s najpovoljnijim uvjetima za njihov razvoja, za smještaj svoje tvornice negdje u Hrvatskoj. Ta zamišljena tvornica trebala je biti slična onoj u kojoj sada rade, osobito veličinom i vrstom proizvodnje. Dakle, ispitanici nisu pitani o lokaciji tvornice u kojoj rade.

<sup>1</sup> Hjjerarhija činitelja industrijske lokacije izvedena je na temelju anketnih odgovora. U anketnom uzorku pretež tvrtke prerađivačke industrije, osobito tekstilne, metaloprerađivačke, elektroindustrije, kemijske, prehrambene i drvene industrije. Anketni uzorak obuhvaća vrlo malo tvrtki temeljne (bazične) industrije zato što na zapadu Hrvatske prevladava prerađivačka industrija.

Anketa je provedena u industrijskim tvrtkama Zagreba, Ivance, Krapine, Varaždina, Samobora, Rijeke, Karlovca, Koprivnice, Zaprešića, Orljavu, Zaboka, Lepoglave, Bednje, Siska, Hrvatskog Leskovca, Ježdovca, Novaka Samoborskih i Savskog Marofa od lipnja do prosinca 1993. godine.

Anketa je sadržavala nekoliko skupina pitanja o međusobno sličnim činiteljima (radnoj snazi, ulaznim elementima, prirodnim osobitostima itd.).<sup>2</sup> Pazilo se da redoslijed činitelja bude što slučajniji,<sup>3</sup> odnosno da se ne prepozna skupine sličnih činitelja u slijedu.

Navodimo 25 činitelja oblikom upita i redoslijedom preuzetim iz ankete.

1. Mislite li da je obrtnička i industrijska tradicija važna za lociranje tvornice?
2. Mislite li da je cijena zemljišta važna za lociranje tvornice?
3. Mislite li da su ekološki uvjeti (povoljan smjer vjetra, udaljenost od stambenih i poljoprivrednih površina, blizina velike rijeke) važni za lociranje tvornice?
4. Mislite li da je poslovno naklonjena općinska administracija važna za lociranje tvornice?
5. Mislite li da su mogućnosti dobivanja kapitala od države ili posebno povoljni državni uvjeti važni za lociranje tvornice?
6. Mislite li da je blizina jake industrijske aktivnosti važna za lociranje tvornice?
7. Mislite li da je blizina razvijenoga uslužnog sektora važna za lociranje tvornice?
8. Mislite li da je blizina kvalificirane i obrazovane radne snage važna za lociranje tvornice?
9. Mislite li da je blizina velike količine vode važna za lociranje tvornice?
10. Mislite li da je planiranje i uređenje lokacije za industrijsku djelatnost (u sklopu industrijske ili industrijsko-poslovne zone) važno za lociranje tvornice?
11. Mislite li da su povoljni lokalni porezi i propisi važni za lociranje tvornice?
12. Mislite li da je koncentracija poslovno vrlo poduzetnih ljudi važna za lociranje tvornice?
13. Mislite li da je blizina većine poluproizvoda i proizvoda potrebnih za proizvodnju važna za lociranje tvornice?
14. Mislite li da je blizina sveučilišta važna za lociranje tvornice?
15. Mislite li da je ljepota mjesta (opći uvjeti života) važna za lociranje tvornice?
16. Mislite li da je blizina izvora većine sirovina potrebnih za proizvodnju važna za lociranje tvornice?
17. Mislite li da je blizina jake kulturne ponude važna za lociranje tvornice?
18. Mislite li da je blizina glavnih prometnica važna za lociranje tvornice?
19. Mislite li da je blizina izvora energije važna za lociranje tvornice?
20. Mislite li da je dostupnost informacija važna za lociranje tvornice?
21. Mislite li da je blizina jake trgovačke aktivnosti važna za lociranje tvornice?
22. Mislite li da je "dobar glas" te lokacije važan za lociranje tvornice?
23. Mislite li da su neki osobni razlozi vlasnika tvrtke ili kapitala važni za lociranje tvornice?
24. Mislite li da je blizina vaših trgovачkih, industrijskih i ostalih suradnika važna za lociranje tvornice?
25. Mislite li da je blizina jeftine radne snage važna za lociranje tvornice?

<sup>2</sup> Naime, jednim se pitanjem nije mogla obuhvatiti sva problematika, primjerice radne snage ili prirodnih osobitosti.

<sup>3</sup> Pazilo se natod da prvo pitanje bude što jednostavnije i jasnije jer se njime ispitanik uvodi u anketu.

<sup>4</sup> U anketu nisu upisivani opisni odgovori. Svaki je ispitanik svoje opisno mišljenje morao iskazati jednom od ponuđenih ocjena.

