

# Mogućnost uspostave konjičkog centra u Istarskoj županiji

Katarina Rudan<sup>1</sup>, Magdalena Zrakić Sušac<sup>2</sup>, Tajana Čop<sup>2</sup>, Ana Čehić Marić<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet, Svetošimunska cesta 25, 10000 Zagreb  
(katarina.rudan111@gmail.com)

<sup>2</sup>Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet, Svetošimunska cesta 25, 10000 Zagreb

<sup>3</sup>Institut za poljoprivredu i turizam, Karla Huguesa 8, 52440 Poreč

## SAŽETAK

Ovaj rad istražuje mogućnosti uspostave konjičkog centra u Istarskoj županiji s ciljem poticanja održivog ruralnog razvoja i promocije multifunkcionalne poljoprivrede. Cilj rada je prikazati ključne čimbenike koji utječu na potencijal za razvoj takvog centra, uključujući prirodne, ekonomske i društvene aspekte. Rezultati istraživanja obuhvaćaju prepoznate snage, slabosti, prilike i prijetnje (SWOT analiza) uz poseban naglasak na potrebu za infrastrukturnim ulaganjima i obrazovanjem stručnog kadra (TOWS matrica). Istraživanjem se potvrđuje da Istra, unatoč izazovima, ima značajan potencijal za razvoj konjičkog sporta i turizma, čime može postati primjer dobre prakse održivog razvoja u ruralnim područjima.

**Ključne riječi:** konjički centar, multifunkcionalna poljoprivreda, ruralni razvoj, SWOT/TOWS analiza, Istarska županija

## UVOD

Konjički centri predstavljaju specijalizirane objekte koji omogućuju razvoj i promociju konjičkog sporta te različitih aktivnosti povezanih s konjima. Oni imaju važnu ulogu u ruralnim područjima, gdje često pridonose ne samo gospodarskom razvoju već i očuvanju kulturne baštine te poboljšanju kvalitete života lokalnog stanovništva (Čačić, 2007.). U kontekstu održivog razvoja ruralnih područja, sve važniji postaje koncept multifunkcionalne poljoprivrede. Multifunkcionalna poljoprivreda predstavlja širi koncept poljoprivrede koja više nije samo usmjerena na proizvodnju hrane,

već postaje sustav djelatnosti koji je duboko ukorijenjen u seosko (lokalno) društvo i gospodarstvo (Arzeni, 2001.). Ovaj pristup omogućuje poljoprivrednim gospodarstvima da doprinesu održivom i sveobuhvatnom razvoju zajednica, ne samo kroz proizvodnju već i kroz očuvanje prirodnog i kulturnog nasljeđa. U tom smislu, konjički centri predstavljaju jedan od ključnih primjera primjene multifunkcionalne poljoprivrede. Oni kombiniraju sportske i rekreacijske aktivnosti s turizmom, ekološki prihvatljivim praksama i poljoprivredom, što doprinosi jačanju ruralnog

turizma, očuvanju okoliša i stvaranju novih radnih mjesta u ruralnim područjima (Batel, 2019.). Kroz povezivanje poljoprivrednih aktivnosti s potrebama lokalnih zajednica, konjički centri doprinose širenju mogućnosti za održivi razvoj ruralnih područja. U Europi konjički centri igraju važnu ulogu u revitalizaciji ruralnih prostora, posebice kroz konjički turizam koji doprinosi očuvanju okoliša i razvoju lokalne ekonomije (Nervo i sur., 2017.). Primjerice, u Francuskoj, Njemačkoj i Velikoj Britaniji nalazi se veliki broj konjičkih centara, koji ne samo da nude usluge treninga i natjecanja u konjičkom sportu već su i središta za ekoturizam, terapijsko jahanje i obrazovne programe. Osim sportskih aktivnosti, konjički centri uključuju širok spektar dodatnih usluga, kao što su organizacija događaja, ugostiteljstvo i smještaj. Ove aktivnosti doprinose otvaranju novih radnih mjesta u ruralnim područjima. Konjički turizam i rekreativne aktivnosti vezane uz konje potiču očuvanje prirode i ruralne infrastrukture, čime se povećava društvena i ekonomska održivost tih zajednica (Čačić, 2007.). U Hrvatskoj se konjički centri polako razvijaju, ali njihov potencijal još nije u potpunosti prepoznat. Prema dostupnim podacima trenutno u Hrvatskoj ima 79 klubova koji su registrirani i aktivni članovi Hrvatskog konjičkog saveza (HKS). Pravi broj

