

***Prof. dr. sc. Antun Kliment
Mr. sc. Blaženka Knežević***

PRIMJENA POSLOVNIH UREDSKIH NORMI EU U POSLOVANJU RH

APPLICATION OF EU ADMINISTRATIVE OFFICE STANDARDS FOR DOING BUSINESS IN CROATIA

SAŽETAK: Hrvatska je kandidatkinja za ulazak u Europsku uniju. Pregovori za punopravno članstvo u EU započet će na početku 2005. Gospodarski aspekt prilagodbe treba započeti odmah, osobito na području ITC tehnologija i informacijskog sustava te odvijanja uredskog poslovanja. Standardizacija ili normiranje poslovnih procedura i kolanje dokumentacije u papirnom i digitalnom obliku omogućuje jednostavnije i brže odvijanje poslovanja svih sudionika na tržištu u okviru jedne zemlje i s članicama EU. Hrvatske norme trebaju se uskladiti s normama EU, ali i sadržavati domaće tečevine. U ovome radu predstavljamo (predlažemo) uredske norme za poslovanje u Hrvatskoj.

KLJUČNE RIJEČI: Europska unija, uredski poslovi, informacijski sustav, DIN – norme, hrvatske norme

ABSTRACT: Croatia is an EU candidate. Negotiations for full membership are starting at the beginning of 2005. Economic and business adjustments should start right now, especially in the field of ITC, information systems and office procedures. Standardization and normalization of working procedures and documentation workflow (both in paper and electronic form) enables simplification and acceleration of business for all participants at the market of one country or between EU members. Croatian standards should be harmonized with EU standards, but also include some good domestic attributes. In this paper we present and suggest administrative office standards for doing business in Croatia.

KEY WORDS: European Union, office procedures, ITC, information system, DIN standards, Croatian standards

1. UVOD

Hrvatska kandidatura za ulazak u Europsku uniju prihvaćena je 18. lipnja 2004., a pregovori za punopravno članstvo Hrvatske u EU započet će na početku 2005.

Pregovorima je potrebno uskladiti zakonodavstvo Republike Hrvatske s *acquis communautaire*. *Acquis communautaire* su norme koje određuju standarde u 32 području od političkih, gospodarskih i pravnih aspekata uključivanja u punopravno članstvo EU.

Gospodarski aspekt prilagodbe treba započeti odmah, osobito na području ITC tehnologija i informacijskog sustava te odvijanja uredskog poslovanja da bi naše gospodarstvo već danas moglo učinkovito poslovati s članicama EU.

2. ITC TEHNOLOGIJE I IS TRGOVAČKOG DRUŠTVA

Politika i strategija države i gospodarskog sektora u razvoju gospodarstva i državnih službi danas se artikulira preko informacijske i komunikacijske tehnologije ili, skraćeno, ITC. Ove tehnologije omogućuju održivi rast gospodarstva, konkurenčnu sposobnost na domaćem i stranom tržištu, otvaranje novih radnih mesta, viši stupanj obrazovanja, bolji standard građana itd. Osnovne komponente su: PC-i, terminali, serveri, veliki kompjutori, mreže i Internet.

Softverska ili programska potpora temelj je obrade podataka i informacija. Softver je temeljen na kôdu nove generacije, dizajniran je za korisničku uporabu putem ekranskog izdavanja naloga (instrukcija) pomoću samostalnog kurzora (miša), dodirom, te unošenjem podataka pomoću tipkovnice. PC-i najčešće kod nas koriste operativni sustav MS WINDOWS.

O budućnosti operacijskih sustava Bill Gates, predsjednik Microsofta, ističe: "U sljedećih deset godina bit će neusporedivo boljih sustava za unos podataka – rukopis, govor, vizualno prepoznavanje." U operacijskom sustavu budućnosti preko 90% kôda odnosit će se na prepoznavanje rukopisa ili razumijevanje jezičnih različitosti¹.

Aplikacijski ili poslovni softver čini informacijski sustav poduzeća ili ustanove, skraćeno IS. Postojeći informacijski sustavi doživljavaju značajne promjene. Primjenom PC kompjutatora s mogućnošću lokalnog izvođenja pojedinih obrada na lokaciji terminala, omogućuje se uvođenje sustava distribuiranih obrada, dok se podaci sustava umjesto u tradicionalne datoteke smještaju u relacijske baze podataka sa svim pogodnostima koje iz toga proizlaze.

Aplikacije se zasnivaju na pristupu klijent – server (korisnik-poslužitelj) u kojem kompjutor smješten kod korisnika – klijenta - služi za postavljanje upita odnosno zahtjeva za određenom obradom. Zahtjev se upućuje kompjutoru poslužitelju – serveru koji sadrži programske module aplikacije i ostale resurse potrebne za izvođenje obrade. Dobivene rezultate obrade vraća kompjutoru korisnika na kojem se prikazuju. Pri tome se komunika-

¹ Radman, G. (1998), Microsoftove vizije razvoja tehnologije, Interbiro 1969 - Info 1998, BUG, Zagreb, str 11-13.

cija pojedinih aplikacija s krajnjim korisnicima sve više orijentira na vizualni prikaz korištenjem grafičkog korisničkog sučelja (GUI Graphical User Interface). Ostvarivanje što brže razmjene podataka među pojedinim kompjutorima postaje istodobno razvojni imperativ, a globalno povezivanje udaljenih strojeva postaje sve više zahtjev svake ambicioznije poslovne sredine².

Ustroj IS zasniva se na jezgri koja predstavlja središnje mjesto za pohranu podataka sustava te nekoliko modula koji koriste podatke jezgre u svrhu dobivanja željenih podataka i izvještaja.

Jezgra sustava sadrži evidencije pojedinih poslovnih podataka, kao što su poslovni partneri, teritorijalna struktura, finansijske institucije, organizacijske jedinice, zaposlenici, sheme knjiženja, parametri sustava, artikli i usluge, stanja skladišta, popis imovine i sl.

Moduli informacijskog sustava koji koriste podatke jezgre su sljedeći: knjigovodstvo, obrada ulaznih računa, obrada izlaznih računa, platni promet, blagajničko poslovanje, skladišno – materijalno poslovanje, robno poslovanje s veleprodajom i maloprodajom, kadrovi i plaće, nabava i naručivanje, praćenje ugovora, praćenje imovine, dokumentacijski sustav. Poslovni softveri su danas integrirani unutar poduzeća (ITIS) i s okruženjem (ITGIS). Sadrže integrirane poslovne aplikacije (Enterprise Resource Planning) ili skraćeno ERP. ERP softver obično se izrađuje po granama djelatnosti, npr. InfoDesign, Varaždin nudi³: INPOS za industriju, trgovinu i građevinarstvo; INCOM za energente i komunalno poslovanje; INFOS za osiguranje; ALADIN za automobilsku industriju i INPRO za upravu i lokalnu samoupravu.

Radi ilustracije na slici 1. prikazujemo arhitekturu POSIS, Infosistem, Zagreb.

Slika 1. Integrirani poslovni informacijski sustav



² Fio, D, (2000), Informacijski sustavi i Internet u zborniku Elektroničko poslovanje u turizmu.

