

Analiza stanja i perspektive razvoja sporta u Novom Marofu

Analysis and perspectives of sports development in Novi Marof

¹Filip Štaba, ²doc.dr.sc. Dario Škegro

^{1,2} Sveučilište u Zagrebu Kineziološki fakultet, Horvaćanski zavoj 15

e-mail: ¹filip.stabaa@gmail.com, ²dario.skegro@kif.hr

Sažetak: Cilj rada je analizirati stanje sustava sporta u Novom Marofu i doći do uvida u kvantitativne pokazatelje koji su preduvjet za bilo kakvo daljnje strateško planiranje. Isto tako u radu su prikazani neki od primjera strateškoga pristupa upravljanju sportskim sustavom na razini lokalne zajednice. Većina lokalnih sredina u Republici Hrvatskoj koristi značajne financijske resurse kako bi uspostavila kvalitetan i efikasan sustav sporta. Strateški pristup podrazumijeva analizu stanja svih segmenata sporta važnih za daljnje funkcioniranje sustava te definiranje ciljeva koje je potrebno ostvariti u određenom vremenskom periodu. Sustav sporta u Novom Marofu analiziran je u nekoliko segmenata koji su važni za daljnji razvoj sporta. Utvrđeni su trenutačni pokazatelji stanja sporta u Novom Marofu u različitim segmentima, poput natjecateljskoga sporta, školskoga sporta, infrastrukture i financija. U radu je zaključeno kako je stanje sporta u gradu Novom Marofu, u smislu raznolikosti sportske ponude, aktivizma i društvene uloge sporta, zadovoljavajuće. Nešto lošija situacija je kad su u pitanju sportska infrastruktura i financije. Također, jedan od prostora za unaprjeđenje sustava sporta je i donošenje strateškoga dokumenta koji se odnosi samo na ovaj segment društva, iako je sport djelomično spomenut u ostalim strateškim dokumentima.

Ključne riječi: Strateško upravljanje, Nacionalni program športa, infrastruktura, analiza, financije, plan

Abstract: The aim of this paper was to analyze the sports system in the city of Novi Marof and to gain insight into the quantitative indicators that are a prerequisite for any further strategic planning. Also, the paper presents some examples of strategic management of sports systems at the local community level community. Most local communities in the Republic of Croatia use significant financial resources to establish a high-quality and efficient sports system. The strategic approach implies the analysis of the state of all sports segments important for the further functioning of the system and the definition of goals that need to be achieved in a certain period. The sports system in Novi Marof was analyzed in several segments important for further sports development. The current indicators of the state of sports in Novi Marof have been determined in different segments, such as competitive sports, school sports, infrastructure, and finances. The paper concluded that the state of sports in the city of Novi Marof is satisfactory regarding the variety of sports offered, activism, and the social role of sports. The situation could be better in terms of sports infrastructure and finances. Also, one of the areas for improving the sports system is the adoption of a strategic document that refers only to this segment of society, even though the sport is partially mentioned in other strategic documents.

Keywords: Strategic management, National sports program, infrastructure, analysis, finance, plan

1. Uvod

Suvremeni sustav sporta u svijetu neprekidno je pod utjecajem dubokih, kako kvalitativnih i kvantitativnih, tako i strukturalnih transformacija, koje proizlaze iz sve novijih društvenih, ekonomskih, tehnoloških i političkih uvjeta razvoja društva. Naime, nastanak, razvoj i brze promjene u sportsko-tehnološkoj i poslovno-upravljačkoj funkciji suvremenih sportskih organizacija nesumnjivo predstavljaju u današnjem svijetu jedan od najvažnijih faktora promjene sportske i poslovne funkcije i filozofije, te okretanje čovjeka prema njegovom znanju i kreativno-stvaralačkim potencijalima, kao najvažnijim proizvodnim i razvojnim resursima (Malacko, 2008.). Gotovo sve relevantne države, lokalne zajednice i veliki gradovi u zemljama Europske unije suočeni s višestrukim rastom brojnih pokazatelja društvene i ekonomske uloge sporta, počeli su sport tretirati strateškim promišljanjem koji je gotovo bez iznimke potiču najviše institucije vlasti pojedine zemlje, lokalne ili gradske zajednice. Za moderni sport može se reći da predstavlja djelatnost s natprosječnim ekonomskim performansama, te je kao takav značajan za tržište kapitala i važni je alokator resursa. Naime, takva djelatnost sadrži sve karakteristike sportske industrije. Pri tome treba imati na umu i da upravljanje u sportu, odnosno sportski menadžment predstavlja skup više vrsta procesa i aktivnosti (strategijski, glavni i procesi podrške) zasnovanih na menadžment-kvaliteta sustavu u kojima se objedinjuju procesi predviđanja, planiranja, organiziranja, rukovođenja i kontrole, te uz angažman resursa osigurava sportski i poslovni uspjeh organizacija u sportu (Mašala, 2008.). U kontekstu definiranja sporta potrebno je uvažiti najširu definiciju, koja uvažava sve segmente tjelesnoga vježbanja i sporta. Sukladno tome sport definiramo kao sve oblike tjelesnoga vježbanja kojima je cilj, neformalnim ili formalnim sudjelovanjem, unaprjeđenje fizičkih sposobnosti i mentalnoga blagostanja, sklapanje društvenih veza ili postizanje rezultata na svim razinama natjecanja (Vijeće Europe, 1992.).

