

*Ivona Vrdoljak\**

## **UPRAVLJANJE ZALIHAMA I SKLADIŠNO POSLOVANJE**

**Redakcija: Prof. dr. sc. Mladen Habek**

**Izdavač: RRiF-plus d.o.o., Zagreb, lipanj 2002., str. 447**

Knjiga koja je predmet ovoga prikaza rezultat je rada skupme autora koji proučavaju problematiku zaliha i skladišnog poslovanja, a u redakciji prof. dr. sc. Mladena Habeka. Konceptija knjige postavljena je tako da upućuje čitatelje u problematiku zaliha, u upravljačke odluke o zalihama, u ustroj poslovanja i uskladištenja zaliha, propise o skladištenju i transport zaliha. U knjizi je naglašena upotreba računovodstvenih informacija. Prikazani su postupci računovodstvene evidencije zaliha i revizija zaliha koje daju upute revizorima i računovodstvu i internoj kontroli. Zbog nedostatka literature na domaćem tržištu koja opisuje problematiku poslovanja sa zalihama, knjiga će sigurno naći put do šire čitalačke publike i popuniti će veliku prazninu u našoj literaturi iz područja nabavnog i skladišnog poslovanja.

Knjiga se sastoji od 447 stranica teksta i podijeljena je u 22 poglavlja.

Prvo poglavlje nosi naslov "Pojam i vrste skladišta" autorice prof. dr. sc. Vesne Brčić-Stipčević. U njemu autorica pojmovno definira pojam skladišta i značenje skladišnog poslovanja za uspješno poslovanje trgovačkog društva. Raspravlja o važnosti skladišta u logističkom načinu upravljanja poslovnim procesima i navodi vrste skladišta.

Drugo poglavlje obrađuje uvjete čuvanja predmeta skladištenja (opće i posebne) autorice prof. dr. sc. Vesne Brčić- Stipčević.

Treće poglavlje, pod nazivom "Projektiranje i lokacija skladišta" autora prof. dr. sc. Ivana Veže obrađuje probleme projektiranja skladišta, postupak izbora lokacije

---

\* I. Vrdoljak, znanstveni novak na Fakultetu za turizam i vanjsku trgovinu, Dubrovnik

skladišta, metode za ocjenjivanje alternativne lokacije i izbor lokacije s obzirom na troškove.

Četvrto poglavlje autora mr. sc. Ivana Troktera obrađuje transportnu povezanost skladišta, sudionike u vanjskom transportu, špeditere i njihovu ulogu u transportu, unutarnji transport i dopremu i prijam robe i materijala u skladištu.

Isti autor potpisuje i peto poglavlje "Sredstva unutarnjeg i skladišnog transporta".

Šesto poglavlje, pod nazivom "Nomenklatura i šifriranje uskladištenih proizvoda" dipl. ing. Antuna Hrabrića podrobno opisuje sve postupke koji se poduzimaju za šifriranje i EAN-sustav za označivanje proizvoda, usluga i lokacija.

Naslov je sedmoga poglavlja "Operativna evidencija u skladištu" autora prof. dr. sc. Mladena Habeka koji u navedenom poglavlju obrađuje problematiku skladišne i operativne evidencije te daje jasne prikaze dokumentacije u skladišnom poslovanju.

Osmo poglavlje proučava problematiku prijama materijala u skladište (osoblja koje je odgovorno za prijam, mjesto i prostor prijema, ispitivanje vremena, kakvoće i količine te sastavljanje dokumenta o prijemu - primke), a potpisuje ga dr. sc. Vlado Brkanić.

Dipl. iur. Zvonimir Trampus u devetome poglavlju obrađuje problematiku pravne zasnovanosti reklamacija preuzete pošiljke.

Deseto poglavlje autora mr. sc. Ivana Troktera posvećeno je izdavanju materijala iz skladišta, nomenklaturi koja je osnova za rad u skladištu, dokumentima za izdavanje predmeta iz skladišta - izdatnici, međuskladišnici i povratnici materijala, pakiranju, sredstvima transporta - paletama i kontejnerima, otpremnici kao propratnom dokumentu u prijevozu predmeta.