³ www.infodesign.hr

Najveće promjene će se dogoditi u funkciranju informacijskog sustava u državnoj upravi. Informacijski sustavi u državnoj upravi danas djeluju kao podsustavi. Takva obrada je spora, neučinkovita i skupa. Izgradnjom integriranog globalnog IS-a državna uprava će postati servis građana.

3. STANDARDI ILI NORME

Standardizacija ili normiranje poslovnih procedura i koljanje dokumentacije u papirnom i digitalnom obliku omogućuje jednostavnije i brže odvijanje poslovanja svih sudionika na tržištu u okviru jedne zemlje i na globalnom planu.

Standardi ili norme se donose na više razina i postoje: nacionalne, europske, američke i internacionalne ili međunarodne norme ili standardi.

Najpoznatiji su sljedeći Instituti za nacionalne standarde ili norme:

- ANSI = American National Standards Institute
- BSI = British Standards Institute
- DIN = Deutsches Institut für Normung
- ÖN = Östnormungs Institut, itd.

U Republici Hrvatskoj je 1991. godine osnovan Državni zavod za normizaciju i mjerljstvo - DZNM. Zadatak je zavoda predlaganje i propisivanje hrvatskih normi - HRN.

DZNM je član CENELEC-a - Europske organizacije za elektrotehničku normizaciju i Međunarodne organizacije za standardizaciju – ISO te pridruženi član CEN-a - Europske organizacije za normizaciju.

Od europskih instituta spominjemo:

- CEN = Comité Européen de Normalisation
- CENELEC = Comité Européen de Normalisation Electrotechnique
- ETSI = European Telecommunication Standards Institute
- CEPT = Conférence Européenne des Administrations des Postes et des Télécommunications.

Najznačajnije internacionalne ili međunarodne organizacije su ove:

- ICC = International Chamber of Commerce
- ISO = International Standards Organization
- IEC = International Electrotechnical Commission
- ITU = International Telecommunication Union
- CCITT = Comité Consultatif International Telegraphique et Téléphonique.

Danas je prisutna primjena međunarodnih standarda ili normi koje prihvataju nacionalne i regionalne organizacije u okviru ISO-a. Svrha je međunarodnih standarda ili normi ukidanje tehničkih i administrativnih prepreka u međunarodnoj razmjeni robe i usluga, ili u odvijanju poslovnih procesa razmjene.

Poslovni procesi razmjene su aktivnosti proizvođača ili dobavljača da proda robu ili uslugu ili kupca da nabavi određenu robu ili uslugu. Poslovni proces razmjene se sastoji od niza operacija koje omogućuju zaključak i realizaciju ugovorenog posla. Poslovni procesi razmjene odvijaju se preko poslovnih komunikacija i dokumentacije.

UREDSKE NORME EU I DIN NORME

Zemlje članice EU imaju ingerenciju u donošenju uredskih normi u odvijanju poslovanja. Zemlje članice su prihvatile DIN-norme kao temelj za izradu svojih normi. Osim DIN normi u uporabi su EDIFACT, telefaks, ISO norme i norme za bankovne transakcije.

Norme za izradu poslovne komunikacije u papirnom i digitalnom obliku imaju oznaku DIN 5008 i obrađuju⁴:

- izradu poslovnog papira
- strukturu poruka
- oblikovanje poslovnih komunikacija.

DIN 5008 je raster koji određuje protokol izrade poslovnih komunikacija. Vidjeti sliku 2.

Hrvatska norma – HRN za izradu poslovnog papira A4 sadržava domaće tečevine i podijeljena je u osam polja i dva razmaka. Vidjeti sliku 3.

Polje 1 obuhvaća prostor od 45 mm. Prostor je dovoljno velik za kreativnu izradbu bitnih dijelova zaglavlja. U polju se tiskaju naziv poduzeća, predmet poslovanja, mjesto poslovanja i eventualno zaštitni znak. Ostali podaci o poduzeću na primjer broj žiroračuna, brojevi telefona, broj poštanskog pretinca, E-mail adresa, Web stranica, broj telefaksa itd., tiskaju se na donjem dijelu poslovnog papira. Na taj se način ekonomično iskorištava donji prostor poslovnog papira koji bi inače ostao prazan, a rasterećuje se gornji prostor. U priloženom primjeru polje je označeno brojem 7. Polje obuhvaća prostor od 20 mm.

Naziv poduzeća ili tvrtke po Zakonu o trgovačkim društvima: «Mora biti na hrvatskom jeziku i latiničnom pismu»⁵, to vrijedi za sve članice EU. Naša praksa glede hrvatskih naziva to demantira, što je potrebno mijenjati.

Polje 2 na prostoru od 5 mm sadrži skraćenu adresu adresanta: naziv, mjesto i poštanski broj. Ovo bi polje kod nas moglo imati fakultativan značaj.

Prostor za pisanje primateljeve adrese omeđuje se zgradama koje se tiskaju 20 mm od ruba papira. Prostor je širok 85 mm, visok 40 mm. On je dovoljno velik da se na osobnom kompjutoru može ispisati devet redova adrese primatelja. Omeđen prostor za adresu napose je prihvatljiv za uporabu omotnice s prozorčićem. U primjeru je prostor za primateljevu adresu označen poljem 3.

Standardni poslovni papir omogućuje uporabu standardne omotnice s prozorčićem. Omotnica s prozorčićem ubrzava postupak otpreme poslovne komunikacije jer nije potrebno ponovno ispisati adresu primatelja.

Polje 4 nalazi se na desnoj strani od adrese primatelja i služi za opaske osoblja o načinu rješavanja komunikacije.

Pozivne oznake i datum pišu se u polju 5. Prostor za pisanje tih oznaka iznosi 15 mm. Prvu oznaku "vaš znak" tiskamo 25 mm od lijevog ruba. Oznaku "naš znak" tiskamo 50 mm od lijevog ruba papira. U visini pozivnih oznaka tiskamo i mjesto poslovanja te eventualno ulicu i broj ili broj poštanskog pretinca. Taj podatak tiskamo 120 mm od lijevog ruba papira. Oznaka telefon tiska se od 160 mm od ruba papira.

⁴ Manekeller, W. (2000), Die Kunst des Textens, str. 163.

