

THE IMPORTANCE OF STORAGE CAPACITIES IN STRENGHTENING FAMILY FARMS COMPETITIVENESS: THE CASE OF ME IMURJE COUNTY AND AC AKOVEC

VAŽNOST SKLADIŠNIH KAPACITETA U JA ANJU KONKURENTNOSTI OBITELJSKE POLJOPRIVREDNE PROIZVODNJE: SLU AJ ME IMURSKE ŽUPANIJE I PZ AKOVEC

LJUBAJ, Tihana & NEDANOV, Aleksandar

Abstract: This work analyses success factors in building and operating cooperative cold storage owned by agricultural cooperative akovec. Cold storage owned by family farms (producers) reduces risk, enables selling products outside of the season and expanding production. Key factors in building cold storage were incentives from Me imurje County, City of akovec and Ministry of Agriculture. Cooperative financial strength was crucial in covering losses in first years of business operation.

Keywords: ULO cold storage, apples, agricultural cooperative, Me imurje County, Croatia

Sažetak: U radu se analiziraju faktori uspjeha izgradnje i poslovanja zadružne hladnja e PZ akovec. Hladnja a u vlasništvu poljoprivrednika umanjuje rizike, omogu ava prodaju proizvoda izvan sezone i širenje proizvodnje. Izgradnja hladnja e ne bi bila mogu a bez potpore Me imurske županije, grada akovca i Ministarstva poljoprivrede, a za pokrivanje gubitaka u prvim godinama poslovanja klju na je bila financijska snaga Zadruge.

Klju ne rije i: ULO hladnja a, jabuke, poljoprivredna zadruga, Me imurska županija, Hrvatska



Authors' data: Tihana Ljubaj, mag.ing.agr., Agronomski fakultet Sveu ilište u Zagrebu, Svetosimunska cesta 25, Zagreb, tljubaj@agr.hr; Aleksandar Nedanov, dipl.ing., Agronomski fakultet Sveu ilište u Zagrebu, Svetosimunska cesta 25, Zagreb, anedanov@agr.hr

1. Uvod

Europsku poljoprivrednu politiku, a posljedi no i Hrvatsku, sve više obilježava održivost i ruralni razvoj. Posti i puni potencijal održivog ruralnog razvoja nije moguće bez praenja trendova modernog poljoprivrednog uzgoja, te skladištenja i prerade poljoprivrednih proizvoda [6]. Poljoprivredna proizvodnja ne završava berbom plodova, tek distribucijom do potrošača možemo reći da je poljoprivreda izvršila svoju funkciju. Samim time, poljoprivrednik je primoran odlučivati i o postupcima nakon berbe, prije emu odluke o transportu i skladištenju imaju ključnu ulogu ne samo u sprečavanju gubitaka i truljenja uroda, nego i u ostvarivanju većeg dohotka. Mogućnost prodaje proizvoda izvan sezone osigurava veći dohodak obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima (OPG), uz uvjet osiguranih skladišnih kapaciteta koji uvaju poželjniju kvalitetu ploda kroz duže vremensko razdoblje. Svrha hladnjaka, kao gospodarskog oblika infrastrukture u agrobiznisu, jest upravo u mogućem avanju plasmana proizvoda izvan sezone i postizanju većih prodajnih cijena.

Mjere agrarne politike su bile uspješne u segmentu poticanja proizvodnje, odnosno podizanja višegodišnjih nasada, ali nisu otisle korak dalje i osigurale da skladištenje uroda bude u „rukama“ proizvođača. Nedovoljni i/ili loše organizirani rashladni kapaciteti izlažu proizvodnju sezonskim oscilacijama cijena, velikom i trenutnom riziku i dugoročnoj razvojnoj nesigurnosti. Gospodarstva koja se bave voćarskom i površinskom proizvodnjom osim što su površinski mala, prostorno su dispergirana prema odgovarajućim agroekološkim uvjetima [11] te kao takva nisu konkurentna i ne zadovoljavaju ekonomski uvjete za izgradnju vlastitih hladnjaka. Vezivanje hladnjaka i skladišta uz OPG, a ne trgovinu, dovodi do infrastrukturnog poticanja proizvodnje [12].