Kada je riječ o zakonskom uređenju sporta u Republici Hrvatskoj, Andrijašević i sur. (2011.) navode da se ono temelji na hrvatskoj sportskoj tradiciji, zatim na tradiciji reguliranja sporta zakonom, ali i na temelju članka 69. Ustava Republike Hrvatske koji navodi da „Država potiče te pomaže brigu o tjelesnoj kulturi i sportu“.

Sport i sportske djelatnosti su od stvaranja hrvatske države neprekidno i relativno sveobuhvatno uređeni posebnim zakonskim propisom – Zakonom o sportu (NN 71/06, 150/08, 124/10, 124/11, 86/12, 94/13, 85/15, 19/16, 98/19, 47/20 i 77/20 – u nastavku Zakon o sportu). Vladinu piramidu sustava sporta čine uredi državne uprave u županijama i Gradu Zagrebu i njihovi upravni odjeli nadležni za sport te nadležni uredi, odjeli, odnosno uprave za područje sporta u lokalnoj i područnoj upravi, zatim Uprava za sport pri Ministarstvu turizma i sporta, i na kraju Nacionalno vijeće za sport koje kao najviše stručno tijelo za područje sporta brine za njegov razvoj i kvalitetu, a imenuje ga Sabor Republike Hrvatske. Zakon o sportu definira pet krovnih sportskih organizacija koje skrbe i vode brigu o sustavima: sporta zdravih sportaša – Hrvatski olimpijski odbor, parasporta – Hrvatski paraolimpijski odbor, školskoga sporta – Hrvatski školski sportski savez, akademskoga sporta – Hrvatski akademski sportski savez i sporta gluhih sportaša – Hrvatski sportski savez gluhih. Uz navedeno, sportske djelatnosti prepoznate su kao djelatnosti od posebnoga značaja, odnosno interesa za državu. Kada je riječ o poticanju sporta u Republici Hrvatskoj, tada se ono ostvaruje održavanjem i gradnjom sportskih objekata, kao i školovanjem i usavršavanjem stručnoga kadra u sportu, te naravno, i gospodarskim mjerama, stimuliranjem partnerstava na relaciji vladine – nevladine zajednice, kao i stimuliranja privatnoga poduzetništva. Značajni dio sportske aktivnosti u Republici Hrvatskoj ostvaruje se na lokalnim razinama gradova i općina. Najveći dio financijskoga izdvajanja za sport dolazi upravo s lokalne razine. Stoga je izuzetno važno na lokalnoj razini strateški promišljati sport i uvažavati moderne znanstvene i stručne trendove u području sporta, a s ciljem unaprjeđenja svakoga segmenta sportskoga sustava. U ovome radu analizirani su pojedini segmenti sporta u gradu Novom Marofu i to:

1. sportska infrastruktura

2. ustroj i organizacija klupskoga sporta (sportske udruge)
3. financiranje sporta i rekreacije

Sukladno analitičkim standardima koji su prikladni za ovakve vrste analiza, prikupljeni su, obrađeni i prikazani skupni podatci za navedene segmente sustava sporta u gradu Novom Marofu.

2. Osnovni geografski i demografski pokazatelji grada Novog Marofa

Grad Novi Marof, ali i cijeli novomarofski kraj, posjeduje mnoga prirodna, kulturna i povijesna dobra. Međutim, težnja gradske vlasti, ali i svakoga pojedinoga stanovnika je viši stupanj razvoja, bolje iskorištavanje postojećih kapaciteta i stvaranja prilika za nove kapacitete, kao i društveni rast i razvoj. Grad se nalazi u Varaždinskoj županiji, točnije, u njenom južnom dijelu, gdje graniči s gradom Varaždinske Toplice, Krapinsko-zagorskom županijom, općinom Ljubešćica, općinama Visoko i Breznički Hum, općinama Gornji Kneginec, Sveti Ilija te Beretinec. Geografsko područje grada Novoga Marofa proteže se na 112 km² te na okolna naselja koji ukupno, prema Popisu stanovništva iz 2021. godine, broji 11 872 stanovnika. (Državni zavod za statistiku, 2021.). Područjem grada Novoga Marofa proteže se pretežito brežuljkasti teren s prigorskim karakteristikama, s velikim šumskim površinama te planinskim obroncima. Za grad Novi Marof vrlo značajnu ulogu ima dobra prometna povezanost te povoljan položaj, s jedne strane prema gradu Zagrebu, dok s druge strane prema gradu Varaždinu. Gradski teritorijem Novoga Marofa prolazi važni koridor Autoceste A4 Goričan-Zagreb te brojne državne, županijske i lokalne ceste koje čine vrlo gustu i razgranatu prometnu mrežu.

Sportske aktivnosti na području grada Novoga Marofa odvijaju se i organiziraju u klubovima, na vanjskim i unutarnjim sportskim terenima, poput sportske dvorane Novi Marof koja se nalazi u okviru osnovne i srednje škole, na sportsko-rekreacijskom centru u Topličici, sportskim terenima, bazenima, kao i na sportskim igralištima u mjestima, Madžarevo, Grebengrad, Moždenec, Sudovec, Podrute, Grana, Gornje Makojišće, Ključ, Remetinec, Završje Podbelsko i Podevčevu. Pozitivna je činjenica da je vizija Grada vrlo jasna, a ona pored drugih važnih djelatnosti, ide također u smjeru veće aktivacije društvenih zajednica, kroz populariziranje udruga, pokretača društvenoga života, organizaciju kulturnih, društvenih i sportskih manifestacija (Agencija za razvoj Varaždinske županije, 2015.).