svih klubova u Hrvatskoj, uključujući klubove koji nisu registrirani u Hrvatskom konjičkom savezu, znatno je veći i on varira s obzirom na njihovu aktivnost i registraciju (Baban i sur., 2012.). Ovi centri prvenstveno nude usluge jahanja, treninga i natjecanja, no manji dio njih uključuje širi spektar aktivnosti kao što su terapijsko jahanje i edukativni programi. Također Hrvatska ima nekoliko hipodroma koji se nalaze u Zagrebu, Osijeku i Sinju. Najstariji i najpoznatiji je onaj u Zagrebu (<https://www.sportskiobjekti.hr/hipodrom-zagreb-1373/1373>). Istarska županija, s bogatom ruralnom i turističkom tradicijom, ima sve preduvjete da postane vodeća regija u razvoju konjičkog turizma i multifunkcionalne poljoprivrede. Iako trenutno u Istarskoj županiji ne postoji centralizirani konjički centar i postoji svega 12 klubova koji su registrirani i aktivni članovi Hrvatskog konjičkog saveza, njen geografski položaj i atraktivnost kao turističke destinacije pružaju značajne prilike za razvoj.

Cilj rada je prikazati ključne čimbenike koji utječu na potencijal za razvoj takvog centra, uključujući prirodne, ekonomske i društvene aspekte u Istarskoj županiji te istražiti njegov doprinos ruralnom razvoju i multifunkcionalnoj poljoprivredi.

## MATERIJAL I METODE

Podaci za SWOT analizu prikupljeni su iz eksternih sekundarnih izvora podataka, koji su kategorizirani na sljedeći način:

1. Statistički izvori: podaci su preuzeti iz Hrvatske agencije za poljoprivredu i hranu (HAPIH) te iz drugih relevantnih nacionalnih izvještaja koji pružaju informacije o stanju konjičkog turizma, uzgoju konja i poljoprivredi u Hrvatskoj,

s posebnim naglaskom na Istarsku županiju.

2. Literatura o multifunkcionalnoj poljoprivredi i ruralnom razvoju: korišteni

su znanstveni radovi i publikacije iz područja konjičkog turizma i multifunkcionalne poljoprivrede, uključujući primjere uspješnih konjičkih centara u Europi.

vatskog konjičkog saveza (HKS) dali su pregled stanja konjičkih klubova i infrastrukture u Hrvatskoj i poslužili su kao temelj za procjenu potencijala razvoja konjičkog centra.

### 3. Stručni izvještaji i analize: izvještaji Hr-

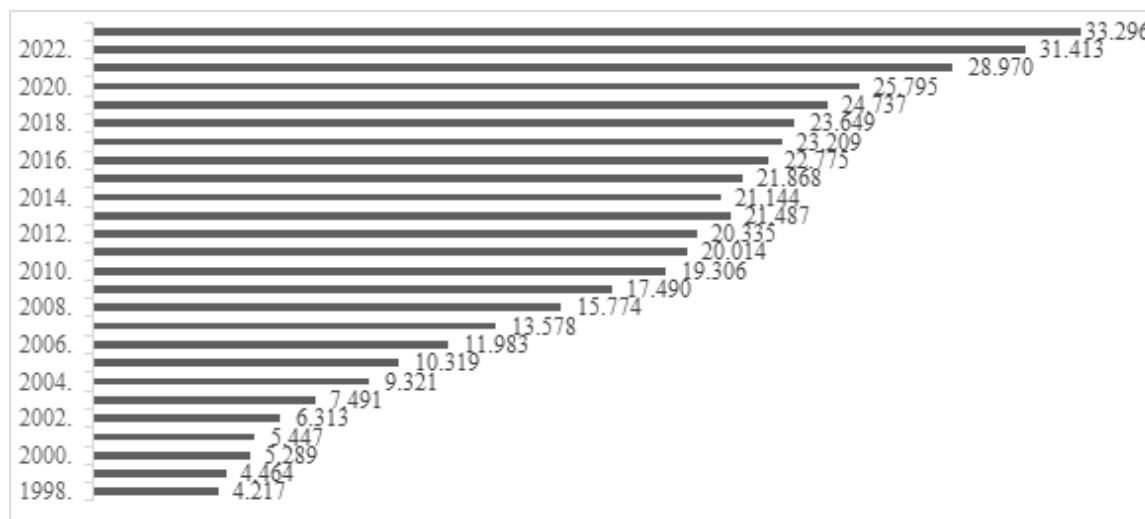
Ovaj rad koristi SWOT analizu kao osnovni alat za procjenu potencijala konjičkog centra u Istarskoj županiji. SWOT analiza omogućuje identifikaciju unutarnjih čimbenika (snaga i slabosti) te vanjskih čimbenika (prilika i prijetnji) koji mogu utjecati na razvoj projekta. Korištenje SWOT analize u kombinaciji s TOWS matricom omogućuje detaljno povezivanje tih čimbenika kako bi se oblikovale strategije razvoja. TOWS matrica, kao jedan od strateških alata za donošenje odluka, povezuje snage s

