

CARNES DO CONTINENTE - Vlastiti mesni pogon osigurava kvalitetu i svježinu u supermarketima

CARNES DO CONTINENTE- VLASTITI MESNI POGON OSIGURAVA KVALITETU I SVJEŽINU U SUPERMARKETIMA

OPTIMALNI LOGISTIČKI TOKOVI



SNAŽAN SAVEZ U PORTUGALU

„Carnes do Continente“ je mesno poduzeće u Santa-rému, udaljeno oko 80 km sjeveroistočno od Lisabona. Mesni pogon pripada poduzeću „Empresa Modelo Continente Hipermercados“. Portugalsko retail-poduzeće u food i non food sektoru međutim pripada Sonae-grupi. Najveći trgovački lanac Portugala, „Continente, Modelo y Bonjour“ također je integriran u Sonae- grupu. Kako bi se optimirala opskrba mesom pojedinačnih supermarketa diljem zemlje, tvrtka „Empresa Modelo Continente Hipermercados“ osnovala je mesno poduzeće „Carnes do Continente“.

Ulaz robe i odjel rasijeka tog mesnog pogona koncipirani su na način, da se dnevno može obraditi oko 800 svinja. Pored svinjetine se obavlja i rasijecanje ovčetine te janjetine. Uskoro će proizvodnu paletu proširiti i prerada goveđeg mesa. Nakon rasijecanja se proizvodi samoposluživanja prerađuju dalje, pakiraju i etiketiraju za isporuku supermarketima.

SUGOVORNIK ZA PLANIRANJE, SAVJETOVANJE I IMPLEMENTACIJU

U potrazi za odgovarajućim softverom za vođenje poslovanja mesnog pogona, rukovodstvo poduzeća „Empresa Modelo Continente Hipermercados“ primila je u užu krug petero američkih i europskih ponuđača ERP-a. U

izbornom postupku poduzeće se odlučilo za tvrtku CSB-System i njezino specifično rješenje za meso. Pritom je pored visokog stupnja standardizacije i integracije softvera, prije svega presudila i savjetodavna kompetencija. Djelatnici CSB-System-a u Španjolskoj preuzeli su savjetovanje glede organizacijske strukture mesnog pogona, kao i podešavanje hardvera te implementaciju softvera. CSB-System je osim toga organizirao CSB-rack-ove, specijalna računala prilagođenih mesnoj industriji, koji zajedno sa ERP-sofтверom omogućuju potpuno integriran unos podataka poduzeća u proizvodnji. Zbog rane i dobre pripreme, proizvodnja mesa sa potpuno optimiranim tokovima mogla je započeti već četiri mjeseca nakon početka projekta.

NIZAK TROŠAK KROZ CENTRALNE MATIČNE PODATKE

Preko veze sa terminal-serverom mesni je pogon u svakom trenutku online povezan sa centralom tvrtke „Empresa Modelo Continente Hipermercados“. Na taj način osigurano je centralno upravljanje matičnim podacima za oba poduzeća na jedinstvenoj bazi podataka. Online-vezom izbjegavaju se svi redundantni podaci i dvostruki unosi, čime se administrativan trošak u mesnom pogonu smanjuje, a komunikacija između poduzeća ubrzava na jedinstvenoj bazi podataka.

OPTIMALAN MENADŽMENT TIJEKA U ULAZU ROBE TE SKLADIŠTU

Dostava robe slijedi preko četiri rampe. Razne stanice dostave usmjerene su na svinjske polovice, dijelove komada, trgovačku robu i ostale sirovine. Osim otkupljenih dijelova komada se u skladištu svježeg mesa skladište i komadi iz vlastitog rasijeka. Skladište se vodi dinamičkim skladišnim mjestima i paletama raspoređenim u maks. 24 reda. Pored skladišta svježeg mesa poduzeće raspolaže i skladištem za duboko smrznuto meso, koje se također vodi prema dinamičkim skladišnim mjestima. Pri tome CSB-System upravlja svim logističkim tokovima uskladištenja i iskladištenja te u svakom trenutku izračunava slobodne i raspoložive kapacitete na rampama i u skladištima.

PRODAJA ODREBUJE PLANIRANJE PROIZVODNJE-SIGURNO, DETALJNO I EKONOMIČNO

Pomoću integriranog upravljanja komadnim listama utvrđuje se odgovarajuća količina sirovina iz narudžbi pojedinačnih supermarketata te planira proizvodnja. Na taj se način u CSB-System-u spremaju detaljne liste potreba materijala: istovremeno se osigurava točna dispozicija potrebnih sirovina. Pritom su vremena ponovne nabave, sigurnosne zalihe te minimalni rok trajanja koje treba uzeti u obzir, uključeni u provjeru raspoloživosti i kod planiranja narudžbi.

NAKON RASIJECANJA IZRAVNO U SKLADIŠTE

Nakon dostave trupovi za klanje označavaju se bar kodom u kojem su šifrirani broj dobavljača, datum isporuke, broj šarže te broj artikla. Čim djelatnik na ulazu rasijecanja skenira taj barkod, informacije se automatski obrađuju u CSB-System-u i povezuju dodatnim informacijama iz ERP-sustava. Strojevi za etiketiranje i vage su u cjelokupnom procesu od dostave robe, međuskladištenja i rasijecanja izravno povezani sa CSB-System-om.

Na izlazu iz rasijecanja komadi se unose na CSB-Rack-u sa priključenom vagom i etiketirkom. Pritom se brojevi skladišnog mjesta u skladištu svježeg mesa, odnosno u skladištu duboko smrznutog mesa, dodjeljuju automatski i označavaju etiketom palete.



Sjedište tvrtke „Carnes do Continente“

OZNAČAVANJE I ETIKETIRANJE ZA SUPERMARKETE

Svaka proizvodna linija raspolaže vlastitim strojem za etiketiranje potrebnih artikla i varijanti pakiranja (posude, kutije itd.).

Svaki označavatelj cijena je online povezan sa ERP-sustavom, tako da su u svakom trenutku osigurane i kratkoročne promjene etiketiranja. Etiketiranje može uslijediti za svaki supermarket zasebno. Pojedina formatiranja također su spremljena u ERP-sustavu te ih stroj za etiketiranje može pozvati točno po proizvodu i kupcu. Time su na svakoj etiketi već navedeni adresa i logotip određenog supermarketata.

BRZO I SIGURNO U KOMISIONIRANJU

Kod komisioniranja sve su potrebne informacije dostupne na bežičnim skenerima. Mobilnim odvijanjem procesa komisioniranja, mesni pogon profitira od velike brzine, a osiguranom kvalitetom podataka već na početku izbjegava greške u komisioniranju. Pritom CSB-System optimira redoslijed komisioniranja. Nakon što je postupak komisioniranja završen, generiraju se individualni BJO-i (brojevi jedinice otpreme) za označavanje paleta. Na taj se način jednostavno skeniranjem - kako na kontroli izlaza robe unutar mesnog pogona, tako i na kontroli ulaza robe u supermarketima – osigurava ispravnost i potpunost komisionirane robe. Istovremeno se pokreće EDI-komunikacija sa supermarketima, tako da svaka prodavaonica dobiva sve relevantne informacije o isporuci već prije nego što kamion stigne do iste. Implementiranjem CSB-System-a tvrtka „Empresa Modelo Continente Hipermercados“ sa svojim mesnim pogonom „Carnes do Continente“ u Santarému uspjela je svoju brzinu reagiranja optimirati sukladno traženim logističkim tokovima supermarketata.