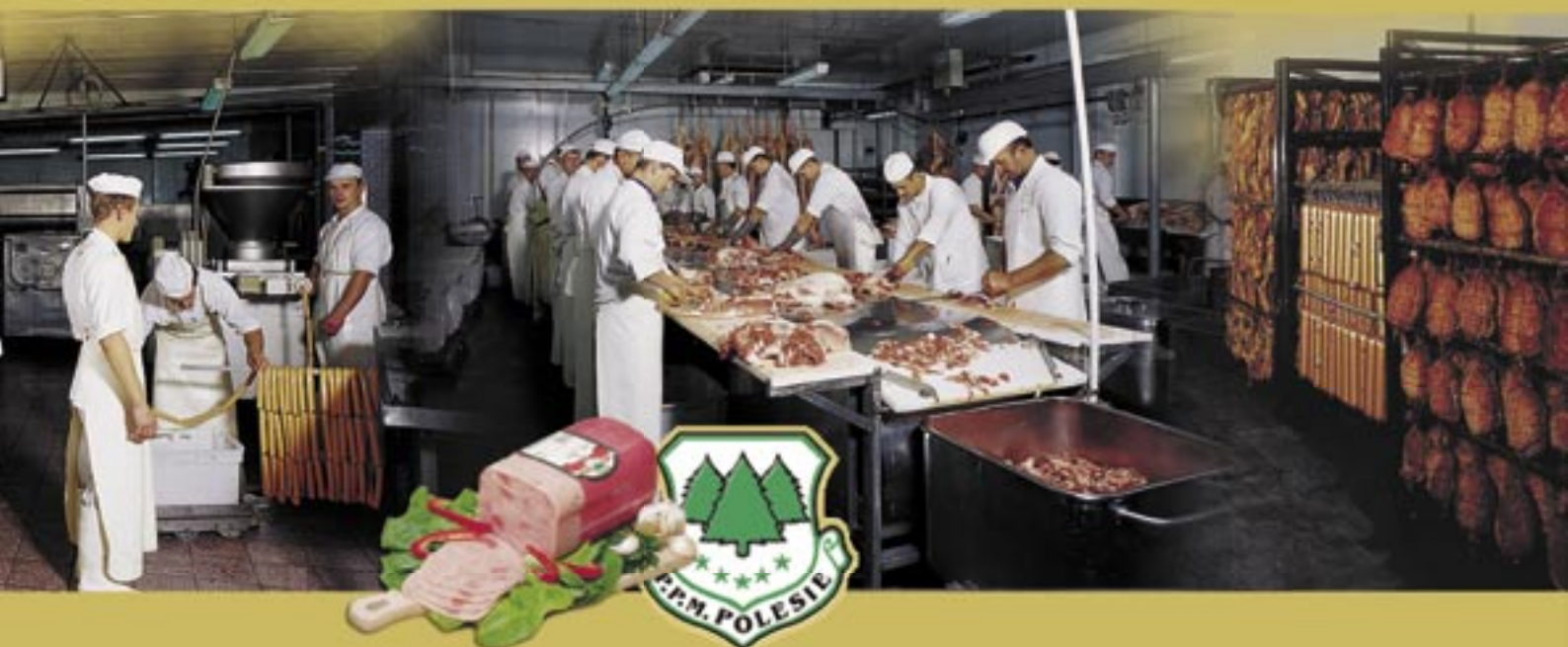


Filijalist se u Poljskoj dokazao kvalitetom

Fleksibilnost, transparentnost i praćenje podrijetla kao preduvjet

Autori: Hermann Schalk, Arkadiusz Krzywinski



Przedsiębiorstwo Przetworstwa Mięsnego „Polesie” Sp. z o.o. je mlado uspješno poduzeće s u međuvremenu preko 230 zaposlenih i sjedištem u srednjoj Poljskoj u blizini Wieruszowa. Poduzeće je već 10 godina uspješno zastupljeno na tržištu. Paleta proizvoda obuhvaća razne mesne i kobasičarske proizvode od svinjskog, govedeg mesa kao i mesa perad. Za brzi rast tvrtke Polesie odgovorno je konzekventno usmjerenje na potrebe kupaca. Kod potrošača je izgrađeno veliko povjerenje u proizvode tvrtke Polesie. Polesie prodaje visoko kvalitetne proizvode u čitavoj zemlji i ima 70 vlastitih filijala.

Racionalizacija i perspektive s CSB-SYSTEM-om

Prije 7 godina je uspješno poduzeće počelo tražiti novo ERP-softversko rješenje (ERP – Enterprise Resource Planning), budući da je brz rast

poduzeća zahtijevao cjelokupnu automatizaciju s uvjerljivim konceptima racionalizacije. Tvrtka Polesie je tražila softver za vođenje poduzeća, koji bi bio točno usmjeren na logistički niz u poduzećima za preradu mesa. Uz to je uprava poduzeća željela konzekventno integrirati sve proizvodne procese i realizirati priključenje 70 filijala diljem zemlje.

Poduzeće Polesie odlučilo se, nakon temeljite provjere i posjećivanja seminara i referentnih pogona, za strukovno kompletno rješenje CSB-System-a. Razlog za ovu odluku ležao je uglavnom u tome, da je stručnjak za strukovni softver nudio rješenje, koje je bilo prilagodeno specijalno potrebama industrije prerade mesa. „CSB-System raspolaže mnogim uglednim referencama iz cjelokupne europske prehrambene industrije. To je bilo odlučujuće za

našu odluku.”, kaže vlasnik tvrtke Polesie, Zbigniew Brutkowski.