Obiteljski poljoprivredni proizvođači zbog malih proizvodnih površina nemaju ekonomsko opravданje koncepta „hladnjaka u svakom dvorištu“ [12] te se njihovo udruživanje u zadrugu nameće kao rješenje problema. Primjer dobre prakse zadružnih hladnjaka nalazimo u Međimurskoj županiji, gdje je locirana zadružna hladnjaka poljoprivredne zadruge (PZ) Čakovac.

Cilj rada je na konkretnom primjeru determinirati faktore koji utječu na uspješnost usvajanja koncepta zadružne hladnjake i njeno uspješno poslovanje. Na temelju podataka HSZ i dostupne dokumentacije PZ Čakovac prikazani su osnovni socioekonomski pokazatelji zadružnog poslovanja. Polustrukturirani intervju s upraviteljem PZ Čakovac je proveden krajem veljače 2014. i obuhvatilo je pitanja vezana uz ideju o izgradnji hladnjaka, način financiranja izgradnje i prvi godini poslovanja, te učinku koji je hladnjak imala na voćarsku proizvodnju u Županiji. Za obradu podataka korištene su standardne metode deskriptivne statistike, frekvencijske tablice te komparativna analiza prikupljenih podataka.

2. Primjer dobre prakse: PZ akovec

Međimurska županija je primjer kako nadi i probleme vezane uz otkup poljoprivrednih proizvoda, u ovom slučaju jabuka.

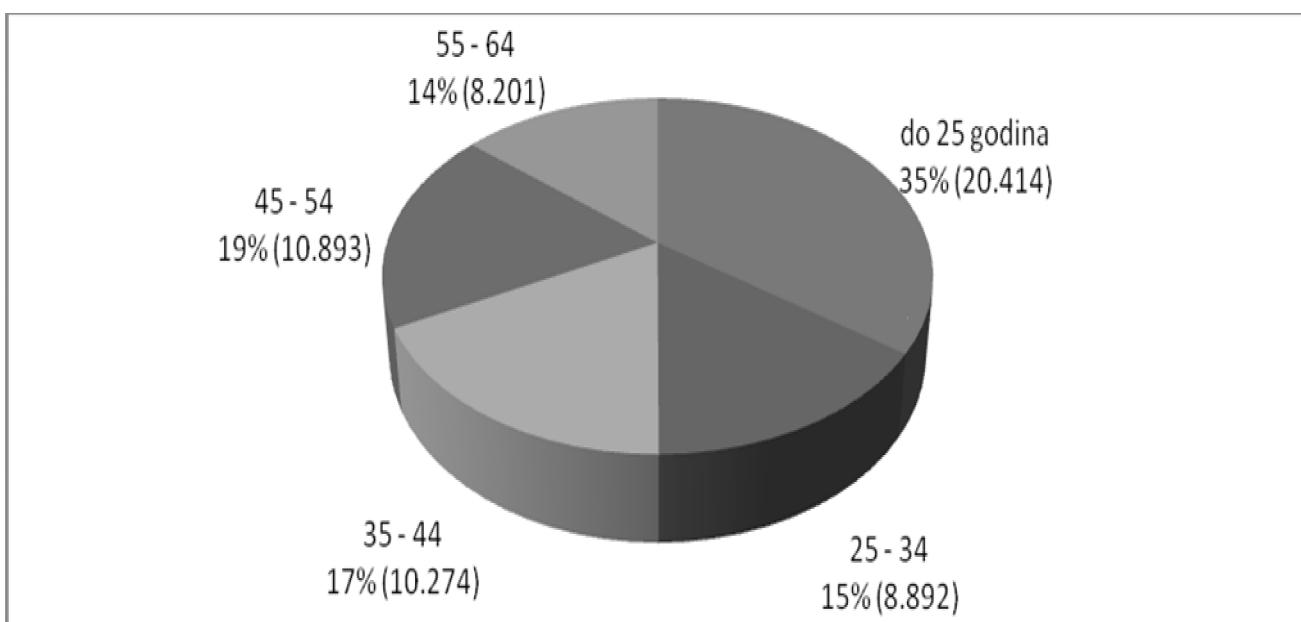
2.1. Socio-ekonomska obilježja poljoprivrede Međimurske županije