Anketa je od ispitanika zahtijevala jasne i točno određene odgovore koji se mogu lako statistički obraditi na nekoliko različitih načina. Ispitanici su najprije morali ocijeniti svaki činitelj ocjenom od 1 do 4.<sup>4</sup> Ocjena 1 značila je da taj činitelj smatraju vrlo malo važnim, 2 - malo važnim, 3 - uglavnom važnim i 4 - iznimno važnim za lociranje tvornice. Zamjetno je da nema srednje ocjene, već samo dvije koje upućuju na ispodprosječnu (ocjene 1 i 2) i iznadprosječnu (3 i 4) važnost činitelja. Razlog tomu je sprečavanje olakog ocjenjivanja činitelja, zbog čega se

ispitanik mora odlučiti i ocijeniti činitelj ispodprosječno ili iznadprosječno važnima.<sup>5</sup>

Nakon što je ispitanik ocijenio važnost svakog činitelja, trebao je izdvojiti najvažnijih deset od 25 ponuđenih činitelja. Stoga se ispitanik, ako je ocjenio petnaestak faktora važnima, morao odlučiti i izdvojiti deset njih. Ako je pak smatrao da je samo sedam-osam činitelja iznadprosječno važno, bilo je dovoljno izdvojiti samo tih sedam-osam jer su ostala dva-tri (do deset) bila, zapravo, nevažna. Prema tome, ispitanik se morao odlučiti za deset ili manje od deset bitnih činitelja.

Nakon izdvajanja deset najvažnijih činitelja ispitanik je morao dati hiperarhijski redoslijed prvih pet, dakle označiti koji je činitelj prvi, drugi, treći, četvrti i peti po važnosti za lociranje njegove zamišljene tvornice.

## Obuhvat ispitanika

Anketa je od lipnja do prosinca 1993. godine provedena u 108 hrvatskih tvornica. Nastojala se dobiti što točnija slika s obzirom na prostorni raspored i strukturu industrije na zapadu Hrvatske, odnosno na hrvatskoj razvojnoj prometnoj osovini Varaždin-Zagreb-Rijeka. Anketa je provedena u 17 mesta; od Zagreba do Bednje, od Rijeke do Varaždina i od Karlovca do Krapine. Redoslijed naselja prema broju anketiranih izgledao je ovako: Zagreb 35, Ivanec 10, Krapina 9, Varaždin 8, Rijeka i Samobor po 7, Karlovac i Koprivnica po 5, Zabok, Orljavje i Zaprešić po 4, Lepoglava 3, Bednja 2 te Sisak, Novaki Samoborski, Savski Marof, Hrvatski Leskovac i Ježdovec po 1 ispitanik. Anketom je obuhvaćeno 16 različitih industrijskih grana. Najviše je ispitanika bilo iz tekstilne industrije (21), slijedile su metalna 15, elektroindustrija i kemijska industrija po 12, prehrambena 11, drvna 10, grafička 8, kožna 5, industrija građevnog materijala 4, naftna 3, papirna 2, te industrija stakla, gume, obojenih metala, duhana i keramike po 1. Anketirana su veća, srednja i manja poduzeća, te poduzeća smještena u industrijskim zonama, poduzeća unutar gradskog tkiva, na rubu grada itd. Zastupljenost anketiranih bila je podjednaka iz ekonomsko-pravne (društvene) i tehničko-tehnološke (inženjerske) grupe stručnjaka.

## Rezultati

### a) Hiperarhija činitelja industrijske lokacije<sup>6</sup> prema prosječnoj ocjeni

Prosječne ocjene činitelja kreću se između 3,40 i 1,88. Dakle, između ocjena koje označuju uglavnom/iznimno važne i malo/vrlo malo važne činitelje. Pet najvažnijih lokacijskih činitelja prema prosječnoj ocjeni jesu:

1. kvalificirana i obrazovana radna snaga (3,40),
2. prometna dostupnost lokacije (3,29),
3. blizina središta poslovnih zbivanja (3,25),
4. tradicija (3,00),
5. uslužna život (2,98);

a pet najmanje važnih činitelja čini:

1. blizina sveučilišta (2,30),
2. ljepota mjesta (2,16),
3. osobni razlozi vlasnika tvrtke ili kapitala (2,13),
4. blizina vode (1,95),
5. kulturna život mjesta (1,88).

<sup>5</sup> Smatrali smo da bi mnogi ispitanici mogli odgovoriti srednjom ocjenom, odnosno bez ozbiljnijeg razmišljanja (linijom manjeg otpora).

<sup>6</sup> U cijelom odlomku REZULTATI mora se imati na umu anketni uzorak (struktura ispitanika) kada se pojavljuju dva pojma: *industrija i Hrvatska*. Ta su dva pojma dana bez atributa. Pojam industrije se ne atribuirira jer se nijednim atributom ne može potpuno pokriti anketni uzorak; misli se na pojam industrije u pojmovnim konstrukcijama poput sintagme *hiperarhija činitelja industrijske lokacije*.