Projekt je pokrenut implementacijom ERP-softvera za prodaju. Sukcesivno su potom uvedeni moduli nabava, skladište, rasijecanje, proizvodnja, financijsko knjigovodstvo, informacijski sustav za filijale te bežično komisioniranje. Sustav je već nakon četiri mjeseca pušten u pogon i bio spreman za oštru konkurenciju unutar EU: „Implementacija je protekla odlično, a podrška kao i spremnost CSB-System-a da nam pomogne vrijedne su pažnje”, kaže Brutkowski. Tako je npr. uvođenje ukupnog bežičnog komisioniranja trajalo samo 6 tjedana. Tvrtka Polesie je investirala 50.000 eura i uštedjela 15 djelatnika u komisioniranju. Uz to, je vrijeme komisioniranja smanjeno za oko 20 posto. „Naša se investicija, upravo u području komisioniranja, isplatila u najkraćem roku”, izrazito je zadovoljan Brutkowski.



Dokaz učinka i kakvoće u čitavom poduzeću

Tvrtka Polesie je mogla točno odrediti i optimirati sve procese od proizvodnje i pakiranja, skladišta i otpreme pa sve do menadžmenta i administracije. CSB-System se koristi na 33 radna mjesta u poduzeću. Prikupljanje podataka pogona na licu mjesta realizirano je preko specijalnih industrijskih PC-a, tzv. CSB-rack-a. ERP-strukovni softver uz to upravlja statistikama kao i EDI- i skladišnim kretanjima. U proizvodnji se održavaju recepture za najrazličitije mesne proizvode. Zajedno s učinkovitim upravljanjem skladišta, što je već realizirano pomoću CSB-System-a, to još bolje osigurava mogućnost praćenja podrijetla proizvoda. Kada gotovi mesni proizvodi dođu iz odjela proizvodnje, knjiži ih se putem CSB-rack-ova u skladišni sustav. Istovremeno se ispisuju etikete (naljepnice) s referentnim brojevima, te pričvršćuju na partije.

„CSB-System nam pomaže da radimo mnogo učinkovitije. Povećanjem stupnja automatizacije došlo je do ogromnog smanjenja troškova, osobito zbog brzog pristupa aktualnim pogonskim podacima i mogućnosti analiziranja procesa proizvodnje online i real-time“, očitovao se vrlo pozitivno o upotrijebljenom ERP-sustavu upravitelj poduzeća.

Optimiranje planiranja i controllinga

Veliki je izazov za ponuđače na europskom tržištu mesa prevelika proizvodnja. To vodi, osobito u južnim i istočnim europskim zemljama, oštroj konkurenciji. Stoga poduzeća trebaju učinkovito planiranje proizvodnje. Kod tvrtke Polesie se planiranjem proizvodnje

upravlja preko Management & Controllinga i power-tools-a u CSB-System-u. Svi se brojevi pokazatelji proizvodnje mogu pomoću tih softverskih alata brzo pozvati. Polesie želi srednjeročno još više povećati rentabilnost poduzeća. To znači da prodajne prognoze moraju biti još preciznije, proizvodi bolje usmjereni na kupce, sirovine intenzivnije iskorištene, a funkcionalnosti optimalno usklađene.

Sljedeći važni aspekt je intenzivna kontrola proizvodnje. „U bližoj budućnosti željeli imati još bolji pregled nad rasijecanjem, područjima proizvodnje i prije svega nad parametrima kakvoće. Sve ćemo to provesti pomoću CSB-System-a“, kaže Zbigniew Brutkowski o planovima svog poduzeća.

U prilagodbu standardima EU spada naravno i uvođenje mogućnosti praćenja podrijetla Polesie-proizvoda prema EU-uredbi 178/2002. Polesie želi transparentno i potpuno dokazivati put, kojeg je roba prošla od proizvođača preko različitih trgovačkih i preradivačkih stupnjeva pa do kupca. Pomoću CSB-System-a mogu se procesi u pogonu tvrtke Polesie, s njihovim različitim granama proizvoda, učiniti transparentnim. Racionalan, cjelovit unos moguć je pritom samo integracijom svih procesa materijalnog i robnog poslovanja. Time se može voditi transparentno dokazivanje. Zahtjevi iz EU-uredbe 178/2002 se pomoću CSB-System-a u potpunosti ispunjavaju te su se već danas dokazali u mnogim poduzećima u praktičnoj upotrebi. Koristi koje ima integrirano ERP-kompletno rješenje CSB-System-a na području praćenja podrijetla mogu se jasno odrediti:

- cjelovito shvatljivo praćenje podrijetla prema EU-uredbi 178/2002
- osigurana kvaliteta s elektroničkim menadžmentom osiguranja kakvoće
- jasno ograničavanje rizika, dokazivanjem koje su šarže otišle kojem kupcu (neprijetne akcije pozivanja natrag postaju moguće)
- kontrolirana kakvoća dopreme (uključivanje dobavljača u kompletan lanac određivanja vrijednosti)
- transparentan šaržni menadžment za veću sigurnost procesa i proizvodnje
- integrirani prikaz bez većeg izdatka za osoblje u procesu robnog poslovanja od ulaza robe preko skladišta, proizvodnje, pakiranja, komisioniranja do izlaza robe
- drastično smanjenje troškova u logistici (samo u otpremi uštedeno je 15 djelatnika koji su se mogli iskoristiti u drugim odjelima)

Dodatne informacije na:



CSB-System
INTERNATIONAL

CSB-System AUSTRIA GmbH
Bischoffgasse 26/2
A-1120 Beč
Tel.: +43 (0)1 8158283
Faks: +43 (0)1 8158283-25
office@csb.at

www.csb-system.com