prilikama (SO), slabosti s prilikama (WO), snage s prijetnjama (ST) te slabosti s prijetnjama (WT), čime se omogućuje strukturirana razrada prijedloga za razvoj i suočavanje s izazovima (Božac, 2007.). Deskriptivna analiza korištena je za interpretaciju prikupljenih podataka, uspoređujući ključne pokazatelje relevantne za razvoj konjičkog turizma i poljoprivrede u Hrvatskoj i Istarskoj županiji.

## REZULTATI I RASPRAVA

### *Stanje konjogojstva u Hrvatskoj*

Konjogojstvo u Hrvatskoj ima dugu tradiciju i predstavlja važan segment ruralnog gospodarstva, ali i kulturne baštine. Kao aktivnost koja obuhvaća sport, rekreaciju i poljoprivredu, konjogojstvo doprinosi razvoju lokalnih zajednica, posebice u ruralnim područjima, gdje otvara mogućnosti za raznovrsne turističke i sportske aktivnosti. Hrvatsko konjogojstvo prisutno je u nekoliko ključnih regija, a posebno je razvijen Grad Zagreb te Zagrebačka županija, Bjelovarsko-bilogorska županija, Istarska županija i Osječko-baranjska (HAPIH, 2023).

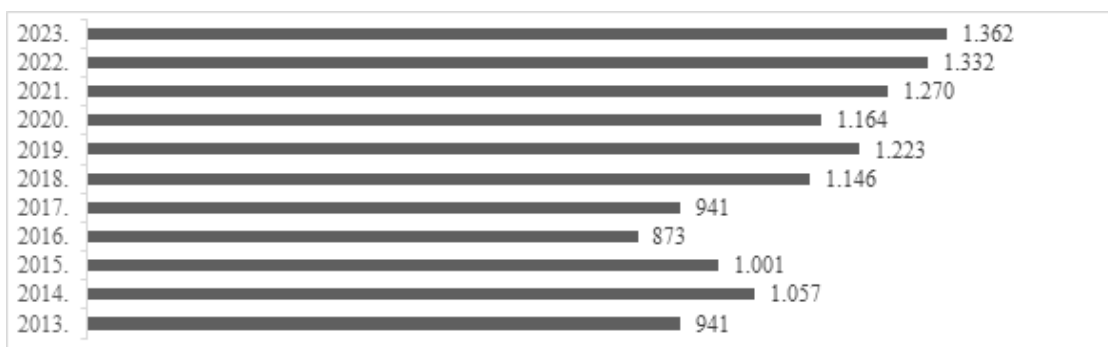


Grafikon 1: Ukupan broj konja u Hrvatskoj

Izvor: HAPIH, 2023.

Prema godišnjem izvješću Hrvatske agencije za poljoprivredu i hranu (HAPIH) za 2023., ukupno je u Hrvatskoj registrirano 33.296 konja, što predstavlja porast od 5,9 % u odnosu na prethodnu godinu (Grafikon 1). U posljednjih deset godina broj kopitara, uključujući konje, porastao je za čak 58,2 %, što ukazuje na pozitivan trend rasta. Ovaj trend rasta može se dijelom pripisati ekonomskim čimbenicima, poput europskih poticaja u iznosu od oko 400

eura po grlu konja, koji motiviraju uzgajivače na povećanje broja konja. Povećanje broja konja također je usko povezano s rastom broja organiziranih aktivnosti, uključujući sportska natjecanja, kulturno-folklorne manifestacije i druge događaje, koji dodatno doprinose ekonomiji kroz turizam i promociju lokalne zajednice (HAPIH).