Površinom među najmanjima, te najgušće naseljena, Međimurska županija se smjestila se između Slovenije i Mađarske. Takav povoljan geoprometni položaj omogućio je razvoj prometne infrastrukture, a u potpunosti razvijena komunalna infrastruktura dostupna je u svim dijelovima županije. Gospodarstvo županije je orijentirano na proizvodnju i potrošnju roba i usluga. U strukturi gospodarstva prevladavaju trgovina (25,06%), prehrana ka industrija (20,96%) i gastrinarstvo (14,18%), a značajna su i mala i srednja poduzeća [2].

Logistika i poslovne usluge su prepoznate kao izrazito bitne pošto se Međimurje zbog svog geografskog položaja, razvijene prometne infrastrukture i poduzetničkim zonama koje mogu odgovoriti prostornim zahtjevima logističke industrije istočne kao idealna lokacija za izgradnju logističkih i distribucijskih centara [10]. Relativno mali broj poslovnih subjekata u prehrambenoj industriji predstavlja značajne igre na razini Hrvatske, a većina sirovina za proizvodnju nabavljaju od lokalnih proizvođača [5].

Jedna od najvažnijih gospodarskih grana je poljoprivreda, a razvoj proizvodnje i postizanje visokih prinosa omogućuju klimatski uvjeti, položaj, odnos brežuljkastog i ravne arskog dijela i obilje vode. Iako u strukturi poljoprivredne proizvodnje dominira biljna proizvodnja, ponajviše žitarice sa skoro 80%, gozdarstvo ima osobit značaj - međimurski kozari posjeduju 50% svih uzgojeno valjanih grada i ostvaruju 37% proizvodnje kozjeg mlijeka u Hrvatskoj [5,2]. Nadalje, sa obzirom na kvalitetu, tehnologiju i koncentraciju proizvodnje, županija je vodeća u (1) plantažnom vođarstvu i na prvom mjestu po površinama nasada jabuka u RH; (2) vinogradarstvu uz visoki udio kvalitetnih vina sa geografskim porijekлом; te (3) krumpira (Tablica 1, 2 i 3) [5,2]

Važnost poljoprivrede je prepoznata i u segmentu ruralnog razvoja kroz njenu multifunkcionalnost, odnosno važnost društvene uloge, a ne isključivo proizvodnje hrane i vlakana [5,10]. Jedan od najvećih nedostataka poljoprivrede je loša obrazovna struktura poljoprivrednika i neorganiziranost obiteljskih poljoprivrednih proizvođača koji uglavnom proizvode na malim proizvodnim površinama (Tablica 4) [5]. Na OPG-ima prevladavaju žene (51%) te preko 40% stanova kućanstva do 34 godine (Graf 1), a skoro 98,6% stalno zaposlenih djelatnika na OPG-u ima samo praktično iskustvo [2].



Graf 1: Dobna struktura lanova poljoprivrednih ku anstava (Me imurska županija) , prema DZS

Skupine OPG-a	Broj ku ansta va	Ukupno raspoloživa površina zemljišta, ha	Ukupno korišteno poljoprivredno zemljište, ha	Ostalo zemljišt e, ha
Kategorije zemljišta	20,349	34.958,60	28.901,17	6.057,43
do 1,00 ha	12,038	4804,01	2923,93	1880,08
od 1,01 do 5,00 ha	6,832	15286,73	12281,08	3005,65
5,01 do 10,00 ha	1,048	7.137,16	6.441,91	695,25
10,01 do 20,00 ha	329	4.411,72	4.088,31	323,41
više od 20,00 ha	102	3.318,98	3.165,94	153,04

Tablica 1: Struktura OPG-a prema površinama korištenog poljoprivrednog zemljišta (Me imurska županija, prema DZS