**TABL. I. HIJERARHIJA LOKACIJSKIH ČINITELJA HRVATSKE INDUSTRIJE PREMA PROSJEČNOJ OCJENI (ARITMETIČKOJ SREDINI)**

Izradio • Made by  
Z. Stiperski

**TABLE I HIERARCHY OF LOCATION FACTORS OF CROATIAN INDUSTRIES ACCORDING TO ARITHMETICAL MEAN.**

Rang	Redni br.	Činileći u anketi	Prosječna ocjena
1.	(8)	kval.i obraz. radna snaga	3,40
2.	(18)	prometna dostupnost	3,29
3.	(12)	blizina središta poslovnih zbivanja	3,25
4.	(1)	tradicija	3,00
5.	(7)	uslužna živost	2,98
6.	(13)	blizina izvora poluproizvoda	2,77
7.	(10)	industrijska zona	2,75
8.	(22)	imidž lokacije	2,74
9.	(24)	blizina suradnika	2,74
10.	(20)	dostupnost informacija	2,73
11.	(21)	tržiste	2,70
12.	(11)	lokalni porezi i propisi	2,68
13.	(6)	industrijska živost	2,62
14.	(3)	ekološki uvjeti	2,58
15.	(19)	energija	2,58
16.	(25)	jeftina radna snaga	2,55
17.	(2)	cijena zemljišta	2,53
18.	(4)	mjesna vlast	2,44
19.	(16)	blizina izvora sirovina	2,41
20.	(5)	mogućnost subvencija	2,36
21.	(14)	blizina sveučilišta	2,30
22.	(15)	ljepota mjesta	2,16
23.	(23)	osobni razlozi vlasnika tvrtke	2,13
24.	(9)	blizina vode	1,95
25.	(17)	kulturna živost	1,88

Obilježja stanovništva među najvažnijim su činilečima povoljnosti industrijske lokacije. Prema odgovorima anketiranih, obrazovano, poslovno i iskusno stanovništvo najvažnije je za odabir industrijske lokacije. Hjерarhija, međutim, nudi i neke suprotnosti (između najvažnijih i najmanje važnih činileča). Lako je utvrđeno da je obrazovano, poslovno i iskusno stanovništvo iznimno važan sklop odrednica, tri činileča koja izravno uvjetuju te značajke stanovništva ocijenjene su kao najmanje važne (kulturna živost, ljepota mjesta i blizina sveučilišta). Uz spomenuta obilježja stanovništva, još su dva činileča vrlo važna za odabir industrijske lokacije: prometna dostupnost i uslužna živost mjesta.

### b) Hjерарhija činileča industrijske lokacije prema izdvajajući deset najvažnijih

Raspon učestalosti pojedinog činileča među deset najvažnijih<sup>7</sup> kretao se od 84 do 8; ukupno je odgovaralo 108 ispitanika. Dakle, raspon je bio između 77,78 i 7,41% ispitanika. Prvih pet najučestalijih činileča industrijske lokacije među deset najvažnijih jesu:

1. kvalificirana i obrazovana radna snaga (84),
2. prometna dostupnost (84),
3. blizina središta poslovnih zbivanja (75),
4. uslužna živost (55),
5. tradicija (53);

<sup>7</sup> U nekim je odgovorima bilo izdvojeno manje od deset najvažnijih činileča.

Rang	Redni br. u anketi	Činileći	Broj pojav.	Postotak pojavljivanja
1.	(8)	kval.i obraz. radna snaga	84	77,77%
2.	(18)	prometna dostupnost	84	77,77%
3.	(12)	blizina središta poslovnih zbivanja	75	69,44%
4.	(7)	uslužna život	55	50,93%
5.	(1)	tradicija	53	49,07%
6.	(13)	blizina izvora poluproizvoda	52	48,15%
7.	(21)	tržiste	48	44,44%
8.	(10)	industrijska zona	48	44,44%
9.	(6)	industrijska život	47	43,52%
10.	(24)	blizina suradnika	44	40,74%
11.	(20)	dostupnost informacija	44	40,74%
12.	(19)	energija	43	39,81%
13.	(25)	jeftina radna snaga	42	38,89%
14.	(16)	blizina sirovina	42	38,89%
15.	(11)	lokalni porezi i propisi	40	37,04%
16.	(3)	ekološki uvjeti	40	37,04%
17.	(22)	imidž lokacije	39	36,11%
18.	(2)	cijena zemljišta	36	33,33%
19.	(5)	mogućnost subvencija	35	32,41%
20.	(9)	blizina vode	25	23,15%
21.	(14)	blizina sveučilišta	21	19,44%
22.	(4)	lokalna vlast	18	16,67%
23.	(23)	osobni razlozi vlasnika tvrtke	13	12,04%
24.	(15)	ljepota mjesta	12	11,11%
25.	(17)	kulturna život	8	7,41%

a posljednjih pet čine:

1. blizina sveučilišta (21),
2. lokalna vlast (18),
3. osobni razlozi vlasnika tvrtke ili kapitala (13),
4. ljepota mjesta (12),
5. kulturna život (8).

