

Opća bolnica "Dr. Ivo Pedišić" Sisak - iskustva tijekom i nakon rata

Vladimir Blagaić

Opća bolnica "Dr. Ivo Pedišić" Sisak

Početkom Domovinskog rata 1991. godine Medicinski centar "Dr. Ivo Pedišić" Sisak čiji je dio bila i Bolnica prilagodili su se radu u ratnim uvjetima. Tada je Bolnica raspolagala sa 621 krevetom, a u Medicinskom centru su radila 937 zaposlenika od kojih je 170 samovoljno napustilo posao.

Već 26. lipnja 2001. godine prilikom napada na Glinu zbrinuto je prvih 16 ranjenika. Od tada su sve bolničke službe bile u punom stanju pripravnosti. Iz bolnice su otpušteni svi bolesnici kod kojih su to dozvoljavale medicinske indikacije kako bi se oslobođili kreveti za ranjenike. Uvedena je zabrana godišnjih odmora, a radilo se po potrebi, bez radnog vremena.

Bolnica Sisak se nalazila na prvoj crti bojišnice, često je bila metom napada neprijatelja pri čemu su pogodjene zgrada hemodialize, očne ambulante, ginekologije, pedijatrije, ORL odjela, zgrada interne i zaraznog odjela. Neke od njih pogodjene su i više puta. Bolnica je paviljonskog tipa i ima sklonište samo ispod zgrade Dispanzera za žene u kojem su brojna novorođenčad provela svoje prve dane života. U ostalim objektima rad je organiziran u podrumima i nižim katovima te se radilo u izuzetno teškim uvjetima.

Usprkos svemu, zahvaljujući iskustvu i znanju zdravstvenog osoblja, posebno kirurške i anesteziološke struke, velik broj ranjenih branitelja i civilnog stanovništva u cijelosti je zbrinut u našoj bolnici po svim pravilima ratne doktrine. Pripadnici neprijateljske vojske koji su se našli na liječenju u našoj ustanovi također su zbrinuti prema pravilima kirurške struke. U Bolnici Sisak ukupno je pregledana 3461 ranjena osoba, a od toga je 1743 (50,4%) ambulantno liječeno, 199 (5,7%) je odmah upućeno u drugu ustanovu, a hospitalizirano je 1519 (43,9%). Od 1519 hospitaliziranih nakon liječenja otpušteno je 1.467 (96,6%), a umrlo je 52 (3,4%). Odjel fizikalne terapije bio je uključen u reanimaciju na odjelima bolnice i ambulantno zbog što bržeg oporavka.

Za doprinos u ratu Bolnica je dobila priznanja, zahvale i nagrade:

- Priznanje 57. brigade "Marijan Celjak"
- Zahvalnicu Zapovjedništva I. zbornog područja OSRH
- Zahvalnicu Zapovjedništva operativne grupe za Sisak i Baniju
- Zahvalnicu Gradskog poglavarstva Grada Siska
- Nagradu "LADISLAV RAKOVAC" Hrvatskog liječničkog zbora
- Nagradu "MEDICINA" za čovječnost i etičnost Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

U prvim godinama poslije rata, a i danas povećan je rad u poliklinici za psihijatrijske bolesti kao posljedica ratnih zbivanja. Naša Županija ima velik postotak stanovništva starije dobi i zbog toga je u Bolnici na lokaciji Petrinja otvoren Odsjek produženog liječenja i Odsjek zdravstvene njege.

Po završetku rata Bolnica je obnovila objekte i nabavila novu opremu. Iako danas ima manji broj kreveta, s dobro organiziranim poliklinikom pruža stacionarnu i polikliničko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu pacijentima iz cijele županije i u mogućnosti je rješavati zdravstvene probleme stanovništva.

Položaj i uloga Opće bolnice "Dr. Ivo Pedišić" Sisak

Opća bolnica "Dr. Ivo Pedišić" Sisak osnovana je radi pružanja specijalističko-konzilijarne i bolničke zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti s područja Sisačko-moslavačke županije. Bolnica radi na šest lokacija i ima 18 odjela: Odjel za interne bolesti, Odjel za neurologiju, Odjel za psihijatriju, Odjel za zdravstvenu zaštitu dojenčadi i djece, Odjel za infektivne bolesti, odjel za kožne i spolne bolesti, odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, Odjel za ginekologiju i porodništvo, Odjel za kirurgiju, Odjel za ortopediju, Odjel za očne bolesti, Odjel za bolesti uha, nosa, grla i oralnu kirurgiju, Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju, Odjel za radiologiju, Odjel za biokemijsko-hematološku dijagnostiku, Odjel za transfuzijsku medicinu, Odjel za patologiju i citologiju i Odjel bolničke ljekarne. Stručno-administrativne, uslužne i pomoćne poslove obavlja šest službi.