3. Sportska infrastruktura – analiza stanja

Strategija razvoja grada Novoga Marofa donosi podatke o manjkavostima u području sportske infrastrukture. Iako postoje brojni objekti društvene namjene koji se između ostaloga koriste i za sport i rekreaciju, primjetan je veliki prostor za unaprjeđenja, osobito izražen u iskazanom interesu građana. Generalno, sportsku infrastrukturu na području grada Novoga Marofa može se podijeliti na sportsku infrastrukturu za natjecateljski sport, školsku sportsku infrastrukturu te ostalu sportsku (rekreativnu/turističku) infrastrukturu. Prema swot analizi učinjenoj u ranije navedenom strateškom dokumentu za razvoj Grada, stanje sportske infrastrukture ocijenjeno je kao loše.

Postojanje tek jedne sportske dvorane koja udovoljava većini standarda za odvijanje sportskih natjecanja nije nešto što može zadovoljiti potrebe sporta, ali i građana na temelju čega se može zaključiti kako postoji potreba za novom dvoranskom infrastrukturom. Nešto bolja situacija je s nogometnim terenima kojih je ukupno tri i oni kao takvi zadovoljavaju potrebe nogometa na području Novoga Marofa. U prilog zadovoljavajućem stanju s nogometnim terenima idu i činjenice kako se u posljednje vrijeme kontinuirano ulažu značajna financijska sredstva u obnovu spomenutih igrališta. Ostala sportska infrastruktura za natjecateljski sport ne postoji. U kontekstu školske sportske infrastrukture potrebno je konstatirati kako na području grada postoji 900 učenika u tri matične i pet područnih škola. Nažalost, učenici navedenih škola koriste gradsku sportsku dvoranu i otvorena sportska igrališta što svakako ne može biti zadovoljavajuće za potrebe školskoga sporta koji je izuzetno važan. Od ostalih sadržaja u infrastrukturnom smislu potrebno je izdvojiti sportsko-

rekreativni objekt u Topličici s dva bazena koji se pune termalnom vodom u okviru kojega se nalaze i teniski tereni. S druge strane, tu je i planinarsko naselje Grebengrad, uređena biciklistička staza uz izletišta Lužec u duljini oko 6 km, vrlo popularna karting staza Rauš, prirodne stijene u Podrutama uređene za potrebe sportskoga penjanja te paraglajdersko poletišta Jugovec u Presečnom. Također, postojanje privatnoga sportsko-rekreacijskoga centra s bazenima i teniskim terenima je pozitivni segment ovoga područja, međutim veliki nedostatak je činjenica da je navedeni centar otvoren samo u ljetnim mjesecima. U tome smislu potrebno je iznaći model kako produžiti vrijeme u kojem je sportsko-rekreacijski centar na raspolaganju građanima.

Strategija razvoja grada kao mogućnost ističe iskorištavanje trenutačnih prirodnih resursa, okoliša i infrastrukture u pogledu izgradnje sportskoga parka na području grada Novoga Marofa, daljnja ulaganja u društvene djelatnosti kroz modernizaciju postojećih i izgradnju nove odgojno-obrazovne infrastrukture, dogradnje dječjega vrtića, osnovne i srednje škole te odgovarajuće sportske, školske dvorane (Agencija za razvoj Varaždinske županije, 2015.). Pregled sportske infrastrukture u Gradu prikazan je u tablici 1.

Tablica 1. Objekti za sport i rekreaciju na području Novog Marofa

NAZIV OBJEKTA	KOLIČINA
Gradska sportska dvorana	1
Nogometni teren	3
Sportsko-rekreacijski centar	1
Karting staza	1
Staza za brdski biciklizam	1
Prirodna stijena za sportsko penjanje	1
Poletište za paraglajding	1
Planinarsko naselje	1
Vanjsko sportsko igralište	12

Izvor: Prilagođeno prema Agencija za razvoj Varaždinske županije (2015.)

4. Sportska zajednica u Novom Marofu – klubovi i udruge

Sustavom sporta u Novom Marofu upravlja Zajednica športskih udruga. Trenutačno je u Zajednici okupljeno 14 aktivnih klubova koji svoje aktivnosti provode u 12 različitih sportova. Međutim, na području grada djeluje i tridesetak manjih sportsko-rekreacijskih udruga. Cilj Zajednice je promicati sport i sportske aktivnosti na području Novoga Marofa, poticati sportske aktivnosti mladeži, djece, svih ostalih građana, ali i osoba s invaliditetom, vršiti odgojnu funkciju kroz sport, toleranciju i odgovornost te stvarati uvjete za uspješne sportske rezultate (Zajednica športskih udruga Grada Novog Marofa, 2020.).

Za potrebe ovoga rada intervjuirani su čelnici sportskih organizacija na području grada Novoga Marofa te prikupljeni podaci o broju aktivnih članova u pojedinoj organizaciji. Na temelju prikupljenih podataka izrađena je tablica (tablica 2) u kojoj su osobe koje žive na području grada Novoga Marofa kategorizirane prema spolu i godinama, te su raspoređene u pripadajuću sportsku organizaciju. Također istaknut je i ukupan broj svih članova jer u sportskim organizacijama aktivne su i osobe koje ne žive na području grada Novoga Marofa, odnosno žive na području ostalih gradova ili općina.