Naslov jedanaestoga poglavlja glasi "Poslovanje carinskih skladišta", a potpisuje ga dipl. iur. Boris Soštarić koji pristupa problemu carinskih skladišta s pravne osnove.

Dvanaesto poglavlje posvećeno je primjeni informacijske tehnologije u skladišnom poslovanju, a potpisuje ga dipl. ing. Nikola Švenda.

Prof. dr. sc. Žarko Popović u trinaestome poglavlju proučava interni nadzor nad zalihama u skladištu i prikazuje računovodstvene prikaze nadzora nad troškovima osnovnog, pomoćnog materijala i režijskim troškovima materijala. Mr. sc. Danica Lončar-Galek potpisuje dio poglavlja koji se odnosi na popis materijala, sitnog inventara, ambalaže, auto guma, nedovršene proizvodnje, gotovih proizvoda i trgovačke robe.

Četrnaesto poglavlje obrađuje upravljanje zalihama kao jedan od najvažnijih logističkih zadataka i navedeni pojam objašnjava teorijski, grafičkim i matematič-

kim prikazima kao primjenjivim metodama problematici zaliha u praksi, a potpisuje ga prof. dr. sc. Ivan Veža.

Planiranjem i analizom zaliha kratkotrajne imovine kao ključnim segmentom u skladišnom poslovanju bavi se petnaesto poglavlje autora prof. dr. sc. Viktora Franca. Poglavlje obrađuje i matematički prikazuje način obračuna koeficijenta obrtaja kao instrumenta kontroliranja razine zaliha.

U šesnaestome poglavlju dipl. iur. Zvonimir Trampus piše o osoblju skladišta, opisu poslova i odgovornosti u skladištu, daje prikaz pravilnika o poslovanju skladišta, zapisnika o utvrđivanju oštećenja robe pri transportu i o oštećenju zaliha u skladištu i zapisnik o primopredaji skladišta. Unutar ovog poglavlja mr. sc. Mirjana Sedak-Guszak obrađuje zaštitu na radu u skladištu (poimanje, mjere, procjene, pravilnik, ozljede te kaznene odredbe zaštite na radu).

Isti autor potpisuje i sedamnaesto poglavlje u kojem obrađuje analitičku evidenciju zaliha u računovodstvu.

Prof. dr. sc. Vinko Belak računovodstvenim metodama izračuna i knjiženja svih vrsta zaliha u poduzeću, i konkretnim primjerima i zadacima detaljno obrađuje određivanje vrijednosti zaliha na osnovi troška zaliha u osamnaestome poglavlju te opisuje tehnike i metode obračuna utroška zaliha pokrepljujući formulama i primjerima devetnaesto poglavlje.

Dvadeseto poglavlje, autorice mr. sc. Danice Lončar-Galek obrađuje porezne obveze u svezi sa skladišnim poslovanjem.

Prof. dr. sc. Mladen Habek potpisuje dvadeset i prvo poglavlje pod nazivom "Utvrđivanje neto vrijednosti zaliha koja se može realizirati".

Posljednje dvadeset i drugo poglavlje autora mr. sc. Vladimira Kopuna obrađuje problematiku revizije zaliha kao najzahtjevniji postupak u poslovanju sa zaliha.

Knjiga "Upravljanje zaliha i skladišno poslovanje" uz teorijska je razmatranja bogato oslikana praktičnim primjerima i zadacima za izračunavanje, kao vodič stručnjacima za poboljšanje rada u praksi i studentima kojima će poslužiti za kvalitetnije razumijevanje i savladavanje predmetnog gradiva.

U knjizi su u cijelosti obrađene važnost i problematika zaliha i njihovo skladištenje, odnosno dan je opis operative skladišnog poslovanja. Knjiga će sigurno biti od velike pomoći poduzetnicima, menadžerima i drugom stručnom osoblju koje se bavi navedenom problematikom, jednako kao i studentima ekonomskih fakulteta diljem Republike Hrvatske na predmetima vezanim uz upravljanje nabavom.