Skupine OPG-a	Ukupno korištene oranice i vrtovi, ha	Žitarice, ha	Krumpir, ha
Kategorije zemljišta	23.156,27	18.813,14	2.007,48
do 1,00 ha	25.981,13	2.405,26	98,22
1,01 do 5,00 ha	9.827,97	8.593,04	504,57
5,01 do 10,00 ha	4.822,18	3.801,68	599,2
10,01 do 20,00 ha	3.079,14	2.103,99	613,35
više od 20,00 ha	2.602,12	1.909,17	192,14

Tablica 2: Struktura proizvodnje OPG-a: žitarice i krumpir (Me imurska županija), prema DZS

Skupine polj. ku anstava	Ukupan br. stabala (br. rodnih stabala)	Ukupna površina plantaža (rodna površina), ha
Kategorije zemljišta	467.453 (414.636)	165,13 (146,22)
do 1,00 ha	88.578 (98.942)	23 (21)
1,01 do 5,00 ha	213.840 (180.195)	82 (69)
5,01 do 10,00 ha	92.889 (87.156)	37,37 (35,22)
10,01 do 20,00 ha	28.098 (22.633)	13,18 (10,83)
više od 20,00 ha	25.777 (25.710)	10,14 (10,12)

Tablica 3: Proizvodnja jabuka na OPG-ima (Međimurska županija), prema DZS

2.2. Zadruge kao najprikladniji oblik udruživanja poljoprivrednika

Skladištenje poljoprivrednih proizvoda i održavanje kvalitete ploda omogućava prodaju izvan sezone i ostvarivanje više prodajne cijene, a samim time i povećanje prihoda. Obilježja hrvatske poljoprivrede – mala, segmentirana i nekonkurentna gospodarstva [8] onemogućavaju primjenu koncepta „hladnjaka u svakom dvorištu“ [12].

Pojedinačnim djelovanjem hrvatski poljoprivrednici vrlo teško dolaze do izražaja jer zbog povijesno-društvenog naslijeđa i sitne posjedovne strukture obiteljskih gospodarstava ne mogu ravnopravno i uspješno sudjelovati u europskim integracijama. Stoga je udruživanje proizvođača jedan od načina nadilaženja ovog problema, a zadružno poslovanje, zbog svojih karakteristika i tradicije na našim prostorima predstavlja prikladan oblik samoupravljačkog načina udruživanja.

Zadruga predstavlja vrstu „logističke potpore“ zadrugarima kako bi se rasteretilo i oslobođeno njihovo dragocjeno vrijeme u svrhu proizvodnje onoga što najbolje znaju. Upravo zbog toga sve veći broj manjih poljoprivrednika u RH traži rješenja u zadružnom modelu poduzetništva kako bi smanjili troškove poslovanja i omogućili si zajedničko investiranje u skupu mehanizaciju i potrebite infrastrukturne kapacitete poput hladnjaka ili skladišnih prostora koji u vlasništvu zadruge, služe interesima njenih članova.

Zadruga je hibridna organizacija koja istovremeno djeluje i kao dragovoljno udruženje i kao klasično poduzeće [9]. Zakon o zadrugama [13] definira zadrugu kao posebno autonomno dragovoljno društvo osoba utemeljeno na sedam zadružnih članova (*otvoreno lanstvo, demokratska kontrola, participacija/gospodarska suradnja članova, samostalnost, obrazovanje, među-zadružna suradnja, briga za zajednicu*) koja obavlja svoje djelatnosti s isključivim ciljem zadovoljavanja potreba članova kroz zajedničko vlasništvo (nad preferiranim dijelovima ili cijelom imovinom) i podjelu dobiti na temelju aktivnog poslovanja putem zadruge. Prema spomenutom Zakonu, zadruge su dužne nakon pokrića gubitaka iz prethodnog razdoblja, iz ukupne dobiti utvrđene godišnjim obračunom izdvajati najmanje 30% svoje zadružne dobiti za razvoj zadružnog poslovanja i najmanje 5% u obvezne prijave. Na taj način