Grafikon 2: Kretanje broja konja u Istarskoj županiji

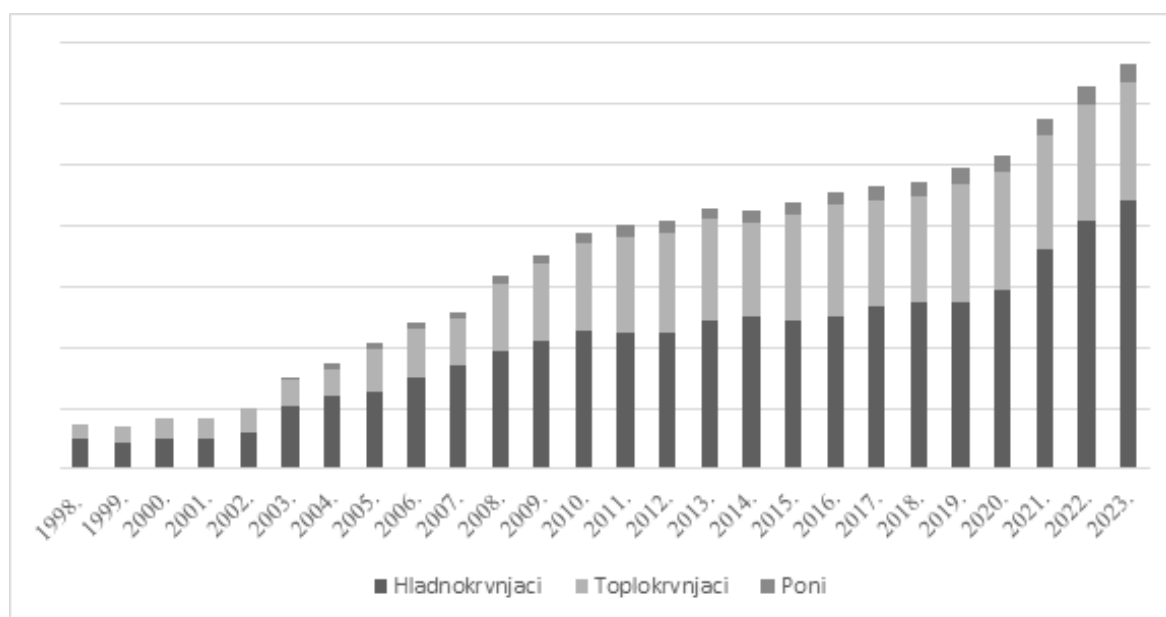
Izvor: HAPIH, 2023.

Grafikon 2 prikazuje kretanje broja 2013. do 2023. godine. Vidljiv je porast registriranih konja u Istarskoj županiji od broja konja tijekom tog razdoblja, s 941

evidentiranim grlom u 2013. na 1.362 u 2023. godini, što predstavlja rast od 44,7 %. Iako Istarska županija s 4,1 % ukupnog broja konja u Hrvatskoj nije među vodećim regijama konjogojstva, važno je razmotriti širi kontekst. Istra je izrazito turistički orijentirana regija s razvijenom infrastrukturom i kontinuirano visokim interesom za rekreativne sadržaje i selektivne oblike turizma. Upravo u tom kontekstu konjički centar ne bi bio temelj razvoja konjogojstva u klasičnom smislu, već bi predstavljao dodatnu turističku atrakciju, obogatio ponudu ruralnog prostora te doprinio

razvoju multifunkcionalne poljoprivrede. Rastući broj konja, u kombinaciji s već postojećom turističkom potražnjom, stvara osnovu za promišljanje razvoja specijaliziranih konjičkih sadržaja, unatoč relativno niskom udjelu u ukupnoj konjogojnoj populaciji na razini države.

Sljedeći grafikon prikazuje strukturu konjske populacije u Hrvatskoj prema skupinama; toplokrvnjaci, hladnokrvnjaci i poniji tijekom razdoblja od 2013. do 2023. godine.



Grafikon 3: Broj konja prema skupini u Hrvatskoj / *Number of Horses in Croatia by Type*

Izvor: HAPIH 2023.