Bolnici Sisak dana 1.travnja 2003. godine pripojena je Specijalna bolnica Petrinja sa Domom za psihički bolesne odrasle osobe. Time je povećan broj kreveta, te proširena djelatnost Bolnice Sisak za dva odsjeka i to Odsjek za pulmologiju (33 akutna kreveta) i Odsjek za produženo liječenje (33 subakutna kreveta). U sastavu bolnice je i Dom za psihički bolesne odrasle osobe koji ima 98 kreveta i nije uključen u mrežu bolničke zdravstvene zaštite.

Godina	Broj kreveta	Ostvareni b.o. dani	Prosječna dužina liječenja	Broj usluga	Postotak popunjenoosti	zaposlenih po krevetu
2001.	502	138.362	8,72	2.263.579	75,51	1,51
2002.	403	134.774	8,23	2.299.338	91,62	1,90
2003.	459	154.420	8,96	2.497.494	92,29	1,94
2004.	459	157.075	8,48	2.257.708	93,54	1,91

Tablica 1. Kretanje broja ugovorenih kreveta sa HZZO-om i izvršenih b.o. dana i usluga u razdoblju 2001. do 2004.

Iz tablice je vidljiv pad broja kreveta u 2002. za 99 kreveta zbog racionalizacije u zdravstvu i smanjenja mreže kreveta na nivou RH, a povećanje broja kreveta u 2003. je posljedica pripajanja Specijalne bolnice Petrinja.

Ostvareni B.O. dani su u porastu kao i popunjenoštvo bolnice, a slijedom toga i broj zaposlenih.

Stručna spremna	2001.		2002.		2003.		2004.	
	Zdrav.	Nezdrav.	Zdrav.	Nezdrav.	Zdrav.	Nezdrav.	Zdrav.	Nezdrav.
VSS	137	9	131	8	151	12	165	12
VŠS	61	6	63	6	71	10	75	10
SSS	308	100	139	100	383	117	383	119
PK, NSS	29	111	27	112	39	132	46	133
Ukupno	535	226	540	226	644	271	669	274
Omjer Zdrav:nezdrav.	70,30 : 29,70		70,50 : 29,50		70,38 : 29,62		70,94 : 29,06	
Sveukupno	761		766		915		943	
Zaposleni u Domu za psihički bolesne odrasle osobe	-		-		22		22	
Ukupno na bolničkim odjelima	761		766		893		921	
Volonteri	29		42		47		42	

Tablica 2. Struktura zaposlenih po stručnoj spremi na akutnim i subakutnim odjelima, u pratećim službama i u Domu za psihički bolesne odrasle osobe sa uključenim volonterima srednje i više stručne spreme

Iz tablice je vidljiv porast broja zaposlenih u promatranom periodu ali je zadržan propisani odnos zdravstvenih i nezdravstvenih djelatnika (70:30). Značajan porast vidljiv je u 2003. godini kao posljedica pripajanja Specijalne bolnice za kronične bolesti Petrinja sa Domom za psihički bolesne odrasle osobe, a također je znatan porast u zadnje dvije i pol godine i broja zdravstvenih djelatnika visoke stručne spreme (npr. 2004 smo imali 31 specijalizanta).

Ukupan broj djelatnika na bolničkim odjelima (bez zaposlenih u Domu za psihički bolesne odrasle osobe) stavljen je u odnos sa ugovorenim brojem kreveta sa HZZO-om (tablica 1.), te je vidljivo da se kreće u granicama predviđenim za županijske bolnice.

Potrebno je naglasiti kontinuirano prisutne volontere srednje i više zdravstvene spreme (koji su uključeni u navedeni sveukupni broj zaposlenih). Oni obavljaju pripravnicički staž u Bolnici Sisak i na taj način povećavaju kvalitetu zdravstvene njegе, a Bolnica im plaća propisane doprinose.