Dakle, vrlo je sličan redoslijed prvih i posljednjih pet činileća prema prosječnoj ocjeni i prema izdvajajući deset najvažnijih. Čak više od tri četvrtine ispitanika izdvojilo je kvalificiranu i obrazovanu radnu snagu te prometnu dostupnost kao jedan od deset najvažnijih činileća industrijske lokacije. Nasuprot tome, blizinu sveučilišta svaki peti, a kulturnu život tek svaki trinaesti ispitanik smatra najvažnijima.

### c) Hjерархија чинileća industrijske lokacije prema izdvajajući pet najvažnijih

Ispitanici su morali rangirati prvih pet najvažnijih činileća industrijske lokacije. Prema tim odgovorima oblikovana je sljedeća hijerarhijska lista. Najvažnijem činileću dano je pet bodova, drugome četiri, trećemu tri, četvrtome dva, a petome

TABL. II. HIJERARHIJA LOKA-  
CIJSKIH ČINILEĆA HRVATSKE  
INDUSTRIJE PREMA IZDVA-  
JANU DESET NAJAVAŽNIJIH

Izradio • Radnik by  
Z. Stiperski

TABLE II HIERARCHY OF LO-  
CATION FACTORS OF CROAT-  
IAN INDUSTRIES ACCORDING  
TO THE TEN MOST IMPORTANT  
FACTORS.

**TABL. III. HIJERARHIJA LOKACIJSKIH ČINITEЉA HRVATSKE INDUSTRije PREMA IZDVAJANJU PRVIH PET NAJVaŽNIJIH.**

Izradio • M. Šešek  
Z. Stiperski

**TABLE III HIERARCHY OF LOCATION FACTORS OF CROATIAN INDUSTRIES ACCORDING TO THE FIRST FIVE MOST IMPORTANT FACTORS.**

Rang	Redni br. u anketi	Činilelji	Broj pojavljivanja
1.	(8)	kval. i obraz. radna snaga	226
2.	(18)	prometna dostupnost	165
3.	(16)	blizina izvora sirovina	124
4.	(12)	blizina središta poslovnih zbivanja	113
5.	(13)	blizina izvora poluproizvoda	93
6.	(25)	jeftina radna snaga	90
7.	(21)	tržiste	81
8.	(1)	tradicija	80
9.	(19)	energija	79
10.	(11)	lokalni porezi i propisi	64
11.	(3)	ekološki uvjeti	59
12.	(6)	industrijska živost	55
13.	(20)	dostupnost informacija	51
14.	(9)	blizina vode	47
15.	(2)	cijena zemljišta	44
16.	(24)	blizina suradnika	43
17.	(7)	uslužna živost	38
18.	(5)	mogućnost subvencija	37
19.	(10)	industrijska zona	34
20.	(22)	imidž lokacije	23
21.	(4)	lokalna vlast	21
22.	(14)	blizina sveučilišta	21
23.	(23)	osobni razlozi vlasnika tvrtke	10
24.	(17)	kulturna živost	7
25.	(15)	ljepota mjesta	2

jedan bod. Velik je raspon između najvažnijega (226) i najmanje važnog (2 boda) činilja. Prvih pet lokacijskih činilja prema toj hijerarhiji jesu:

1. kvalificirana i obrazovana radna snaga (226),
2. prometna dostupnost (165),
3. blizina sirovina (124),
4. blizina središta poslovnih zbivanja (113),
5. blizina izvora poluproizvoda (93);

a posljednjih pet čini:

1. lokalna vlast (21),
2. blizina sveučilišta (21),
3. osobni razlozi vlasnika tvrtke (10),
4. kulturna živost (7),
5. ljepota mjesta (2).

Redoslijed prvih pet faktora u toj je hijerarhiji malo drukčiji nego u hijerarhiji prosječnih ocjena i najvažnijih deset činilja. Naime, pojavila su se dva nova činilja među prvih pet: blizina izvora sirovina i poluproizvoda koja su zamjenila činilje tradicije i uslužnu živost. Dakle, prema ovom redoslijedu, povoljna industrijska lokacija najviše ovisi o prostornom rasporedu obrazovanoga i poduzetnog stanovništva, prometnoj dostupnosti te blizini izvora sirovina i poluproizvoda. Skupina posljednjih pet činilja gotovo je jednaka skupini prethodnih hijerarhija.