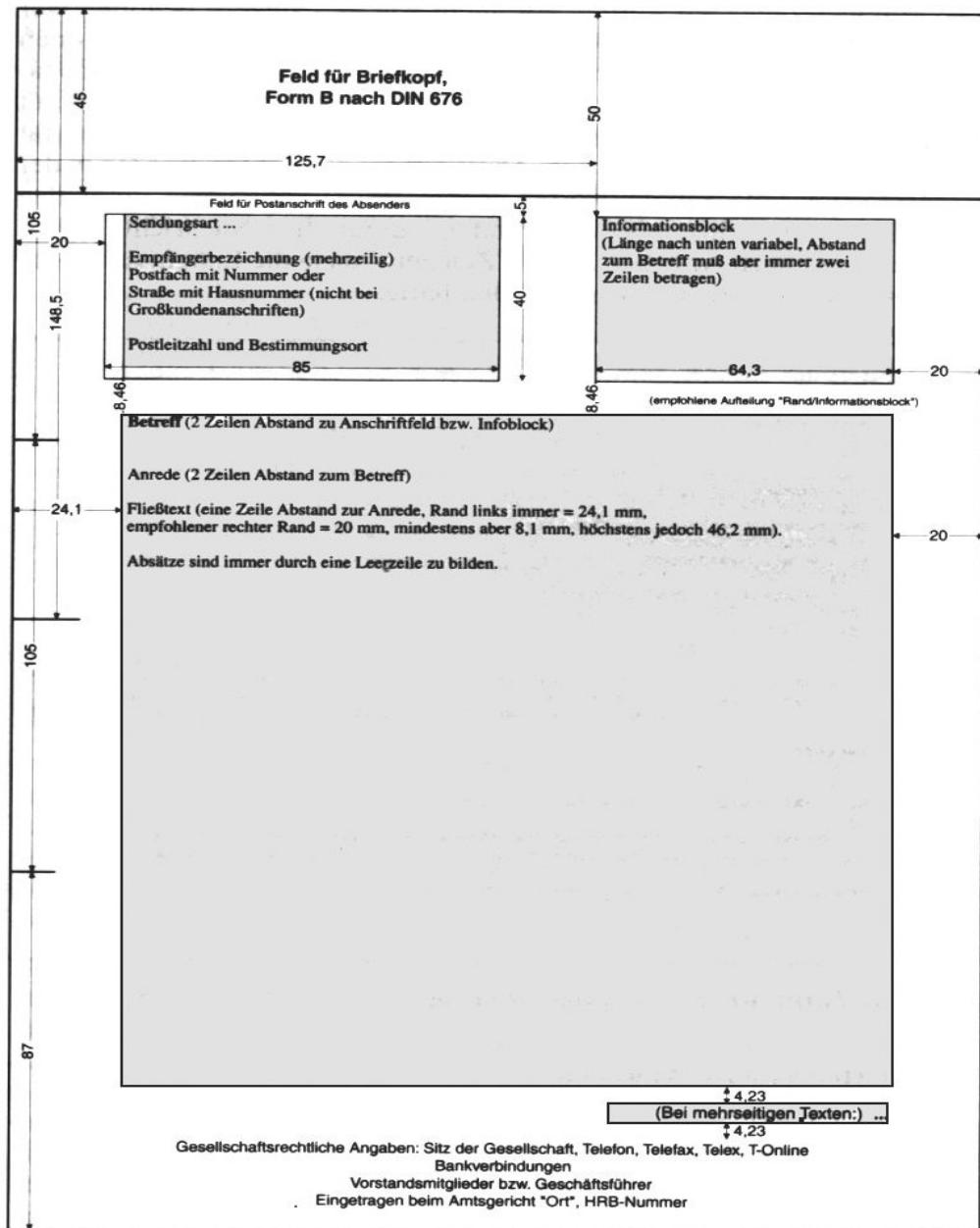
⁵ Zakon o trgovačkim društvima, Novi informator, Zagreb, 2004., str. 14

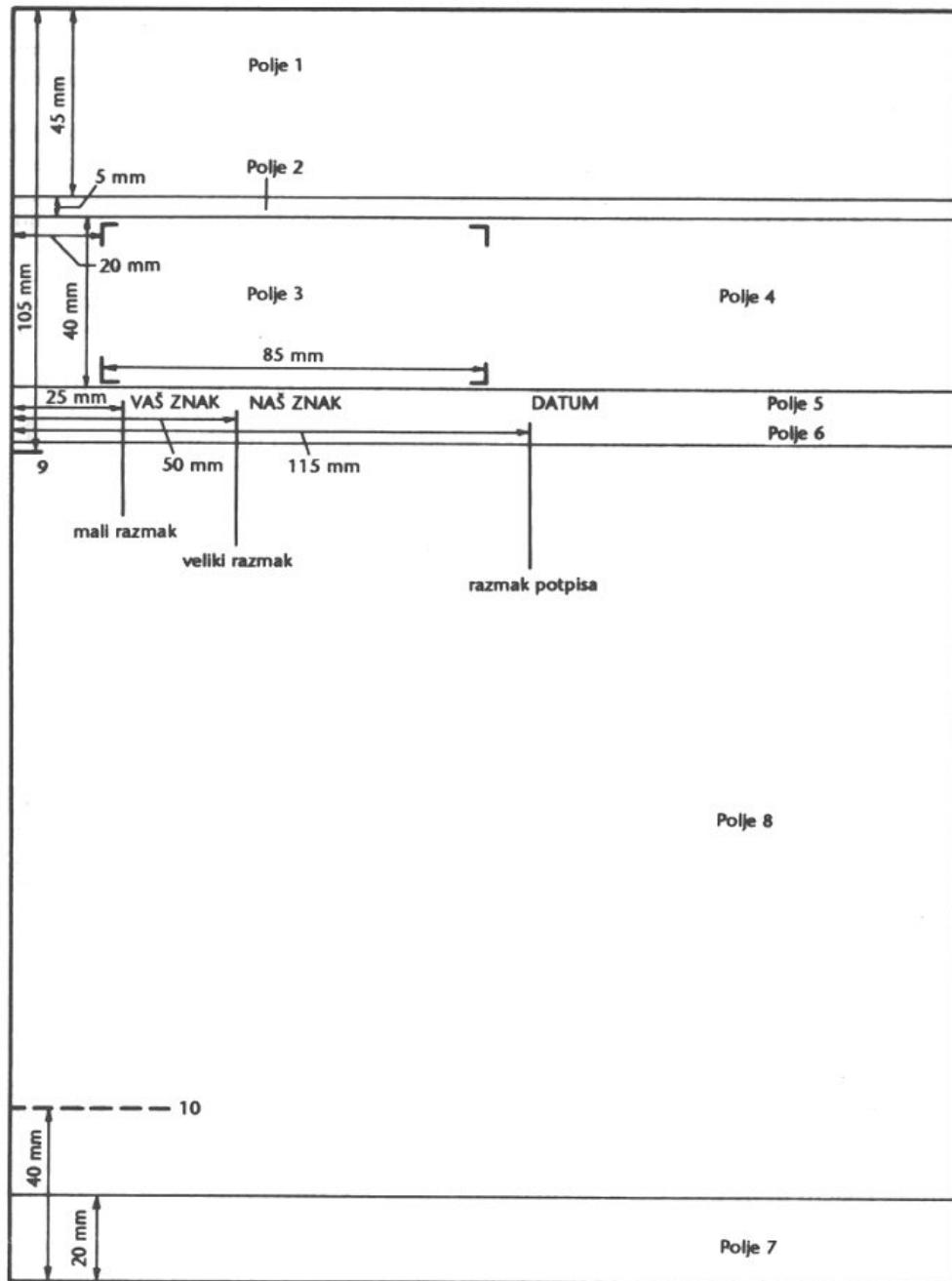
Tiskanje oznaka na 25, 50 i 120 mm ima važnost za oblikovanje poslovne komunikacije. Ove veličine odgovaraju desetom slovnom mjestu na PC-u ili malom razmaku odnosno dvadesetom slovnom mjestu ili velikom razmaku odnosno pedesetom slovnom mjestu ili razmaku potpisa. Dopuštena granica pisanja nalazi se na 75. slovnom mjestu ili 195 mm od lijevog ruba papira.