Tablica 2. Broj aktivnih članova po godinama i spolu u sportskim organizacijama na području grada Novoga Marofa

Naziv udruge	Sport	Muški			Ženski			NM Članovi	Ukupno
		0-18	19-60	+	0-18	19-60	+		
ŠNK Novi Marof	Nogomet	67	40	0	3	0	0	110	175
RK Marof	Rukomet	50	13	0	38	0	0	101	133
MNK Novi Marof	Mali nogomet	14	14	0	0	0	0	28	32
ŠNK Čevo	Nogomet	21	25	0	0	0	0	46	52
ŠRD Novi Marof	Sportski ribolov	18	56	52	3	2	0	131	195
SK Grebengradski Streljari	Streljaštvo	6	20	1	6	2	0	35	37
SK Termika	Streljaštvo	0	24	21	0	0	0	45	78
BK Maraton Beciklin	Biciklizam	3	33	2	0	6	0	44	48
Karate klub Okinawa	Karate	20	8	0	9	0	0	37	38
Kobudo klub Nichi	Kobudo	15	6	0	7	0	0	28	29
ŠTK Marof	Tenis	39	6	5	6	9	1	66	69
Šahovski klub Marof	Šah	2	6	4	0	0	0	12	12
ŠSK Vepar	Streljaštvo	0	3	0	0	0	0	3	3
Savate klub Šimunec - gym	Savate	9	8	0	3	0	0	20	25
Ukupno članice ZŠUNM	-	264	262	85	75	19	1	706	926
SRC M-Fit	Rekreacija	0	0	0	50	30	0	80	85
Sportska teretana Hercules	Fitnes	31	70	1	9	35	0	146	182
Plesni studio Spin Box	Ples	0	0	0	43	0	0	43	47
Ukupan zbroj	-	295	332	86	177	84	1	975	1240

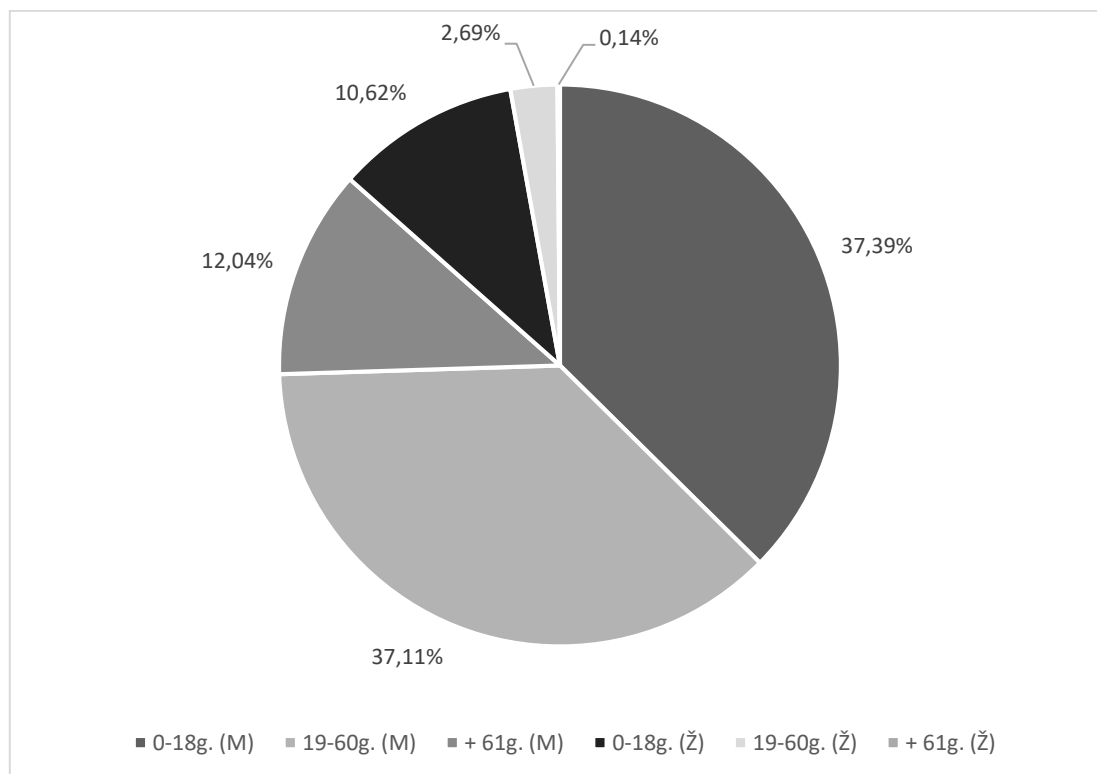
Izvor: Izrada autora

Vidljivo je kako ukupan broj članova s područja Novoga Marofa iznosi 975 što zapravo predstavlja 8,21 % ukupnoga stanovništva ovoga područja, dok je u sportskim i rekreativnim organizacijama uključeno još i 265 stanovnika okolnih općina i gradova. Ovi podatci ukazuju na potrebu za žurnim djelovanjem u smislu uključivanja većega broja stanovništva u sportske i rekreativne aktivnosti kako bi se ovaj postotak u narednom razdoblju povećao.

Glede dobne strukture populacije uključene u sportske i rekreativne organizacije članstvo je podijeljeno u nekoliko dobni kategorija i to: 0-18 godina, 19-60 godina i 61 godina i više. Najveći broj stanovnika Novoga Marofa koji su uključeni u sportske ili rekreativne organizacije otpada na kategoriju 0-18 u kojoj se nalazi 472 osobe, dok se u kategoriji 19-60 koja je puno šira u smislu populacije, nalazi tek 416 osoba što ukazuje na to da je potrebno provoditi specifične intervencije promocije sporta i rekreativnih aktivnosti s navedenom populacijom s ciljem povećanja broja osoba koje sudjeluju u navedenim programima.

Dobna struktura članova sportskih i rekreativnih klubova razvrstanih po spolu prikazana je na slici 1. iz koje je vidljivo kako omjer muških i ženskih članova ide u korist muškaraca kojih je 73,12 %, dok je žena 26,88 %. U tom smislu potrebno je također snažnije djelovati i u smjeru intenzivnijega uključivanja žena u sportske i rekreacijske organizacije i sadržaje.