Tijekom prikazanog razdoblja u Hrvatskoj je zabilježen porast broja konja svih skupina. Najzastupljeniji su hladnokrvnjaci, slijede ih toplokrvnjaci, dok poniji čine najmanji udio. Ovakva struktura populacije odražava različite svrhe uzgoja i potencijale razvoja konjičkog sektora u pojedinim regijama. Međutim, važno je napomenuti da struktura populacije

konja varira među županijama. Primjerice u Zagrebačkoj, Istarskoj, Gradu Zagrebu i Zadarskoj županiji većina konja pripada kategoriji sportskih konja, koji spadaju u skupinu toplokrvnjaka. Toplokrvnjaci su agilni, brzi i izdržljivi konji, što ih čini idealnim za konjičke sportske discipline poput preponskog, dresurnog jahanja i daljinskog jahanja. To čini

ove županije pogodnijima za razvoj konjičkog sporta i turizma. S druge strane, primjerice Sisačko-moslavačka i Ličko-senjska županija imaju pretežno hladnokrvne konje, koji su krupniji, snažniji i tradicionalno se koriste za radne svrhe, kao što su vuča zaprega i poljoprivredni poslovi te za proizvodnju mesa. Zbog svoje građe i snage, hladnokrvnjaci nisu prikladni za većinu konjičkih sportova. Također, populacija ponija, koji su manji konji prilagođeni za dječja jahanja i određene discipline kao što su vožnja kočija i manje

### ***Stanje konjičkih centara i konjičkih klubova u Hrvatskoj***

Konjički centri predstavljaju specijalizirane objekte namijenjene uzgoju, treningu i rekreacijskim aktivnostima s konjima, pružajući prostor za bavljenje konjičkim sportovima i aktivnosti za ljubitelje konja (Čačić, 2007.). Osim što služe kao središta za konjičke sportove, konjički centri često imaju multifunkcionalnu ulogu u ruralnim zajednicama, doprinoseći lokalnom gospodarstvu kroz turizam, edukaciju i sportske manifestacije.

Hrvatska ima tri hipodroma koja su aktivna, smještena u Zagrebu, Osijeku i Sinju, od kojih je Hipodrom Zagreb najaktivniji u održavanju natjecanja. Na zagrebačkom hipodromu redovito se održavaju natjecanja u četiri discipline: preponskom i dresurnom jahanju, daljinskom jahanju te galopskim utrkama, što ga čini središtem konjičkog sporta u Hrvatskoj. Hipodrom Zagreb raspolaže s približno 70 konja i 50 jahača, što dodatno potvrđuje njegovu važnost kao glavnog centra konjičkog sporta u zemlji.

Hipodrom Osijek, na kojem se dugi niz godina održava državno prvenstvo u preponskom jahanju, ima oko 30 konja i 20

sportske aktivnosti, prisutna je u manjem broju i koristi se uglavnom za rekreativne svrhe i edukaciju djece. Ova razlika naglašava specifične karakteristike svake regije u smislu potencijala za razvoj konjičkog turizma i sporta, s obzirom na to da toplokrvnjaci imaju ključnu ulogu u sportskim natjecanjima, dok hladnokrvnjaci dominiraju u regijama gdje se konji uzgajaju za radne i proizvodne svrhe (Ivanković, 2004.).

aktivnih jahača. U Sinju se posljednje dvije godine intenzivno radi na ponovnoj aktivaciji hipodroma, koji trenutno broji između 50 i 60 konja te oko 50 jahača. Ovo uključuje kombinaciju aktivnosti Viteškog alkarskog društva i Konjičkog kluba Alkar-Sinj, čime se dodatno osnažuje značaj Sinja u očuvanju i razvoju konjičkog sporta u Hrvatskoj. U sklopu Kupa Dalmacije, na sinjskom hipodromu održavaju se natjecanja u preponskom jahanju.

Konjički centri, uključujući hipodrome, doprinose razvoju ruralnih područja i pružaju mogućnosti za razvoj sportskog i rekreacijskog turizma. Njihova uloga nije ograničena samo na sport; oni predstavljaju važne objekte za edukaciju, terapijsko jahanje te razvoj i očuvanje kulturne baštine povezane s konjima, što dodatno doprinosi turističkoj i gospodarskoj ponudi lokalnih zajednica.

Prema prikupljenim podacima iz Hrvatskog konjičkog saveza, ukupan broj aktivnih klubova u 2023. godini iznosio je 79, dok je ukupan broj licenciranih jahača iznosio 592. Grad Zagreb i Bjelovarsko-bilogorska županija ističu se kao vodeće regije po broju konjičkih klubova,

svaka s ukupno 14 klubova. Grad Zagreb ima i najveći broj licenciranih jahača, njih 209 (35,3 % od ukupnog broja), što svjedoči o snažnoj prisutnosti i popularnosti konjičkog sporta u glavnom gradu. Bjelovarsko-bilogorska županija slijedi sa 71 aktivnim članom (12,0 %), što dodatno naglašava značaj konjičkog sporta u ovoj regiji.