Deset mm ispod pozivnih oznaka je prostor za predmet. Na poslovnom papiru može se tiskati i riječ "predmet". Polje za predmet označeno je brojem 6. Takvim rasporedom prostora papira ostaje 142 mm za sadržaj, što je dovoljno da se napiše veća poslovna komunikacija. Polje za sadržaj označeno je brojem 8.

Da bi se izrađena komunikacija brže i urednije savila, potrebno je na lijevom rubu označiti mjesto gdje treba saviti dopis. Crta savijanja označuje se na 99 mm od gornjeg ruba papira. Crta savijanja označena je brojem 9.

Osobito je važno označiti granicu pisanja da bi djelatnik prilikom rada uočio kada treba prijeći na novu stranicu ili kada treba završiti poslovnu komunikaciju. Granica pisanja označuje se isprekidanim crtom na lijevom rubu, 40 mm od donjeg ruba papira. Preostali prostor služi za stavljanje potpisa i ostalih sporednih dijelova komunikacije. Granica pisanja označena je brojem 10.

Slika 2. Osnovni raster DIN 5008

Slika 3. Hrvatska norma

Republika Hrvatska još nije donijela propise o izradi poslovnih komunikacija ili upravnih akata. U programu općeg dijela državnog stručnog ispita u 2003. godini možemo pročitati: «Zaglavje akta stavlja se u gornjem lijevom uglu i sadrži naziv: Socijalistička Republika Hrvatska...»⁶.

Raspored i ispis pojedinih dijelova poslovne komunikacije određuje DIN-norma prema teoriji poslovnih pismenih komunikacija⁷.

HRN - norma je zadržala neke svoje posebnosti i to:

Izrada datuma		DIN - norma	HRN - norma
ZAGREB		ZAGREB	
2004. 08. 31	ili	31. 08. 2004. ili	
2004 - 08 - 31		31. kolovoza 2004. ili	
		31. 8. 2004.	

Izrada pozivnih oznaka			
DIN - norma	HRN - norma	DIN - norma	HRN - norma
VAŠ ZNAK -	NAŠ ZNAK ab-p	DATUM 2004. 07. 12	PODUZEĆE A
VAŠ ZNAK ab-p	NAŠ ZNAK kh	DATUM 2004. 07. 16	PODUZEĆE B (odgovor)

HRN - norma			
DIN - norma	HRN - norma	DIN - norma	HRN - norma
VAŠ ZNAK -	NAŠ ZNAK ab-p	DATUM 12. 07. 2004.	PODUZEĆE A
VAŠ ZNAK ab-p	NAŠ ZNAK kh	DATUM 16. 7. 2004.	PODUZEĆE B (odgovor)

⁶ Program općeg dijela državnog stručnog ispita, Novi informator, Zagreb, 2003., str. 323.

⁷ Detaljnije vidjeti u Kliment, A., Tradicionalne i digitalne poslovne komunikacije, Mikrorad, Zagreb, 2003.

Izrada potpisa

DIN - norma	HRN - norma
VULKAN - ZAGREB	VULKAN - ZAGREB
.	Direktor
.	.
.	.
Mr. Ksenija Baričević	Mr. Ksenija Baričević
Direktor	

DIN - norme obrađuju i oblik (prikaz) poslovne komunikacije u papirnom i digitalnom obliku. Norme s tehničkog gledišta imaju ove prednosti:

- omogućuju brzu izradu poslovne komunikacije (dokumenta)
- omogućuju pregledan raspored teksta
- omogućuju estetski izgled
- jednostavnija je obrada
- ubrzava se obrada poslovnih procesa.

Do sada su norme izrađene:

- za običan blok - oblik
- za kombinirani oblik s proredom
- za puni blok - oblik⁸.

Puni blok - oblik je novi DIN/ISO standard. Ubraja se u najjednostavnije oblike za pisanje (izradu). U navedenom obliku poruka je dobro raspoređena, a dijelovi sadržaja istaknuti. Oblik upotrebljava samo mali razmak.

Obilježje je punog blok - oblika u tome što se svi dijelovi komunikacije počinju pisati od malog razmaka. Mjesto i datum piše se u visini pozivnih oznaka od razmaka potpisa. Sporedni dijelovi ispisuju se ispod potpisa.

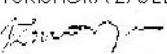
Pisanjem primateljeve adrese od malog razmaka bolje se iskorištava prostor na lijevoj strani i adresa je preglednija. Komunikacija pisana neprekidno od malog razmaka ima pravokutni izgled pa se često i tako naziva. Radi bolje preglednosti sadržaja poslije svakog dijela poruke ostavlja se po jedan redak prazan.

Slika 4 prikazuje puni blok – oblik izrađen u DIN - normi. Slika 5 prikazuje puni blok – oblik izrađen u HRN - normi.

Naglasili smo da se komunikacije izrađuju u veličini slova najmanje od 12 točkica da bi komunikacija imala vizualni oblik ugodan za čitanje. Neki dijelovi poslovne poruke se ispisuju podebljanim slovima (bold) i to: poštanski broj i mjesto u adresi primatelja, predmet, isticanje u tekstu i prilozi.

⁸ Detaljnije vidjeti u Sriča, V.; Kliment, A.; Knežević, B.; Uredsko poslovanje – Strategija i koncepti automatizacije ureda, Sinergija, Zagreb, 2003.

Slika 4. Puni blok- oblik, DIN - norma

 <p>TGZ, Kaptol 5, 10000 Zagreb Regeneracija Služba prodaje K. Š. Dalskog 4 49210 ZABOK</p>			
VAŠ ZNAK mz-al-k	NAŠ ZNAK vm-bb-p	ZAGREB 2004. 07. 21.	TELEFON 37
<p>Narudžba</p> <p>Poštovana gđo. Grčar,</p> <p>Najljepše zahvaljujemo na ponudi ručno tkanih tepiha HRVATSKI PLETER od 2. o.mj. i na priloženom uzorku.</p> <p>Molimo Vas da nam isporučite</p> <p>20 kom tepiha «Hrvatski pleten», artikl 501</p> <p>po cijeni Kn 250,00 za komad tijekom 15 dana. Dostava Vašim prijevozom.</p> <p>Fakturu ćemo podmiriti u zakonskom roku na žiroračun broj 2360000-1101354248 po primiku pošiljke.</p> <p>Nadamo se da ćemo biti zadovoljni kakvoćom proizvoda i radujemo se nastavku suradnje. Žumo očekujemo novi katalog.</p> <p>S prijateljskim pozdravom,</p> <p>TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA ZAGREBA  M. Zmajević, dipl.iur. Direktor</p>			

Slika 5. Puni blok- oblik, HRN - norma

Regeneracija
Služba prodaje
K. Š. Dalskog 4
49210 ZABOK

VAŠ ZNAK NAŠ ZNAK
mz-al-k vm-bb-p

ZAGREB
21.07.2004.

Narudžba

Poštovana gđo. Grčar,

Najljepše zahvaljujemo na ponudi ručno tkanih tepiha HRVATSKI PLETER od 2. o.mj. i na priloženom uzorku.

Molimo Vas da nam isporučite

20 kom tepiha «Hrvatski pleter», artikl 501

po cijeni Kn 250,00 za komad tijekom 15 dana. Dostava Vašim prijevozom.

Fakturu ćemo podmititi u zakonskom roku na žiroračun broj 2360000-1101354248 po primitku pošiljke.