Slika 1. Dobna struktura članova sportskih i rekreativnih klubova razvrstanih po spolu



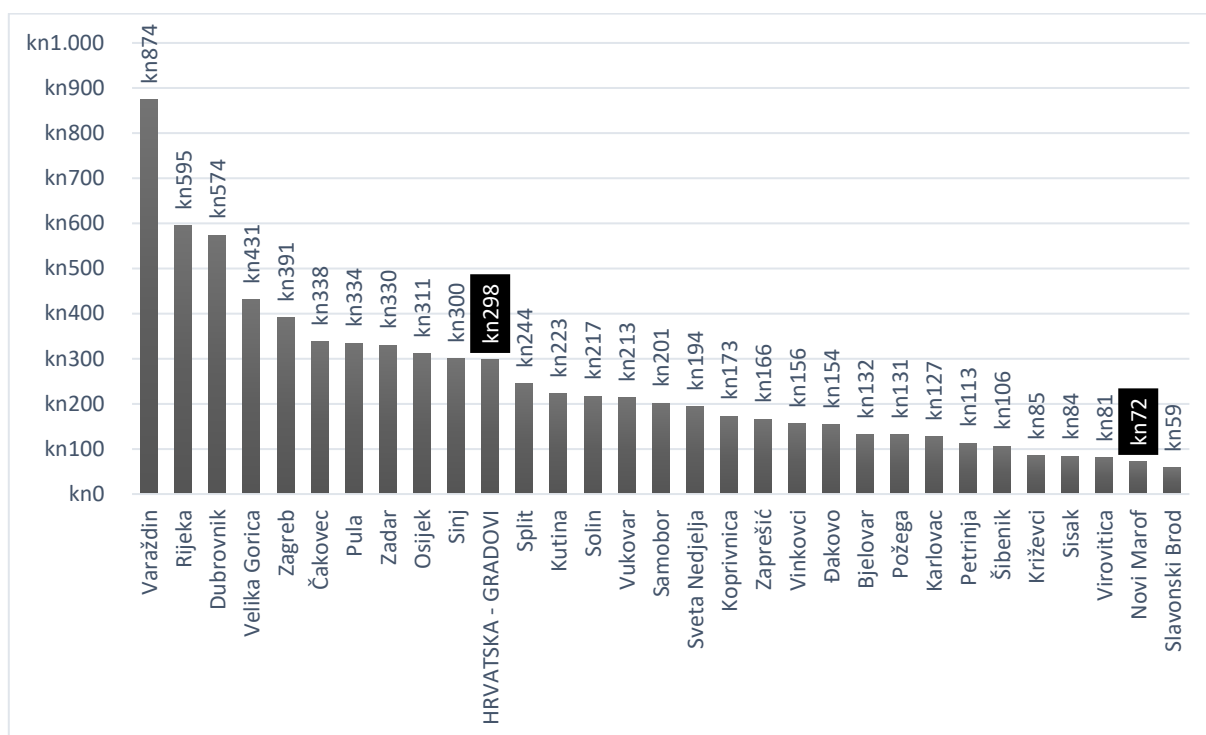
Izvor: Izrada autora

5. Financiranje sustava sporta

Kako bi sport i sportsko djelovanje u nekoj zajednici bilo uspješno, mora biti popraćeno i s financijskoga segmenta. Svaka društvena aktivnost iziskuje djelomično i određena novčana ulaganja i troškove organizacije, logistike, nabavke opreme, troškove osoblja i druge stvari i usluge. Tijekom dugoga niza godina u gradu Novom Marofu, lokalna zajednica, kao i gradska, ali i svakako općinske vlasti, prepoznale su dobrobit financijskoga ulaganja u sport i sportske aktivnosti svojih građana.

Izvršne vlasti lokalnih i gradske samouprave, bez obzira na političku opciju, godišnje raspisuju natječaj o financiranju sportskih udruga na području Novoga Marofa. Natječaj se provodi u skladu s Uredbom i gradskom Odlukom, ali i na temelju izvještaja i Prijedloga Povjerenstava na temelju kojih se donose završni zaključci o financiranju sportskih zajednica u Novom Marofu. Takvo strogo zakonski i pravno nadgledanje te provedba financiranja sportskih udruga daje malo prostora za manipulaciju, ali ujedno promiče transparentnost i konzistentnost financiranja i ulaganja u sportski život lokalne zajednice.