Rang	Redni br. u anketi	Činileći	Broj pojav.	Postotak pojavljivanja
1.	(8)	kval. i obraz. radna snaga	21	19,44%
2.	(16)	blizina izvora sirovina	14	12,96%
3.	(12)	blizina središta poslovnih zbivanja	10	9,26%
4.	(25)	jeftina radna snaga	9	7,41%
5.	(13)	blizina izvora poluproizvoda	7	6,48%
6.	(1)	tradicija	7	6,48%
7.	(21)	tržište	7	6,48%
8.	(18)	prometna dostupnost	5	4,63%
9.	(6)	industrijska živost	5	4,63%
10.	(3)	ekološki uvjeti	4	3,70%
11.	(24)	blizina suradnika	3	2,78%
12.	(20)	dostupnost informacija	3	2,78%
13.	(11)	lokalni porezi i propisi	3	2,78%
14.	(7)	uslužna živost	2	1,85%
15.	(9)	blizina vode	2	1,85%
16.	(2)	cijena zemljišta	2	1,85%
17.	(10)	industrijska zona	1	0,93%
18.	(14)	blizina sveučilišta	1	0,93%
19.	(23)	osobni razlozi vlasnika tvrtke	1	0,93%
20.	(5)	mogućnost subvencija	1	0,93%
21.	(4)	lokalna vlast	0	0,00%
22.	(15)	ljepota mjesta	0	0,00%
23.	(17)	kulturna živost	0	0,00%
24.	(19)	energija	0	0,00%
25.	(22)	imidž lokacije	0	0,00%

TABL. IV. HIJERARHIJA LOKA-  
CIJSKIH ČINITELJA HRVATSKE  
INDUSTRIJE PREMA IZDVA-  
JANU NAJVAŽNIJEGA OD  
NIJIH.

Izradio • Radnik tvy  
Z. Stiperski

TABLE IV HIERARCHY OF LO-  
CATION FACTORS OF CROAT-  
IAN INDUSTRIES ACCORDING  
TO THE MOST IMPORTANT  
FACTOR.

#### d) Hjерархија чинитеља индустријске локације према изdvajanju navažnijega od njih

Raspon činileća prema izdvajaju najvažnijega od njih kreće se između 21 i 0. Najvažnijim činilećem proglašen je onaj za koji se izjasnilo 19,44% ispitanika. Pet činileća nijedan ispitnik (od 108) nije smatrao najvažnijim. Sedam činileća koje je najveći broj ispitanika smatrao najvažnijima jesu:

1. kvalificirana i obrazovana radna snaga (21),
2. blizina izvora sirovina (14),
3. blizina središta poslovnih zbivanja (10),
4. jeftina radna snaga (8),
5. blizina izvora poluproizvoda (7),
6. tradicija (7),
7. tržište (7).

Pet činileća što ih nijedan ispitnik nije smatrao najvažnijim jesu:

1. lokalna vlast,
2. ljepota mjesta,
3. kulturna živost,
4. energija,
5. imidž lokacije.

Sedam чинитеља 74 испитаника или 68,5% njih smatrano je najvažnijim, a za ostalih 17 kao najvažnijih izjasnila su se 34 испитаниka ili 31,5%. Mjesto s образованим poduzetničkim искуstvom, ali i jeftinom radnom snagom, u čijoj su blizini izvori sirovina i poluproizvoda te razvijeno tržište ima odlične uvjete za razvoj mnogih industrijskih grana.

Prvih pet (sedam) najvažnijih чинитеља u toj hijerarhiji (prema najvažnijemu od njih) donekle se razlikuje od onih u prethodnoj hijerarhiji (prema prvih pet). Znatna je razlika u tome što je чинитељ prometne dostupnosti pao s drugoga na osmo mjesto. Umjesto njega, na četvrtom se mjestu našla jeftina radna snaga, a na petome (šestome ili sedmome) mjestu чинитељ tržišta. Tako je prema prosječnoj ocjeni pri izboru deset odnosno pet najvažnijih чинитељa prometna dostupnost uvijek bila na drugome mjestu, ali se kao najvažniji чинитељ pojavila tek na osmom mjestu. Možemo zaključiti da su испitanici prometnu dostupnost vrlo često smatrali jednim od najvažnijih, ali ne jednako često i najvažnijim uvjetom.