Nadamo se da ćemo biti zadovoljni kakvoćom proizvoda i radujemo se nastavku suradnje. Žurno očekujemo novi katalog.

S prijateljskim pozdravom,

TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA ZAGREBA
Direktor

M. Zmajević, dipl.iur.

5. EDIFACT KOMUNIKACIJE

Elektronička razmjena podataka ili EDI je komunikacija poslovnih podataka u standardiziranom obliku. Standardi EDI razvijaju se od 1975. godine kao nacionalni standardi u SAD-u. Ujedinjeni narodi osnivaju 1985. godine projekt pod nazivom: UN/EDIFACT. Naziv je kratica od engleskih riječi United Nations - Electronic Data Interchange for Administration, Commerce and Transport (Ujedinjeni narodi - Elektronička razmjena podataka za upravu, trgovinu i transport).

EDIFACT jezik koncipiran je za plasman robe ili usluga kao uvjet za razvoj gospodarskih aktivnosti svih zemalja. Poslovanje se odvija trgovčkim transakcijama i zato je u nazivu naglasak na trgovini i transportu. EDIFACT jezik je međunarodni univerzalni jezik za kompanije u svim poslovnim djelatnostima od industrije do bankarstva. Primjenu nalazi u domaćem i međunarodnom prometu.

Kao međunarodni jezik, u domaćem prometu ili u granicama jedne zemlje pojednostavnjuje procedure odvijanja poslovnih transakcija jer se organizacija rada temelji na svjetskim iskustvima i standardima. Otpadaju na taj način "vlastita" rješenja i gomilanje poslovnih komunikacija i dokumentacije prema internoj organizaciji rada. EDIFACT jezik na taj način omogućuje integraciju poslovanja na razini zemlje, brži protok robe ili usluga te konkurentne cijene.

Pravila EDIFACT sintakse su međunarodni standard koji je odobrila Međunarodna organizacija za standardizaciju ISO i ima oznaku 9735⁹ i Europska unija.

Elektronička razmjena podataka odvija se razmjenom poruka. Poruka predstavlja vrstu poslovne komunikacije ili dokumenta. Čine je elementi podataka, segmenti podataka i skupovi segmenata.¹⁰

Element podataka je najmanja jedinica informacije u okviru segmenta. Sadrži trgovачke pojmove (uzance) u poslovanju. Segment je jedinica informacije podataka. Sadrži dio poruke. Svaki segment podataka ima određeno mjesto unutar niza segmenata u poruci. Segmenti podataka međusobno se povezuju i tako nastaje skup segmenata ili zaokruženi dio poruke.

EDIFACT poruke izrađene su od logičkih skupova segmenata. Strukturu poruke čine ovi dijelovi:

- glavni dio
- opisni dio i
- zbirni dio.

Glavni dio poruke sadrži segmente za identifikaciju poruke i podatke o dokumentu. Obično nalazimo ove segmente:

- uslužni segment za identifikaciju poruke
- segment za datum i broj dokumenta
- segment za vezu s prethodnom porukom.

⁹ <http://www.unece.org/trade/untdid/welcome.htm>

¹⁰ Stultz, R., Bushby, M., Demystifying EDI, Wordware Publishing, NY, 2000. , str. 152.

Opisni dio sadrži segmente koji definiraju poruku. Poruka se izrađuje u skupovima segmenata. Segmenti istog tipa mogu se nalaziti u više dijelova poruke, na primjer u glavnom i opisnom dijelu. Neki segmenti mogu se ponavljati na lokaciji u poruci određenoj za njih.

Unutar poruke određenoga skupa funkcionalnih segmenata mogu se ponavljati. Takve skupove segmenata zovemo "petlje". Maksimalni broj ponavljanja svake petlje na određenoj lokaciji uključen je u definiciji poruke.

Poruka se izrađuje u određenom standardu i protokolu koji definira raspored (redoslijed) poruke i to:

- segment za adresu prodavača
- segment za adresu kupca
- segment o načinu transporta
- segment o roku plaćanja
- segment banke i broja računa
- segment opisa robe
- segment iznosa računa itd.

Zbirni dio sadrži segmente skupine ili kontrolne informacije.

Poruka se izrađuje na domaćem jeziku unutar jedne zemlje ili u međunarodnoj trgovini na svjetskome trgovačkome jeziku (engleski jezik) ili na jeziku kupca ili dobavljača. U EU službeni su jezici svih zemalja članica.

Standardizirana poruka ima vanjski oblik istovjetan poruci na papiru. Ovakva arhitektura omogućuje realizaciju koncepta EDI, tj. prijenos poruke bez papirnatog zapisa, međutim standard EDIFACT može koristiti i kao zapis na papiru u posrednome prijenosu poštom ili prilikom korištenja telematskih usluga neposrednog prijenosa, osobito pomoći telekopirnih uređaja - faks poruke.

EDIFACT baza sadrži standarde za ove poruke:

- trgovačke poruke
- poruke u transportu
- poruke u bankarstvu i osiguranju
- carinske poruke (državna uprava).

Slika 6 prikazuje račun, a slika 7. dokument za transport robe u EU.

Slika 6. Račun

 HEWLETT-PACKARD EUROPE	INVOICE COPY								
INVOICE TO <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> Infosistem d.d. </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> Ivana Sibla 15 10 020 Zagreb Croatia </div>									
PAYMENT INSTRUCTIONS <small>Please indicate following information to your Bank when paying our invoices</small> <table border="0" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">Swift code</td> <td style="width: 50%;">CITIGB2L</td> </tr> <tr> <td>Account No</td> <td>8394474</td> </tr> <tr> <td>Beneficiary</td> <td>HEWLETT - PACKARD EUROPE</td> </tr> <tr> <td colspan="2">BANK : Citibank N.A. 336 Strand, London, WC2R 1HB</td> </tr> </table>		Swift code	CITIGB2L	Account No	8394474	Beneficiary	HEWLETT - PACKARD EUROPE	BANK : Citibank N.A. 336 Strand, London, WC2R 1HB	
Swift code	CITIGB2L								
Account No	8394474								
Beneficiary	HEWLETT - PACKARD EUROPE								
BANK : Citibank N.A. 336 Strand, London, WC2R 1HB									
SOLD TO <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> INFOSISTEM D.D. </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> IVANA SIBLA 15 10 020 ZAGREB CROATIA </div>									
SHIP TO <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> INFOSISTEM D.D. </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> IVANA SIBLA 15 10 020 ZAGREB CROATIA </div>									
YOUR HP CONTACT IS : <small>Business Admin Team Europe TEL Fax: FAX Tel:</small>									
RKLC : 01: VODOVOD I ODVODNJA OPG-20Oct03-IDX-VODOVOD--1--KURBANOV									
CUSTOMER ORDER NUMBER 11		HP ORDER NO N85C-01813-002	INVOICE DATE 29NOV3	INVOICE NUMBER 3071051					
TERMS OF PAYMENT 2% 14 Days/30 Days Net		CONTRACT NO. YCZCM	PAGE NO. 1/ 2						
ITEM NO	FACTORY	PRODUCT NUMBER DESCRIPTION	QUANTITY	UNIT PRICE EUR	EXTENDED PRICE EUR				
0100	6307	<p>DJ123A HP Compaq nx9010 P4 2.66G 15 256/40 P</p> <p>Packinglist number QCH0025199</p> <p>SERIAL NO: CNF3473R82 BOXES NO: OJLLJ Country of Origin: TAIWAN EU-CCN: NOTE3 PART: DJ123A US-CCN: 4A994 b PART: DJ123A ELI=1</p> <p>TAIWAN BOXES NO: NOBOX OPTION AKN HP Compaq nx9010 P4 2.66G 15 256/40 P</p>	1	1155.00	1155.00				
TOTAL				CONTINUED					
PLEASE REMIT REFERENCE TO INVOICE NO. 3071051 CUSTOMER NO. N8CR00126-									
<small>HP Europe BV., Amsterdam, Meyrin Branch PO Box, CH-1217 Meyrin 2 Geneva, Switzerland BANK: Citibank N.A. 336 Strand, London, WC2R 1HB</small>		<small>Delivery is subject to terms and conditions of sale according to the contract.</small>		<small>These commodities, technology or software were exported from the United States and other exporting countries in accordance with the Export Administration Regulations and Local Exporting Regulations. Diversion contrary to U.S. and other exporting countries laws prohibited.</small>					