Godina	Prihodi	Rashodi	Višak prihoda	Manjak prihoda
2001.	105.146.924 kn	104.669.552 kn	477.372 kn	
2002.	107.801.505 kn	126.327.848 kn		18.526.343 kn
2003.	152.320.628 kn	150.122.357 kn	2.198.271 kn	
2004.	157.091.592 kn	148.216.494 kn	8.875.098 kn	
30.lipanj 2005.	72.827.074 kn	72.754.746 kn	72.328 kn	

Tablica 3. Financijski rezultat poslovanja Bolnice Sisak u razdoblju 2001.-30. lipnja 2005.

Godina 2001. je posljednja godina u kojoj je obračun poslovanja izvršen prema pravilima neprofitnog

knjigovodstva što znači da su priznati samo naplaćeni prihodi i plaćeni rashodi u skladu s modificiranim novčanim načelom. Od 1. siječnja 2002. Bolnica Sisak vodi knjigovodstvo po načelima proračunskog knjigovodstva, što znači da se i dalje priznaju samo naplaćeni prihodi, ali se rashodi priznaju po načelu nastanka, a ne više u trenutku plaćanja.

Zbog promjene načina vođenja knjigovodstva u 2002. godini je iskazan veliki manjak prihoda jer su uz rashode te godine uknjiženi i svi neplaćeni računi dobavljačima iz prethodnih godina. Istovremeno su u prihode moglo biti priznate samo upalte primljene u razdoblju od 21. siječnja do 31. prosinca jer su uplate do 20. siječnja 2002. godine u skladu sa knjigovodstvom za neprofitne organizacije morale biti knjižene u 2001. godinu.

Iz tablice je vidljiv kontinuirani porast prihoda u promatranom razdoblju. Bolnica 95% prihoda ostvaruje kroz usluge pružene prema Ugovoru sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje kojim su propisani mjesecni iznosi sredstava. U promatranom razdoblju oni su postepeno povećavani i to od 8.202.484,77 kn u 2001. do 10.800.000,00 kn u 2004. Djelatnost Doma za smještaj psihički bolesnih odraslih osoba financira se temeljem posebnog Ugovora sa Ministarstvom zdravstva i socijalne skrbi.

U rashodima i prihodima navedenim u tablici 2. sadržana su i sredstva za nabavu nefinancijske imovine dobivena od Ministarstva zdravstva i sredstva dodijeljena Bolnici iz sredstava za decentralizirane funkcije u zdravstvu Sisačko-moslavačke županije za investicijsko održavanje.

Godina	Dodijeljeni iznos	Iskorišteni iznos
2002.	8.000.000,00 kn	7.874.027,31 kn
2003.	8.000.000,00 kn	8.022.025,31 kn
2004.	10.050.000,00 kn	10.024.863,91 kn

Tablica 4. Iznosi sredstava za decentralizirane funkcije po godinama

Navedena sredstva za decentralizirane funkcije iskorištena su za značajna ulaganja u rekonstrukciju krovova na objektima Bolnice (krov na zgradi pedijatrije, stare interne, ginekologije, dijalize, uprave, nove interne, garaža, skladišta, porte) i "Jodnog lječilišta". Uz to nabavljena je medicinska oprema za sve odjele Bolnice prema njihovim potrebama i izvršen cijeli niz manjih građevinskih i ostalih radova investicijskog održavanja.

Isto tako 2004. godine napravljeni su projekti za adaptaciju zgrade Internog odjela, za adaptaciju prostora za preseljenje Odjela za infektologiju, te za adaptaciju Odjela za fizikalnu medicinu i Odjela za kožne i spolne bolesti u zgradu "Jodnog lječilišta" koja je upravo u tijeku. Također je izrađeno programsko-tehnološko rješenje cijele buduće bolnice.

Dio decentraliziranih sredstava 2002. i 2003. godine iskorišten je za adaptaciju prostora i nabavu opreme za Odjel radiologije i Sterilizaciju bolnice čime je dovršen opsežni zahvat započet 1999. adaptacijom zgrade kirurgije koju je direktno financiralo Ministarstvo zdravstva iz sredstava kredita Vijeća Europe. Na isti način financirana je i nabavka kompletne nove opreme za zgradu kirurgije (namještaj, oprecioni stolovi, lampe, aparati za intenzivnu njegu, oprema za transfuziju, laboratorijska oprema, postrojenje za klimatizaciju i ventilaciju zgrade kirurgije te ostala potrebna medicinska i nemedicinska oprema), te izgranja nove centralne stanice za medicinske plinove i nove centralne agregatne stanice sa potpunom opremom i telefonske centrale. Vrijednost izvedenih radova i nabavke opreme koje je financiralo Ministarstvo zdravstva iznosila je približno 70.000.000,00 kn.