### e) Чинитељи индустријске локације према свим претходним hijerarhijama

U ovom je dijelu oblikovana hijerarhijska ljestvica na temelju četiriju prethodnih. Osnovni cilj tog postupka jest usporedba važnosti чинитељa prema pojedinim prethodnim hijerarhijama, a ne dobivanje neke nathijerarhije koja bi imala veću važnost od prethodnih. Ipak, na temelju prethodnih hijerarhija pet se pokazuje najvažnijima. To su:

1. kvalificirana i obrazovana radna snaga,
2. blizina središta poslovnih zbivanja,
3. prometna dostupnost,
4. blizina izvora poluproizvoda,
5. tradicija;

a pet ih je najmanje važnih:

1. blizina sveučilišta,
2. lokalna vlast,
3. osobni razlozi vlasnika tvrtke,
4. ljepota mjesta,
5. kulturna živost.

Dakle, prema rezultatima ankete najpovoljnije uvjete za razvoj industrije ima ona sredina koja ima obrazovano, poslovno i iskustveno stanovništvo, koja je prometno dostupna, a u blizini ima dostačne količine poluproizvoda. Suprotno tome, razvoj industrije ne ovisi bitno o kulturnoj i sveučilišnoj živosti, ljepoti mjesta ni kvaliteti lokalne vlasti, kao ni o osobnim razlozima vlasnika tvrtke ili kapitala.

U svim hijerarhijama чинитељ kvalificirane i obrazovane radne snage uvjerojivo je bio najvažniji. Bilo je već riječi o znatnom odstupanju važnosti pojedinih чинитељa od hijerarhije do hijerarhije, pružnjice чинитељa prometne dostupnosti. Prema smjeru odstupanja uočljive su dvije skupine чинитељa. U prvoj su oni чинитељi koji su prema hijerarhiji prosječne ocjene (A) mnogo važniji nego prema hijerarhiji izdvajanja pet najvažnijih (C) ili jednoga (D) najvažnijeg чинитељa. To su oni чинитељi za koje se većina ispitanika slaže da su razmjerno važni, ali su pri izdvajaju najvažnijih često zaobideni. Takva tri tipična чинитељa jesu:

- uslužna živost

Rang	Redni broj u anketi	Činilelji	Rang					Pr.
			A	B	C	D		
1.	(8)	kval. i obraz. radna snaga	1	1	1	1	1,00	
2.	(12)	blizina središta poslovnih zabilježivanja	3	3	4	3	3,25	
3.	(18)	prometna dostupnost	2	1	2	8	3,25	
4.	(13)	blizina izvora poluproizvoda	6	6	5	5	5,50	
5.	(1)	tradicija	4	5	8	5	5,50	
6.	(21)	tržište	11	7	7	5	7,50	
7.	(16)	blizina izvora sirovina	19	13	3	2	9,25	
8.	(25)	jeftina radna snaga	16	13	6	4	9,75	
9.	(7)	uslužna živost	5	4	17	14	10,00	
10.	(6)	industrijska živost	13	9	12	8	10,50	
11.	(20)	dostupnost informacija	10	10	13	11	11,00	
12.	(24)	blizina suradnika	8	10	16	11	11,25	
13.	(11)	lokalni porezi i propisi	12	15	10	11	12,00	
14.	(3)	ekološki uvjeti	14	15	11	10	12,50	
15.	(10)	industrijska zona	7	7	19	17	12,50	
16.	(19)	energija	14	12	9	21	14,00	
17.	(2)	cijena zemljišta	17	18	15	14	16,00	
18.	(22)	imidž lokacije	8	17	20	21	16,50	
19.	(9)	blizina vode	24	20	14	14	18,00	
20.	(5)	mogućnost subvencija	20	19	18	17	18,50	
21.	(14)	blizina sveučilišta	21	21	21	17	20,00	
22.	(4)	lokalna vlast	18	22	21	21	20,50	
23.	(23)	osobni razlozi vlasnika tvrtke	23	23	23	17	21,50	
24.	(15)	ljepota mjesta	22	24	25	21	23,00	
25.	(17)	kulturna živost	25	25	24	21	23,75	

- industrijska zona i
- imidž lokacije.

U drugoj su skupini činilaca oni koji su prema hijerarhiji prosječne ocjene (A) manje važni nego prema hijerarhiji izdvajanja pet najvažnijih (C) ili jednoga (D) najvažnijeg činilaca. Većina ispitanika smatra da ti činilaci nisu osobito važni, ali za određen broj ispitanika oni su iznimno bitni. Nekolicina takvih činilaca su:

- tržište
- blizina izvora sirovina
- jeftina radna snaga
- industrijska živost i
- blizina vode.