HEWLETT-PACKARD EUROPE

INVOICE

COPY

CONTINUED FROM PAGE 1

HP ORDER NO N85C-01813-002	INVOICE DATE 29NOV03	INVOICE NUMBER 3071051
CUSTOMER ORDER NUMBER 11	PAGE NO. 2 / 2	

ITEM NO	FACTORY	PRODUCT NUMBER	DESCRIPTION	QUANTITY	UNIT PRICE EUR	EXTENDED PRICE EUR
			TAIWAN			
		EU-CCN:	PART: AKN			1155.00
		US-CCN: 4A994 b	PART: AKN			*****
		BOXES NO:	NOBOX			
		ITEM-TOTAL :				1155.00

		SUB-TOTAL				1155.00
		NO SUBJECT TO VAT				0.00
		TOTAL EUR	DDU Zagreb			1155.00
		*****	*****			
		DDU Zagreb				
		HPE VAT id nr CH 103760				
		HPE is VAT registered in				
		Switzerland				
		All goods listed in this invoice				
		and specified with a CCL number				
		are subject to US and/or European				
		Union export controls. Re-export				
		is only permitted in accordance				
		with the U.S. and any other				
		applicable export regulations.				
		ORIGINAL PRINTOUT of				
		Hewlett Packard Europe BV				
		Meyrin Branch				
		PO BOX: CH-1217 Meyrin 2				
		Geneva, Switzerland				
		forwarded by				
PLEASE REMIT REFERENCE TO INVOICE NO. 3071051 CUSTOMER NO. N8CR00126 -					TOTAL EUR	1155.00

HP Europe BV, Amsterdam, Meyrin Branch
 PO Box, CH-1217 Meyrin 2
 Geneva, Switzerland
 BANK: Citibank N.A. 336 Strand, London, WC2R 1HB

Delivery is subject to terms and
 conditions of sale according to
 the contract.

These commodities, technology or software were exported from the
 United States and other exporting countries in accordance with the
 Export Administration Regulations and Local Exporting Regulations.
 Diversion contrary to U.S. and other exporting countries laws prohibited.

Slika 7. Transportni dokument

EUROPÄISCHE GEMEINSCHAFT VERBRAUCHSTEUERN		VEREINFACHTES BEGLEITDOKUMENT INNERGEMEINSCHAFTLICHE BEFÖRDERUNG VON WAREN DES STEUERRECHTLICH FREIEN VERKEHRS																																																					
<p>Ausfertigung für den Lieferer</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">1</td> <td style="width: 40%;">1 Lieferer <input type="checkbox"/> (Name und Adresse)</td> <td style="width: 40%;">MwSt.-Nummer</td> <td style="width: 10%;">2 Bezugsnummer des Lieferers</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>3 Zuständige Behörde des Bestimmungslandes (Bezeichnung und Anschrift)</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Emplänger (Name und Adresse)</td> <td>MwSt.-Nummer</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>Beförderer/Beförderungsmittel</td> <td colspan="2">6 Bezugsnummer und Datum der Anmeldung bei der zuständigen Behörde des Bestimmungslandes</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>Ort der Lieferung</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>Zeichen, Anzahl und Art der Packstücke, Warenbeschreibung</td> <td colspan="2">9 Warencode (KN-Code)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>10 Menge</td> <td>11 Rohgewicht (kg)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>12 Eigengewicht (kg)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td colspan="2">13 Rechnungspreis/Warenvart</td> </tr> <tr> <td>14</td> <td colspan="3">Bescheinigungen (bestimmte Weine und Spirituosen, Kleine Brauereien und Brennereien)</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="height: 100px; vertical-align: top;">A Kontrollvermerk der zuständigen Behörde</td> <td colspan="2"> 15 Für die Richtigkeit der Angaben in Feld 1–13: Rücksendung der Ausfertigung 3 gewünscht: Ja <input type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> *) Firma des Unterzeichners (mit Telefonnummer) Name des Unterzeichners Ort, Datum Unterschrift </td> </tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: center; font-size: small;">Fortsetzung auf der Rückseite (Ausfertigungen 2 und 3)</td> </tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: center; font-size: small;">*) Zutreffendes ankreuzen.</td> </tr> </table>				1	1 Lieferer <input type="checkbox"/> (Name und Adresse)	MwSt.-Nummer	2 Bezugsnummer des Lieferers				3 Zuständige Behörde des Bestimmungslandes (Bezeichnung und Anschrift)	4	Emplänger (Name und Adresse)	MwSt.-Nummer		5	Beförderer/Beförderungsmittel	6 Bezugsnummer und Datum der Anmeldung bei der zuständigen Behörde des Bestimmungslandes		7	Ort der Lieferung			8	Zeichen, Anzahl und Art der Packstücke, Warenbeschreibung	9 Warencode (KN-Code)				10 Menge	11 Rohgewicht (kg)				12 Eigengewicht (kg)			13 Rechnungspreis/Warenvart		14	Bescheinigungen (bestimmte Weine und Spirituosen, Kleine Brauereien und Brennereien)			A Kontrollvermerk der zuständigen Behörde		15 Für die Richtigkeit der Angaben in Feld 1–13: Rücksendung der Ausfertigung 3 gewünscht: Ja <input type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> *) Firma des Unterzeichners (mit Telefonnummer) Name des Unterzeichners Ort, Datum Unterschrift		Fortsetzung auf der Rückseite (Ausfertigungen 2 und 3)				*) Zutreffendes ankreuzen.			
1	1 Lieferer <input type="checkbox"/> (Name und Adresse)	MwSt.-Nummer	2 Bezugsnummer des Lieferers																																																				
			3 Zuständige Behörde des Bestimmungslandes (Bezeichnung und Anschrift)																																																				
4	Emplänger (Name und Adresse)	MwSt.-Nummer																																																					
5	Beförderer/Beförderungsmittel	6 Bezugsnummer und Datum der Anmeldung bei der zuständigen Behörde des Bestimmungslandes																																																					
7	Ort der Lieferung																																																						
8	Zeichen, Anzahl und Art der Packstücke, Warenbeschreibung	9 Warencode (KN-Code)																																																					
		10 Menge	11 Rohgewicht (kg)																																																				
			12 Eigengewicht (kg)																																																				
		13 Rechnungspreis/Warenvart																																																					
14	Bescheinigungen (bestimmte Weine und Spirituosen, Kleine Brauereien und Brennereien)																																																						
A Kontrollvermerk der zuständigen Behörde		15 Für die Richtigkeit der Angaben in Feld 1–13: Rücksendung der Ausfertigung 3 gewünscht: Ja <input type="checkbox"/> Nein <input type="checkbox"/> *) Firma des Unterzeichners (mit Telefonnummer) Name des Unterzeichners Ort, Datum Unterschrift																																																					
Fortsetzung auf der Rückseite (Ausfertigungen 2 und 3)																																																							
*) Zutreffendes ankreuzen.																																																							