Slika 2. Izdvajanje gradova za sport po glavi stanovnika

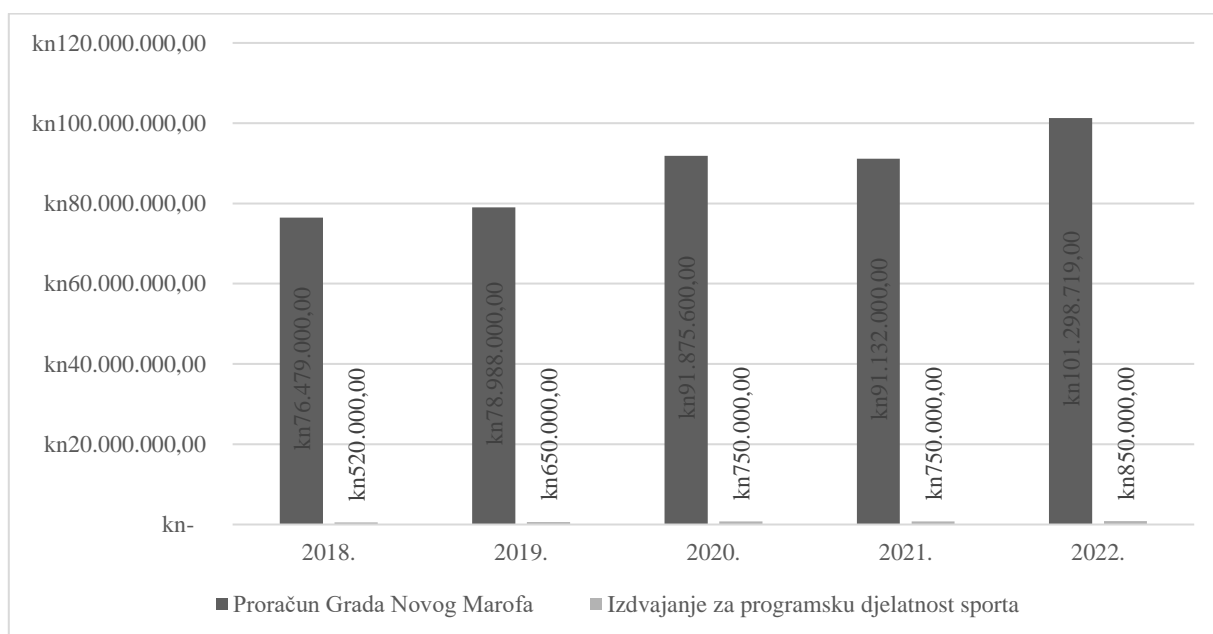


Izvor: prilagođeno prema Strategija razvoja sporta i sportske infrastrukture u gradu Dubrovniku 2018. – 2028. (Čustonja i sur., 2018.)

Ukoliko se određena udruga želi djelomično financirati iz gradskoga proračuna, rukovodeći kadar udruge osmišljava strategiju za prijavu na raspisani javni natječaj kojega provodi Grad. Gradska tijela raspisuju javni poziv svim sportskim udrugama s područja grada Novoga Marofa kojega objavljuju na svojim službenim stranicama, odnosno u dijelu Zajednice športskih udruga Novoga Marofa. Krajem 2021. godine donesen je Program javnih potreba u sportu za 2022. godinu u kojem se iznosi program za javne potrebe sporta na području grada Novoga Marofa, i u kojem se utvrđuju programske aktivnosti, financiranje sportskih udruga, klubova i sportskih objekata. Na natječaj se do definiranoga roka na poziv javljaju udruge sa svojim planom i programom za naredno razdoblje za koje je poziv raspisan. Nakon završetka natječaja, sljedi validacija svakoga pojedinačnoga prijavljenog programa. Kako je i prije navedeno, na temelju jasnih kriterija ocjenjivanja, prijavljene udruge stječu bodove i time ostvaruju prednost ili lošiji položaj na bodovnoj ljestvici.

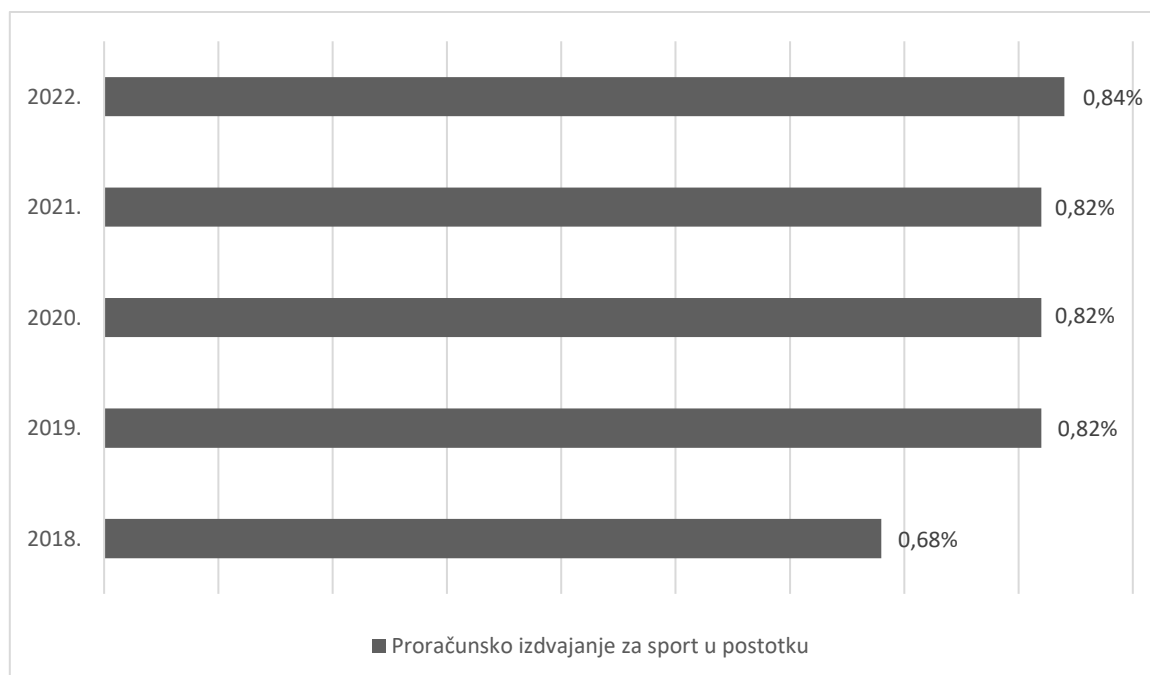
Prema podacima prikazanim na slici 2 grad Novi Marof izdvaja prosječni iznos od 72 kune po glavi stanovnika za sport i tako je u skupini lokalnih zajednica koje izdvajaju manje iznose za svoje stanovništvo kada je u pitanju sport i rekreacija. Za 2020. godinu, ali i za 2021. godinu, iz gradskoga proračuna omogućeno je i raspoređeno 750.000 kuna u vidu potpora sportskim udrugama za financiranje i provedbu njihovih projekata što je iznosilo 0.82 % proračunskih sredstava. U 2022. godini iz gradskoga proračuna za potrebe financiranja programa i projekata sportskih udruga izdvojeno 850.000 kuna što iznosi 0.84 % gradskog proračuna (slika 3 i slika 4).