Istarska županija, s 12 aktivnih konjičkih klubova i 87 licenciranih jahača (14,7 %), treća je po broju klubova u Hrvatskoj, a druga po broju licenciranih jahača. Ova brojka posebno se ističe jer Istarska županija nema hipodrom poput Zagreba, Osijeka ili Sinja, što znači da se konjički sport ovdje razvija i unatoč ograničenoj infrastrukturi. Istarski konjički klubovi uspješno organiziraju natjecanja i aktivnosti koje privlače veliki broj sudionika i gledatelja, što govori o potencijalu regije za razvoj većeg konjičkog centra koji bi mogao dodatno unaprijediti sportsku i turističku ponudu (Hrvatski konjički savez, 2023.).

Među ostalim županijama značajan broj licenciranih jahača bilježi Osječko-baranjska županija s 49 jahača (8,3 %) i Splitsko-dalmatinska te Varaždinska županija s po 27 jahača (4,6 %). Iako Osječko-baranjska županija ima sedam aktivnih klubova, broj jahača i klubova u Varaždinskoj i Splitsko-

dalmatinskoj županiji, gdje djeluju dva kluba, naglašava važnost lokalne inicijative u razvoju konjičkog sporta.

Najmanji broj klubova i jahača zabilježen je u Karlovačkoj, Međimurskoj, Požeško-slavonskoj, Primorsko-goranskoj i Sisačkomoslavačkoj županiji, gdje djeluje po jedan klub s manje od pet aktivnih članova. Ovi podaci ukazuju na regionalne razlike u zastupljenosti konjičkog sporta i potrebu za dodatnim ulaganjima u slabije razvijenim regijama.

Aktivni konjički klubovi u Istarskoj županiji uključuju Konjički klub Medulin, KK Astra, KK Accordia, KK Sv. Eufemija, KK Hipos, KK Philipos Poreč, KK Istra, KK Spirit te Konjički savez Istarske županije. U godini 2022. pokrenut je Istra kup, serija natjecanja osmišljena kako bi se pružila prilika lokalnim jahačima za natjecanja unutar županije, kako bi se promovirao konjički sport među novim potencijalnim jahačima i dodatno ojačala sportska infrastruktura konjičkog sporta u Istri. Istra Kup uključuje natjecanja u preponskom, daljinskom i dresurnom jahanju kroz šest kola, koja se održavaju od početka svibnja do kraja listopada u mjestima Barban, Labin, Žminj, Medulin, Poreč i Pula.

### **SWOT/TOWS matrica**

SWOT analiza identificira ključne snage, slabosti, prilike i prijetnje koje mogu utjecati na razvoj konjičkog centra u Istarskoj županiji. TOWS analiza zatim povezuje ove čimbenike kako bi se razvile konkretne strategije za

maksimalno korištenje prilika i minimiziranje rizika. Ovaj strukturirani pristup omogućuje bolje razumijevanje kako se unutarnji i vanjski čimbenici mogu iskoristiti za uspješan razvoj projekta.

Tablica 1: SWOT matrica konjičkog turizma u Istarskoj županiji

| Snage (Strengths)                                                                   | Slabosti (Weaknesses)                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Povoljna klima i geografski položaj za konjički turizam i sport.                    | Nedostatak infrastrukture, uključujući moderne staje, kvalitetne jahaće terene i natkrivene hale za jahanje koje omogućuju treninge u nepovoljnim vremenskim uvjetima, posljedično vodi visokim financijskim ulaganjima. |
| Rastući broj licenciranih jahača i trenera u županiji.                              | Ograničeni financijski resursi za razvoj i održavanje.                                                                                                                                                                   |
| Utemeljena lokalna natjecanja poput Istra Kup kola koja okupljaju jahače iz regije. | Nedovoljna svijest o potencijalu konjičkog turizma i sporta.                                                                                                                                                             |
| Povezanost s kulturnom baštinom i turizmom kroz manifestaciju Trka na prstenac.     | Manjak specijaliziranih trenera i profesionalne radne snage.                                                                                                                                                             |
| Prilike (Opportunities)                                                             | Prijetnje (Threats)                                                                                                                                                                                                      |
| Razvoj (održivog) konjičkog turizma kao cjelogodišnje ponude.                       | Konkurencija s regijama koje imaju već razvijene konjičke centre.                                                                                                                                                        |
| EU fondovi za ruralni razvoj.                                                       | Promjenjivi zakonski okviri i restrikcije.                                                                                                                                                                               |
| Suradnja s obrazovnim i turističkim institucijama.                                  | Ekonomska nestabilnost.                                                                                                                                                                                                  |