6. STANDARDI ZA BANKOVNE TRANSAKCIJE

Izmjenama naslijedenog platnog sustava u Hrvatskoj su u posljednjih pet godina doneseni različiti zakoni i podzakonski akti koji su promijenili način propisivanja i izgled dokumentacije u platnom prometu. Na primjer, Zakonom o finansijskoj agenciji (NN 117/01) FINA nije ovlaštena donositi Pravilnik o obliku, sadržaju i uporabi obrazaca za platni promet. Nadalje, Odlukom o nalozima za plaćanje (NN 14/02) definirani su elementi, ali ne i izgled papirnatih obrazaca. Nalog za bezgotovinsko plaćanje treba sadržavati sljedeće elemente: naziv (ime) uplatitelja, broj računa uplatitelja, naziv (ime) primatelja, broj računa primatelja, iznos, opis plaćanja, šifru opisa plaćanja, poziv na broj zaduženja, poziv na broj odobrenja, statističko obilježje, datum valute, datum podnošenja i ovjera nalogodavca.

Unatoč dopuštenoj slobodi za kreiranje obrasca, banke okupljene u Hrvatsku udrugu banaka (HUB) smatrале су da je efikasnije izraditi jedinstveni standardizirani obrazac za sve banke u Hrvatskoj. Zbog toga je nakon internih i eksternih konzultacija osmišljen izgled novoga standardiziranog obrasca.

Uvođenjem standardnih obrazaca za platni promet HUB 1 i HUB 1-1 u Hrvatskoj je omogućena standardizirana obrada i pohrana dokumenata za sve tri vrste finansijskih transakcija: uplatu, isplatu i prijenos sredstava.

Na izgled obrasca, osim međunarodnih standarda, utjecao je i prijašnji sustav platnog prometa. Osobito kod odabira dimenzije obrasca i kod zadržavanja nekih polja na obrascu, kao što su model, poziv na broj odobrenja i šifra opisa plaćanja. Na temelju spomenutih polja poduzeća u svojim informacijskim sustavima evidentiraju poslovne promjene.

Podaci se u obrazac mogu upisivati strojno (na obrazac HUB 1-1) ili ručno (na obrazac HUB 1), a oblik obrasca omogućuje obradu naloga ICR tehnologijom (Intelligent Character Recognition) te klasičnu ručnu obradu. Na slici 8. prikazan je obrazac HUB 1-1.

Slika 8: Obrazac HUB 1-1

		Hrastov <input type="checkbox"/> PRIJENOS <input type="checkbox"/> NALOG ZA PLAĆANJE <input type="checkbox"/> UPLATA <input type="checkbox"/> ISPLATA <input type="checkbox"/>	
IZNOS kn			
PLATITELJ: naziv (ime) i adresa	Model	Broj računa platitelja	
		Poziv na broj zaduženja	
PRIMATELJ: naziv (ime) i adresa	Model	Broj računa primatelja	
		Poziv na broj odobrenja	
Statističko obilježe	Šifra opisa plaćanja	Opis plaćanja	
Datum valute/uplate/isplate	Ovjera nalogodavca	Ovjera banke	
Datum podnošenja			
Potpis primatelja			
Obrazac HUB 1-1			
—			
—			

Internacionalizacija i globalizacija poslovanja dovodi do sve većeg broja platnih transakcija koje se odvijaju na međunarodnom planu, zato države članice Europske unije (EU) nastoje pojednostaviti međusobno komuniciranje u platnom prometu. Temeljni preduvjet za standardizaciju platnog prometa unutar EU je standardizacija strukture transakcijskog računa.

Računi banaka po pojedinim državama sadrže osnovni broj računa banke (Basic Bank Account Number - BBAN). Iako su unutar EU, ovisno o nacionalnim standardima, strukturirani različito, svi BBAN imaju određene zajedničke elemente:

- identifikaciju banke (a)
- identifikaciju klijenta banke (b)
- kontrolnu znamenku (c)

Na temelju analize strukture računa banaka u zemljama članicama EU European Committee for Banking Standards je 1996. godine predložio uvođenje međunarodnog broja računa banke (International Bank Account Number - IBAN) koji, osim banke i klijenta, identificira i državu, te sadrži podatke za kontrolu ispravnosti broja računa. IBAN zadovoljava standarde ISO 13616, a sastavljen je tako da se ispred BBAN dodaju 4 znaka:

- dvije slovne oznake kojima se prema ISO standardu označuje država sjedišta (d)
- dva kontrolna broja (e).

Tako cijeli račun u strukturi IBAN izgleda na sljedeći način:

$$\text{IBAN} = \text{d} + \text{e} + \text{BBAN}$$

Primjer zpisa IBAN računa¹¹ jedne njemačke banke je: DE21500700100123456000 (čitano s lijeva na desno: dva slova označuju državu, 2 broja su kontrolna oznaka, 8 brojeva je oznaka banke, a posljednjih 10 je broj transakcijskog računa klijenta).

Tablica 1. Strukture BBAN u Hrvatskoj i u odabranim državama EU

Zemlja	Broj znakova u strukturi transakcijskog računa (oznaka banke – račun klijenta)
Hrvatska	7 - 10
Slovenija	5 - 10
Njemačka	8 - 10
Austria	5 - 11
Grčka	7 - 16
Belgija	3 - 7 + 2 kontrolna broja

Izvor: <http://www.pruefziffernberechnung.de/I/IBAN.shtml>

Iz tablice 1 možemo zaključiti da različite zemlje imaju različite strukture transakcijskih računa, a slično možemo opaziti i za obrasce platnog prometa. Dok Hrvatska i Slovenija imaju jedinstven obrazac za sve vrste transakcija, Austrija i Njemačka imaju posebne obrasce za uplatu, za isplatu te nalog za plaćanje.

¹¹ Na www.ecbs.org, u Registru europskih brojeva računa (Register of European Account Numbers) objavljeni su brojevi računa europskih banaka.

Iako obrasci u različitim zemljama EU sadrže neka zajednička polja, ta polja su različito pozicionirana. Nadalje, dizajn obrazaca je bitno različit (uporaba boja, veličina prostora za upis podataka, broj kopija i sl.). Veliki je nedostatak i to što u većini EU zemalja na obrascima nisu predviđena polja za IBAN, što bi olakšalo obradu u međunarodnom prometu. Međutim dobra je strana to što su obrasci u svim slučajevima prilagođeni za optičku obradu i digitalno arhiviranje. Za usporedbu, na slikama 9. i 10. donosimo primjere obrazaca platnog prometa koje se u primjenjuju u Austriji i Njemačkoj.