Slika 3. Proračun grada Novoga Marofa i izdvajanje za sport 2018.-2022.



Izvor: Prilagođeno prema: Proračun grada Novoga Marofa, 2022.)

Slika 4. Prikaz godišnjega postotnoga izdvajanja za sport u gradu Novom Marofu

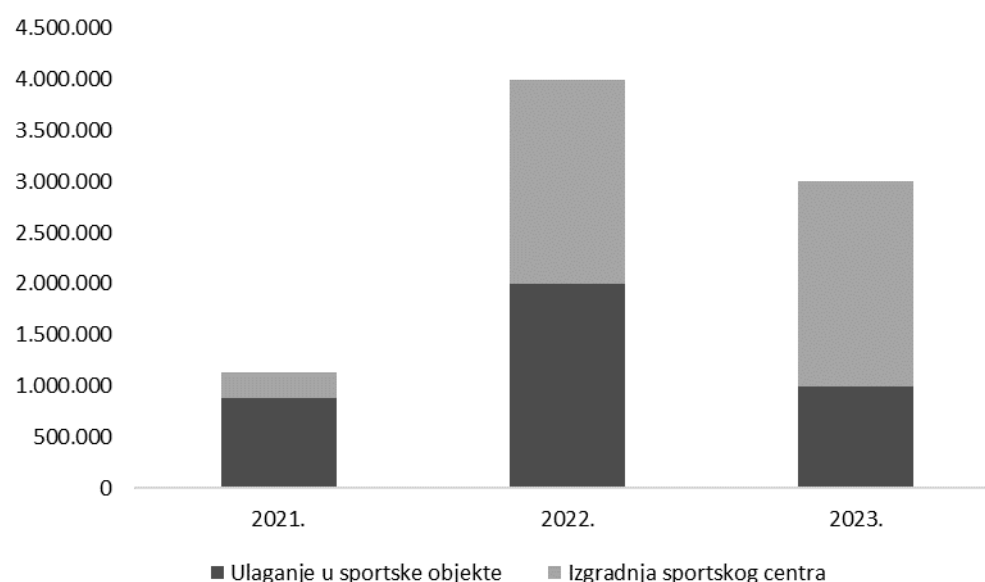


Izvor: Prilagođeno prema: Proračun grada Novoga Marofa, 2022.)

Iako grad Novi Marof nije objavio dokument koji bi za cilj imao razradu razvoja i strategije sporta na području grada, npr. po uzoru na grad Dubrovnik, ne može se reći kako planovi za buduće investicije ne postoje. Prema Planu razvojnih programa, Gradskoga vijeća grada Novoga Marofa, iskazane su investicije i rashodi za budućnost u smislu ulaganja u nefinancijsku i kapitalnu imovinu, donacije te druge izvore financiranja (Grad Novi Marof, 2021.). Na slici 5 prikazana je projekcija kapitalnih ulaganja u sportsku infrastrukturu na području grada. Na temelju ovoga prikaza se može

zaključiti kako kapitalna ulaganja u sportsku infrastrukturu za 2021. godinu nisu značajna u odnosu na ukupna ulaganja te ona iznose svega 1,90 %. Znatnast rast ostvaren je u 2022. godini kada je grad predvidio 11,35 % kapitalnih, odnosno proračunskih sredstava, a blagi pad ulaganja, od 9,19 % od ukupnih ulaganja planiran je za 2023. godinu. Prosjek od 7,48 % po godini ulaganja, naspram ukupnih planiranih ulaganja, nije neznatan te se sa sigurnošću mogu očekivati kvalitetni rezultati od ulaganja u sport, sportske aktivnosti i sportsku infrastrukturu.

Slika 5. Kapitalna ulaganja za 2021. do 2023. godine.



Izvor: Prilagođeno prema: Plan razvojnih programa za razdoblje 2021. do 2023., 2020.

6. Zaključak

Kroz sport razvijaju se i ostvaruju društveni i pojedinačni ciljevi koji su od općega interesa za cijelu društvenu zajednicu, ali može se reći iz navedenih primjera u radu, također i za okolinu, krajolik, okoliš i svakako za održivi razvoj društva u jednoj manjoj gradskoj ili lokalnoj zajednici. Aktivnosti, da bi se mogle koristiti u kontekstu sporta, prije svega moraju imati fizičko djelovanje, usmjerenost na rezultate i ciljeve te samodisciplinu, ali i izvrsnost ljudi koji se njima bave.