Izvor: Obrada autora

SWOT matrica pokazuje ključne unutarnje i vanjske čimbenike koji utječu na uspostavu konjičkog centra u Istarskoj županiji. Snage se temelje na postojećoj infrastrukturi sektora, uključujući više aktivnih konjičkih klubova, lokalne sportske inicijative poput serije Istra kup, te rastući broj licenciranih jahača i stručnog kadra, što predstavlja konkurentsku osnovu za daljnji razvoj. Slabosti su povezane s nedostatkom većih infrastrukturnih

objekata, ograničenim financijskim sredstvima i nedostatkom visoko specijaliziranog osoblja. Prilike uključuju mogućnost razvoja cjelogodišnje konjičko-turističke ponude, dostupnost sredstava iz EU fondova te suradnju s obrazovnim i turističkim institucijama. Prijetnje su vezane uz konkurenciju regija s razvijenijim centrima, promjenjive zakonodavne uvjete i ekonomsku nestabilnost, što može otežati dugoročnu provedbu projekta.

Tablica 2: TOWS matrica konjičkog turizma u Istarskoj županiji

| SO Strategije (Iskoristiti snage za prilike)                                                                      | WO Strategije (Prevladati slabosti uz pomoć prilika)                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Razviti konjički sport koristeći povoljan položaj i tradiciju.                                                    | Iskoristiti EU fondove za izgradnju infrastrukture.                                                 |
| Suradnja s lokalnom turističkom zajednicom s ciljem promocije konjičkih natjecanja kako bi se privukli turisti.   | Edukacija lokalnog stanovništva o konjičkom sportu.                                                 |
| Traženje financiranja za obrazovne programe.                                                                      | Suradnja s obrazovnim institucijama za razvoj kadrova.                                              |
| ST Strategije (koristiti snage za suzbijanje prijetnji)                                                           | WT Strategije (minimizirati slabosti i izbjegavati prijetnje)                                       |
| Diversifikacija usluga - organizacija jedinstvenih konjičkih natjecanja, kulturnih događaja, gastronomska ponuda. | Jačanje institucionalne podrške za lakšu provedbu projekata.                                        |
| Unaprijediti administrativne procese.                                                                             | Dugoročna strategija privlačenja privatnih ulaganja (faza nakon izgradnje temeljne infrastrukture). |
| Koristiti marketing za promociju sporta.                                                                          | Razviti strategije za privlačenje stručnog kadra.                                                   |

Izvor: Obrada autora

TOWS matrica omogućuje oblikovanje konkretnih strategija kroz povezivanje unutarnjih i vanjskih čimbenika razvoja. Iako matrica nudi niz mogućih smjerova djelovanja, važno je imati na umu da se sve predložene strategije ne mogu jednako provesti u praksi. Zbog toga je nužno provesti njihovu dodatnu evaluaciju i odrediti prioritete ovisno o stvarnim kapacitetima, dostupnim resursima i fazama razvoja projekta.

SO strategije temelje se na korištenju postojećih prednosti regije, poput povoljnog geografskog položaja, turističke prepoznatljivosti i tradicije konjičkog sporta, u cilju promocije i jačanja atraktivnosti

konjičkih natjecanja. WO strategije usmjerene su na prevladavanje nedostataka, osobito kroz korištenje dostupnih izvora financiranja poput fondova Europske unije te ulaganje u edukaciju i osposobljavanje lokalnog stanovništva. ST strategije koriste postojeće snage za ublažavanje prijetnji, primjerice kroz organizaciju raznovrsnih događanja i poboljšanje upravljačkih procesa. WT strategije pak predlažu mjere za smanjenje negativnih učinaka slabosti i vanjskih prijetnji, s naglaskom na poticanje privatnih ulaganja, razvoj ljudskih kapaciteta i jačanje administrativne učinkovitosti.