Za sve odjele je nabavljena nedostatna medicinska oprema.

Planovi i razvoj i specifične potrebe

U budućnosti Bolnica Sisak planira i dalje nastaviti intenzivan rad na unapređivanju kvalitete zdravstvenih usluga koje pruža stanovnicima Sisačko-moslavačke županije (edukacija kadrova, nabavka potrebne medicinske opreme, uvođenje novih medicinskih metoda, te posebno rad na postizanju ISO 2000 standarda kvalitete).

Prema do sada izrađenim projektima i Programskom rješenju Bolnice u razdoblju do 2008. godine planiramo izgradnju novih i adaptaciju postojećih objekata Bolnice i to:

- dovršiti adaptaciju prostora Odjela za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju (proširenje prostora za hidroterapiju i za ambulantne i terapiju za djecu sa neurorazvojnim smetnjama koja su do sada liječena uglavnom u Zagrebu) koja je u tijeku
- dovršiti adaptaciju prostora za preseljenje Odjela za kožne i spolne bolesti u zgradu "Jodnog lječilišta" koja je u tijeku
- adaptaciju prostora za smještaj Prosekture u novom prostoru (bivša trgovina "Brezovica")
- izgradnju nove zgrade kojom bi se povezala sadašnja zgrada kirurgije i nove interne u jedinstvenu cjelinu, a u njoj bi bili smješteni centralni bolnički prijem, dio Internog odjela, Odjel ginekologije i porodništva, Odjel za neurologiju, Odjel za transfuziju, Odjel za zdravstvenu zaštitu dojenčadi i djece, Odjel za bolesti uha, nosa, grla i oralnu kirurgiju i Odjel fizikalne terapije
- izgradnju nove kotlovnice,

- izgradnju novog objekta za hemodijalizu nad kojim bi se izgradila garaža u tri nivoa
- izgradnju novog objekta za Odjel patologije i citologije
- izgradnju novog objekta Službe prehrane sa pratećim skladištem i bolničkim restoranom
- adaptaciju zgrade Stare interne za potrebe uprave i administracije bolnice,
- izgradnju parkirališta
- izgradnju helidroma
- u tijeku je izgradnja garaža za automobile i odlagalište za otpad i preše za otpad
- povezivanje svih dijelova bolnice toplim vezama čime bi se izbjegla sadašnja neodgovarajuća komunikacija između odjela (prijevoz pacijenata na kolicima po bolničkom krugu)
- ponovno aktiviranje bušotine jodne vode i stavljanje u funkciju cjevovoda jodne vode koji su od izvora išli prema "Jodnom lječilištu".

Pri izradi projekata novih objekata poštivani su najsuvremeniji standardi za zdravstvenu djelatnost, te će time kvaliteta zdravstvenih usluga i smještaja pacijenata biti dovedena na najviši nivo.

Predvidiva vrijednost navedenih radova sa potrebnom opremom bila bi približno 280.000.000,00 kn.

Bolnica je uključena u Projekt primjene mjera energetske učinkovitosti koji HEP-ESCO d.o.o.

provodi na nivou cijele RH. U okviru tog Projekta izgradila bi se nova kotlovnica te obavili potrebni zahvati na fasadama bolničkih objekata i druge preinake u cilju racionalnog korištenja energije. Navedene radove financirao bi HEP-ESCO d.o.o. iz sredstava međunarodnog kredita, a povrat uloženih sredstava osigurala bi Bolnica u razlici cijene utrošenih energenata u razdoblju od narednih pet do deset godina ovisno o iznosu uloženih sredstava.

Ostatak predviđenog iznosa za ostale nabrojene planirane radove u budućnosti očekujemo da će biti osiguran dijelom iz sredstava Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi, a dijelom iz sredstava za decentralizirane funkcije Sisačko-moslavačke županije.

Kontakt osoba:

prim. dr. Vladimir Blagaić

Opća bolnica "Dr. Ivo Pedišić"

Sisak, Josipa Jurja Strossmayera 59

tel. 044 553 101

fax. 044 531 037

e-mail: obs@obs.hr