TABL. V. HIJERARHIJA LOKACIJSKIH ČINILACA HRVATSKE INDUSTRIJE PREMA SVIM PRETHODNIM HIJERARHIJAMA: A - PROSJEČNA OCJENA, B - PREMA ODABIRU DESET NAJVVAŽNIJIH ČINILACA, C - PREMA REDOSLJEDU PRVIH PET NAJVVAŽNIJIH ČINILACA, D - PREMA ODABIRU NAJVVAŽNIJEG ČINILACA

Izradio • Made by  
Z. Stiperski

TABLE V HIERARCHY OF LOCATION FACTORS OF CROATIAN INDUSTRIES ACCORDING TO ALL PRECEDING HIERARCHIES: A - AVERAGE VALUE, B - SELECTION OF TEN MOST IMPORTANT FACTORS, C - ORDER OF FIRST FIVE MOST IMPORTANT FACTORS, D - SELECTION OF MOST IMPORTANT FACTOR.

SL. 1. REZULTAT INDUSTRIJALIZACIJE RHURA U NJEMAČKOJ

Izvor • Source  
"Hrvatski zemljopis", 3/1994.

FG. 1. INDUSTRIALISATION RESULTS IN RHUR, GERMANY

## Zaključci

1. Hjерархије чинитеља индустријске локације добивене су на темељу резултата анкете. Анкета је provedена у 108 тврница на западу Хрватске: у Загребу (35), Ивансу (10), Крапини (9), Вараžдину (8), Ријечи (7), Самобору (7), Карловцу (5), Копривници (5 tvrtki) itd. Обуливатила је 16 индустријских грана: текстилну (21), металопрерадиваčku (15), електроиндустрију (12), хемијску (12), прехрамбenu (11), дрвnu (10 tvrtki) itd.

2. Чинитељ образованости и квалификованости радне снаге најважнији је локацијски чинитељ хрватске индустрије. О њему највише оvisи успјешна индустријска производња у Хрватској. Следећи веžni чинитељи индустријске локације јесу: близина средиšta poslovnih zbivanja, прометna dostupnost, близина изворa poluproizvoda i tradicija. Prema tome, чинитељ "kvalitetnog čovjeka" најважнији је чинитељ индустријске локације - većina industrija nastoji zaposliti obrazovane, kvalitetne i poduzetne ljude industrijskog mentaliteta.

Близина sveučilišta, односно чинитељ koncentracije znanja (на sveučilištima, u institutima itd.) припада мањe važnim чинитељима индустријске локације - индустријска производњa ne ovisi bitno o znanju. To rječito govori o tehnološkoj razini индустријске производњe u Хrватској.

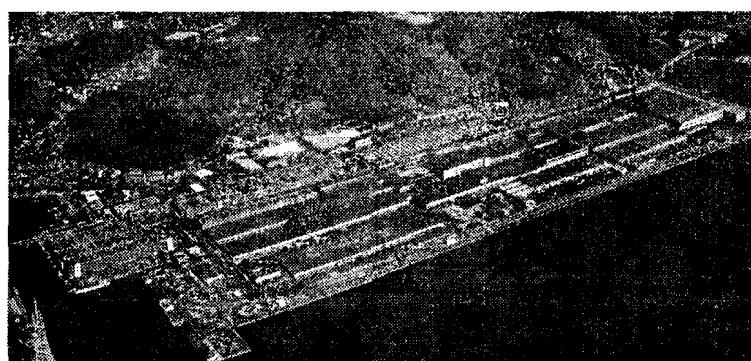
3. Jeftina radna snaga mnogo je вažniji чинитељ за radnointenzivne индустриje - текстилnu i kožnu, nego za druge индустријске гране. Građevna, дrvna i prehrambena индустријa pridale su veću važnost blizini izvora sirovina nego što su to učinile ostale vrste индустријa. Близина средиšta индустријске živosti mnogo je вažnija za metalnu, хемијску i grafičku индустријu te za електроиндустријu nego za ostale индустријске гране. Te su razlike ujedno najznačajnija statistički utvrđena odstupanja po važnosti pojedinih чинитељa prema vrstama индустријa. Istraživanjem nisu ustanovljena znatnija odstupanja važnosti pojedinih чинитељa prema drugim elementima - veličini индустријe, različitosti naselja - nego što su utvrđena prema инdустријским гранама.

Navest ćemo neka manja odstupanja (statistički utvrđena) po važnosti pojedinih чинитељa prema određenoj инdустријskoj grani. Близина vode je zamjetno вažniji чинитељ за индустријu papira te za građevnu i prehrambenu инdустријu nego što je to za druge инdустријe. Za grafičku je инdустријu pak kulturna živost znatno вažnija nego za ostale vrste инdустријe. Ekološki je чинитељ, primjerice, mnogo вažniji za хемијску (osobito za temeljnju хемијску инdустријu) i naftnu инdустријu nego za druge vrste инdустријe.