U radu je obrađeno stanje sustava sporta, sportske infrastrukture i financija u gradu Novom Marofu. Fokus je svakako na analizi sportskih klubova i udruga na području grada. Može se zaključiti kako su se s vremenom dogodili značajni pomaci kad je sport u pitanju. Polazište za analizu stanja i potencijalnih budućih perspektiva kroz razvoj sporta na području grada, bile su same aktivnosti koje provode sportske udruge i klubovi, a koje pritom zadovoljavaju svoj primarni cilj, misiju ili viziju, a to je promicanje i bavljenje sportom. Svi analizirani klubovi i udruge daleko nadmašuju svoje primarne razloge osnutka u rezultatima koje njihovi članovi postižu. Nadalje, uz sportske rezultate, želi se prikazati i društveni cilj, a to je kohezija društva, pogotovo kod marginaliziranih skupina, poput osoba s posebnim potrebama ili s druge strane, stanovništva koje živi u manjim lokalnim zajednicama, sa svega nekoliko stanovnika, kao što se u ovom radu navode okolna mjesta, pod direkcijom Grada, a udaljenija su od centra i svih važnih zbivanja. Uočena je potreba za izgradnjom dodatne sportsko-rekreativne infrastrukture, povećanjem broja osoba uključenih u sportsko-rekreativne organizacije i sadržaje kao i potreba za izdašnjim financiranjem područja sporta i rekreacije na području cijele lokalne zajednice.

Iako se Novi Marof ne može pohvaliti potpunom i detaljnom razrađenom strategijom za naredna razdoblja, ona je djelomično uvrštena u Plan razvojnih programa za razdoblje od 2021. godine do 2023. godine, koji se općenito odnosi na buduća kapitalna ulaganja, rashode i investicije u Gradu. Zaključuje se kako je opće stanje sporta, raznolikosti sportskih disciplina i aktivizma u Novom Marofu zadovoljavajuće, uz realizaciju ranije navedenih potreba. Također, valja istaknuti kako su tema i popularnost sporta jako involvirani u društvo svih dobnih generacija te se u konačnici očekuju strateške investicije značajne za daljnji razvoj sporta.

Literatura

1. Agencija za razvoj Varaždinske županije. Strategija razvoja Grada Novog Marofa 2015. – 2019. <https://www.novi-marof.hr/wp-content/uploads/.2018/01/STRATEGIJA-RAZVOJA-GRADA-NOVOG-MAROFA.pdf> (18.05.2022.)
2. Andrijašević, M.; Aračić, M.; Bilić, D.; Čustonja, Z.; Heimer, S.; Jukić, I.; Kovačić, R.; Kožulj, G.; Milanović, D.; Puhak, S.; Rudić, R.; Škorić, S. (2011). Temeljna načela i smjernice razvoja sporta u Republici Hrvatskoj. Zagreb: Nacionalno vijeće za sport.
3. Čustonja, Z.; Škegro, D.; Selmanović, A.; Kontić, D.; Bošković, A.; Drobac, A.; Hrženjak, M.; Milanović, D. (2018). Strategija razvoja sporta i sportske infrastrukture u Gradu Dubrovniku 2018. – 2028.
4. Državni zavod za statistiku – Popisane osobe, kućanstva i stambene jedinice, prvi rezultati popisa 2021. Popis2021. <https://popis2021.hr/> (10.06.2022.)
5. Grad Novi Marof – II. Izmjene i dopune Proračuna Grada Novog Marofa za 1018. godinu i projekcije za 2019. i 2020. <https://www.novi-marof.hr/wp-content/uploads/2019/01/II-izmjene-dopune-proracuna-2018-projekcije-2019-2020.pdf> (18.05.2022.)
6. Grad Novi Marof – Proračun Grada Novog Marofa za 2019. godinu i projekcije za 2020. i 2021. godinu <https://www.novi-marof.hr/wp-content/uploads/2019/01/proracun-2019-projekcije-2020-2021.pdf> (18.05.2022.)
7. Grad Novi Marof – Strategija razvoja Grada Novog Marofa <https://www.novi-marof.hr/wp-content/uploads/2018/01/STRATEGIJA-RAZVOJA-GRADA-NOVOG-MAROFA.pdf> (09.05.2022.)
8. Grad Novi Marof – Proračun Grada Novog Marofa za 2020. godinu i projekcije za 2021. i 2022. godinu <https://www.novi-marof.hr/wp-content/uploads/2019/12/Prora%C4%8Dun-za-2020g.pdf> (18.05.2022.)
9. Grad Novi Marof – Proračun Grada Novog Marofa za 2021. godinu i projekcije za 2022. i 2023. godinu https://www.novi-marof.hr/wp-content/uploads/2021/01/Proracun_za_2021.pdf (18.05.2022.)
10. Grad Novi Marof – Plan razvojnih programa za 2021. – 2023. https://www.novi-marof.hr/wp-content/uploads/2021/01/Plana_razvojnih_programa_za_-2021-2023.pdf (13.05.2022.)
11. Grad Novi Marof – Proračun Grada Novog Marofa za 2022. godinu i projekcije za 2023. i 2024. godinu <https://www.novi-marof.hr/proracun/proracun-izmjene-i-dopune/#1546532093538-f8b26dd4-6806> (18.05.2022.)
12. Hrvatski sabor – Zakon o sportu. Dostupno na: <https://www.zakon.hr/z/300/Zakon-o-sportu> (02.05.2022.)
13. Malacko, J. (2008). Modelovanje strategijskog menadžmenta u sportu. *Sport Science*, 1(1), 12-17.
14. Mašala, A. (2008). Modeli menadžmenta sportskih organizacija održivog razvoja (doktorska disertacija). Sveučilište u Sarajevu, Sarajevo.
15. Vijeće Europe – European Sport Charter. <https://docplayer.net/147215-The-european-sports-charter.html> (02.05.2022.)
16. Zajednica športskih udruga Grada Novog Marofa – Naslovnica. <https://www.zsunm.hr/> (13.05.2022.)