Slika 9. Obrazac uplatnice – Austrija

ZAHLSCHEIN - INLAND		—
EUR		Betrag
Kontonummer EmpfängerIn 116725264	BLZ Empfängerbank 90009	Verwendungszweck
EmpfängerIn Musikhandel Swingtime		
Unterschrift AuftraggeberIn - bei Verwendung als Überweisungsauftrag		
Kontonummer AuftraggeberIn	BLZ-Auftrag.,/Bankverm.	
AuftraggeberIn/EinzahlerIn - Name und Anschrift		
		004
00116725264+ 00090009> 40+		
<small>Bitte dieses Feld nicht beschriften und nicht bestempeln! Die gesamte Rückseite ist von Bedruckung oder Beschriftung frezuhalten!</small>		
—		—

Slika 10. EU standardni obrazac za inozemno plaćanje – Njemačka

The image shows the EU Standardüberweisung (EU Standard Transfer Form) from Germany. The form is titled "EU-Standardüberweisung" and includes the following fields:

- Beneficiary:** Name, Vorname/Firma (max. 27 Stellen, bei maschineller Beschriftung max. 35 Stellen)
- IBAN (Intern. Bank Account Number) of beneficiary:** IBAN des Begünstigten (max. 27 Stellen, bei maschineller Beschriftung max. 34 Stellen)
- BIC of beneficiary's bank:** BIC (SWIFT-Code) des Kreditinstituts des Begünstigten (8 oder 11 Stellen)
- Amount in Euro and Cent:** Betrag: Euro, Cent
- Reference:** Kunden-Referenznummer - Verwendungszweck: ggf. Name und Anschrift des Überweisenden - nur für Begünstigten
- Any reference like invoice number:** noch Verwendungszweck (insgesamt max. 2 Zeilen à 27 Stellen, bei maschineller Beschriftung max. 2 Zeilen à 35 Stellen)
- Any reference, line two:** Kontoinhaber: Name, Vorname/Firma, Ort (max. 27 Stellen, keine Straßen- oder Postleitzahlangaben)
- Your full name and town:** IBAN Bankleitzahl des Kontoinhabers Konto-Nr. des Kontoinhabers
- IBAN field:** D E your full IBAN goes in this field (13 digits)
- Signature field:** Bitte NICHT VERGESSEN: Datum/Unterschrift date and signature Datum, Unterschrift

A vertical red bar on the right side of the form is labeled "EU-STANDARD".

Da bi uklonile nesporazume i olakšale platni promet s inozemstvom, njemačke banke su uvele EU standardni obrazac naloga za plaćanje. Obrazac je modificiran tako da sadrži polja za IBAN i BIC (Bank Identifier Code koji se koristi za plaćanje u SWIFT mreži). Vidjeti sliku 10.

Uporaba IBAN-a u platnom prometu u zemljama EU sve je šira. Prema podacima ECBS, sve banke u Austriji koriste IBAN u domaćem platnom prometu za naloge zadane električkim putem, banke u Njemačkoj koriste IBAN pri međubankovnoj razmjeni podataka, a razmatraju mogućnosti spajanja domaćeg i inozemnog platnog prometa uporabom IBAN-a.

Pri izradi novog obrasca za platni promet, radna skupina HUB-a bila je svjesna buduće integracije domaćeg platnog prometa s platnim prometom u EU, a s time i obvezatne uporabe oznaka IBAN i BIC. Ali, s obzirom da mnoge sadašnje članice EU još uvijek nisu izradile nove standarde papirnih naloga za obavljanje platnog prometa u eurima s uporabom oznaka IBAN i BIC, izrada i usklađivanje hrvatskih banaka s novim standardima morat će se provesti naknadno.

7. ZAKLJUČAK

Najslabija karika u poslovanju RH je gospodarska pismenost¹². Ona sublimira niz disciplina od trgovačkog poslovanja, marketinga, računovodstva, prava do informatike, a predstavlja se u pisanim i ekranskom obliku kao komunikacija ili dokument u okviru IS-a trgovačkog društva.

U EU je prisutna primjena međunarodnih standarda ili normi koje uskladjuju nacionalne i regionalne organizacije u okviru ISO-a. Svrha međunarodnih standarda ili normi je ukidanje tehničkih i administrativnih prepreka u međunarodnoj razmjeni robe i usluga ili odvijanju poslovnih procesa.

Poslovni procesi su aktivnosti proizvođača ili dobavljača u nastojanju da proda robu ili uslugu te kupca da nabavi određenu robu ili uslugu. Poslovni proces se sastoji od niza operacija koje omogućuju zaključak i realizaciju ugovorenog posla. Poslovni procesi se odvijaju preko poslovnih komunikacija i dokumentacije.

Zemlje članice EU imaju ingerenciju u donošenju uredskih normi u odvijanju poslovanja. Zemlje članice su prihvatile DIN-norme kao temelj za izradu svojih normi. Osim DIN-normi u uporabi su EDIFACT, telefaks, ISO-norme i norme za bankovne transakcije.

Kao buduća članica EU, Hrvatska treba poslovne norme što hitnije uskladiti s normama Europske unije, ali hrvatske norme trebaju sadržavati i domaće tečevine koje smo predstavili (predložili) u ovome radu.

Bržu prilagodbu uredskog poslovanja moguće je ostvariti žurnim izučavanjem discipline o problematici gospodarske pismenosti na ekonomskim fakultetima u Hrvatskoj i u srednjim školama. Naše gospodarstvenike treba uključiti u sofisticirana savjetovanja, seminare i radionice na kojima se predstavlja proces usklađivanja poslovnih uredskih normi s normama EU.

LITERATURA

1. BUG, Interbiro 1969 - Info 1998, Zagreb, studeni, 1998.
2. <http://www.unece.org/trade/untid/welcome.htm>
3. Kliment, A. (ur.), Elektroničko poslovanje u turizmu, Mikrorad, Zagreb, 2000.
4. Kliment, A., Tradicionalne i digitalne poslovne komunikacije, Mikrorad, Zagreb, 2003.
5. Manekeller, W., Die Kunst des Textens, Langen Müller/Herbig, München, 2000.
6. Zakonom o finansijskoj agenciji, Narodne novine, br. 117, 2001.
7. Odлуka o nalozima za plaćanje, Narodne novine, br. 14, 2002.
8. Program općeg dijela državnog stručnog ispita, Novi informator, Zagreb, 2003.
9. Srića, V., Kliment, A., Knežević, B, Uredsko poslovanje – Strategija i koncepti automatizacije ureda, Sinergija, Zagreb, 2003.
10. Stultz, R., Bushby, M., Demystifying EDI, Wordware Publishing, NY, 2000.
11. www.ecbs.org
12. Zakon o trgovačkim društvima, Novi informator, Zagreb, 2004.

¹² Danas možemo naći komunikacije koje se počinju pisati malim slovima, partneri se štiju, domaću valutu pišemo kraticom malim slovima, a u EU se piše velikim slovima! Osim toga, javlja se i novo narjeće hrvatski-engleski-srpski jezik.