**SL. 2. PROSTOR "OTET" MORU - POGONI "MAZDE" U HIROŠIMI, JAPAN**

**Izvor •** *Source*  
"Hrvatski zemljopis", 7/1994.

**FG. 2. SPACE "TAKEN AWAY" FROM SEA - INDUSTRIAL AREA OF "MAZDA", HIROSHIMA, JAPAN**



## Literatura-Bibliography

1. Chapman, K., Walker, D., *Industrial location - principles and policies*, Oxford, 1987.
2. Ettlinger, N. and Crump, J.R., *The military industrial Firm, economic control, and local development*, Environment and Planning C: Government and Policy 7, 1987, 27-38.
3. Felsenstein, D., *The Spatial Linkage Patterns of Israeli Firms: Implications for Regional Industrial Development*, TESG - "Tijdschrift voor economische en sociale geografie", Vol. 83, No. 2, 105-119, Amsterdam, 1992.
4. Huettermann, A., *Industrieparks - Attraktive Industrielle Standortgemeinschaften*, Stuttgart, 1985.
5. Johnson, M.L., *Postwar Industrial Development in the Southeast and the Pioneer Role of Labor-intensive Industry*, "Economic Geography", Vol. 61, No. 1, Worcester, U.S.A., 1985, 46-65.
6. Feletar, D., *Industrija Podravine - Industrija u ekonomsko-geografskoj strukturi Podravine*, Zagreb, 1984.
7. Keeble, D.F., *High-technology industry and regional development in Britain: the case of the Cambridge phenomenon*, Environment and Planning C: Government and Policy 7, 1987, 153-172.
8. Krešić, I., *Prostorna ekonomija - Osnove teorije, lokacije, razmještaja i organizacije u prostoru*, Zagreb, 1981.
9. O'Hallachain, B., *Regional and Technological Implications of the Recent Buildup in American Defense Spending*, "Annals of the Association of American Geographers", Vol. 77, No. 2, Washington, 1987, 208-223.
10. Stafford, H.A., *Environmental Protection and Industrial Location*, "Annals of the Association of American Geographers", Vol. 75, No. 2, Washington, 1985, 227-240.
11. Stafford, H.A., *Manufacturing Plant Closure Selections within Firms*, "Annals of the Association of American Geographers", Vol. 81, No. 1, Washington, 1991, 52-65.
12. Stiperski, Z., *Geografski aspekt prestrukturiranja industrije Hrvatske*, doktorska disertacija, Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zagreb, 1994.
13. Veljković, S.A., *Industrija kao komponenta prostorno-funkcionalne strukture Beograda*, Beograd, 1983.
14. Veljković, S.A., *Metod za izradu sektorskog plana razmeštaja industrije na teritoriji grada*, "Geografski vjesnik", Sarajevo, 1988.
15. Vrišer, I., *Izbor industrijskih lokacija u regionalnom planiranju*, "Geografski vjesnik", Sarajevo, 1988.
16. Weber, A., *Theory of the Location of Industries*, Chicago & London, (1929) 1969.

\*\*\*

## Sažetak · Summary

### HIERARCHY OF INDUSTRIAL LOCATION FACTORS ON THE EXAMPLE OF WEST CROATIA

1. The hierarchy of industrial location factors was formed on the basis of a questionnaire administered in 108 factories in west Croatia: in Zagreb (35 factories), Ivanec (10), Krapina (9), Varaždin (8), Rijeka (7), Samobor (7), Karlovac (5), Koprivnica (5), etc. It included 16 industrial sectors: textile (21), metal processing (15), electrical engineering (12), chemical (12), food (11), wood (10) etc.

2. The most important factor in industrial location in Croatia is labour education and skill. It is on this factor that successful industrial production in Croatia depends most. Other important factors of industrial location are: proximity of business centre, access to transportation network, proximity of producer goods, and tradition. The "human" factor is thus the most important single factor in industrial location - most industries attempt to employ educated, skilled and enterprising labour with an industrial outlook.

The proximity of universities, i.e. the factor of knowledge concentration (at universities, institutes etc.), is less important for industrial location - industrial production does not essentially depend on knowledge. This is a clear indicator of the technological level of Croatian industrial production.

3. Cheap labour is much more important in labour-intensive industries, e.g. the textile and leather industries, than in other sectors. Proximity of raw materials is much more important in the construction, wood and food industries. Proximity of industrial centres is much more important in the metal, chemical and printing industries and in electrical engineering. It is in the above factors that the greatest statistically-significant deviations among industrial sectors were found. Other elements, e.g. industry size, settlement type, did not play a major role in industrial location.

We will present some small deviations (statistically established) among industries according to the importance of certain factors. Water proximity is much more important in the paper, construction and food industries than in other industries. The printing industry finds a thriving cultural life much more important than other industries. The ecological factor is much more important for the chemical (especially for the basic chemical industry) and oil industries than for other industries.

**Zoran Stiperski**