## ZAKLJUČAK

Analiza potencijala razvoja konjičkog centra u Istarskoj županiji pokazuje da ova regija ima značajne predispozicije za daljnji razvoj konjičkog sporta i turizma. Kroz SWOT analizu identificirane su ključne snage, poput povoljnog geografskog položaja, tradicije i aktivnih konjičkih klubova, dok su slabosti uglavnom povezane s nedostatkom infrastrukture i stručnog kadra. Prilike, poput dostupnosti EU fondova i potencijala za razvoj cjelogodišnje turističke ponude, pružaju osnovu za strateški razvoj. Međutim, prijetnje, poput konkurencije razvijenijih regija i ekonomske nestabilnosti, zahtijevaju pažljivo planiranje i upravljanje. Rezultati istraživanja ukazuju na potrebu za integriranim pristupom razvoju, u kojem bi se snage regije iskoristile za iskorištavanje prilika, dok bi slabosti bile prevladane ciljanim mjerama. TOWS matrica dodatno je istaknula konkretne strategije, poput promocije konjičkog turizma, ulaganja u infrastrukturu i obrazovanje stručnog kadra, koje bi mogle pridonijeti održivom razvoju. Istra Kup i

ostale inicijative lokalnih konjičkih klubova već pokazuju kako je moguće ojačati sportsku i turističku ponudu unatoč infrastrukturnim ograničenjima. Znanstveni doprinos ovog rada ogleda se u sveobuhvatnoj analizi koja integrira različite čimbenike razvoja konjičkog centra u Istarskoj županiji, kombinirajući teorijske spoznaje i praktične preporuke. Istraživanje također naglašava važnost povezivanja konjičkog sporta s ruralnim razvojem i multifunkcionalnom poljoprivredom, čime doprinosi širem znanstvenom diskursu o održivom razvoju ruralnih područja. Među ograničenjima istraživanja ističe se oslanjanje na sekundarne izvore podataka te nedostatak detaljnih statističkih analiza koje bi dodatno potkrijepile nalaze.

Za daljnja istraživanja preporučuje se provođenje kvantitativnih i kvalitativnih studija koje bi uključile više dionika iz konjičkog sporta, turizma i poljoprivrede. Fokus na socio-ekonomske učinke razvoja konjičkog centra, kao i analiza dugoročnih rezultata ulaganja u

ovaj sektor, mogli bi pružiti vrijedne uvide za buduće strateško planiranje i donošenje odluka.

## LITERATURA

- Arzeni, A. (2001). Multifunctional agriculture: A new paradigm for European rural development. *Journal of Agricultural Economics*, 52(2): 1-18.
- Baban, M., Gregić M., Korabi N., Antunović N. (2012). Konjogojstvo u Republici Hrvatskoj: stanje i perspektiva.
- Batel, T. (2019). Stanje i perspektive razvoja konjičkog turizma u općini Barban. Završni rad, Sveučilište Jurja Dobrile u Puli.
- Božac, M. G. (2008) SWOT analiza i TOWS matrica – Sličnosti i razlike. Prethodno priopćenje, UDK 65.011:005.52.
- Čačić, M. (2007). Konjička industrija. Nakladnik, Zagreb.
- Hrvatski konjički savez (2023). Statistički podaci o konjičkom sportu u Hrvatskoj. Pristupljeno 1. prosinca 2023. s: <https://www.hks.hr>
- Ivanković, A. (2004). Konjogojstvo. Zagreb: Hrvatsko agronomsko društvo.
- Nervo, V., Vrbanić, M., Horvat, D., Tušek, T. (2017). Potencijal za razvoj konjičkog turizma u Koprivničko-križevačkoj županiji. *Turizam i ruralni razvoj*, 12(1): 23-36.

# A Potential Development of an Equestrian Center in Istrian County

## ABSTRACT

The establishment objective of an equestrian center in Istrian County was to foster a sustainable rural development and promote multifunctional agriculture. This paper analyzes the key factors influencing a potential for such a center, including the natural, economic, and social aspects. Applying the SWOT and TOWS analyses, the strengths, weaknesses, opportunities, and threats were identified, with a particular emphasis being placed on a necessity of infrastructural investments and professional workforce training. Despite challenges, the results demonstrated that Istria has a significant potential for the development of equestrian sports and tourism, making it a model for a sustainable development in rural areas.

**Keywords:** equestrian center, multifunctional agriculture, rural development, SWOT/TOWS analysis, Istrian County