zadruge poslovnim investiranjem doprinose održivom lokalnom razvoju društva koji se o ituje u otvaranju novih i zadržavanju postoje ih radnih mjesta, smanjenju sive ekonomije, poticanju lokalne štednje i ulaganja, izgradnji socijalnog kapitala te davanju konkretnih rješenja za probleme regionalnog i lokalnog razvoja u sektoru zdravstva, elektri ne energije, telekomunikacija, vodnog gospodarenja, turizma, obrta i dr. [3]. Jasno je vidljivo kako zadružno poslovanje osim na ekonomskoj dimenziji naglasak stavlja i na biološko-ekološkoj, sociokulturnoj, te u novije vrijeme i politi koj [7]. Korisnici njenih usluga (lanovi) postaju svjesni svoje uloge i važnosti u društvu, razvijaju osje aj pripadnosti i doprinose održavanju socijalne kohezije unutar zadružnog poslovanja.

Stoga ne udi da svjetska literatura sve više isti e kako zadružno poduzetništvo, u današnje vrijeme, kada poljoprivreda postaje industrija temeljena na znanju ima višestruki utjecaj na ruralni ekonomski rast zbog kojih e i dalje imati važnu ulogu u poljoprivrednom sektoru [1].

2.3. Izgradnja hladnja e Poljoprivredne zadruge akovec

O dugogodišnjoj tradicija vo arske proizvodnje na podruju Me imurske županije svjedo i i podatak kako je još u 19. st. (1887.) u Kotoribi uz pu ku osnovana i vo arska škola. Krajem 1990.-tih Udruga vo ara na podruju ju akovca je prepoznala nužnost izgradnje vlastite hladnja e. Udruga nije realizirala ideju, a Poljoprivredna zadruga akovec (Zadruga) (Tablica 4) prihvatile je inicijativu poljoprivrednika koji su ujedno bili i njezini lanovi. Poljoprivrednici, ne specijalizirani vo ari, imali su mogu nosti i želju za proširenjem proizvodnje jabuka, ali nemogu nost skladištenja i „rastere ivanja“ tržišta u sezoni im to nije dozvoljavalo. Ministarstvo poljoprivrede, osim što je poticalo podizanje višegodišnjih nasada, poticalo je i kapitalna ulaganja. Kako bi ispunila uvjete natje aja, za izgradnju hladnja e Zadruga je morala imati potporu lokalne zajednice – Županija je projekt sufinancirala sa 500.000,00 kn, a Grad akovec je oprostio komunalni doprinos u iznosu od 400.000,00 kn. Uz odobrenih 2.000.000 kn sredstava Ministarstva, Zadruzi je odobren i 10-godišnji kredit.

Upravitelj Zadruge pojašnjava kako je izgradnja hladnja e kapaciteta 2.000 tona zapo eli u sije nju 2004., završena je u rujnu iste godine kada su i uskladištene prve jabuke. Iako prve godine nije korišten cijeli kapacitet, ne zbog nedostatne koli ine jabuke nego poljoprivrednika koji su „licitirali“ oko otkupne cijene, hladnja a danas posluje punim kapacitetom. Na izgra enih 13 ULO komora, svaka kapaciteta 130 – 203 tone, mogu se dodati nove komore i tako proširiti kapacitet. Hladnja a je locirana blizu Carinarnice, na zemljištu u vlasništvu Zadruge.

Zadruga sa zadrugarima i kooperantima sklapa ugovor o otkupu jabuka i na taj na in osloba a proizvo a e od sudjelovanja u troškovima skladištenja i prodaje, te preuzima rizik na sebe. Dobit od prodaje jabuka ostaje Zadruzi, koja tako er pokriva i eventualne gubitke. Kako isti e direktor Zadruge, upravo zbog injenice da se radi o „snažnoj“ zadruzi dugogodišnje tradicije, koja prihode ostvaruje i iz drugih

djelatnosti (ratarstva, sto arstva, vinogradarstva, poljoprivrednih usluga, otkupa i trgovine) bilo je mogu e realizirati takvu investiciju i podnijeti po etno poslovanje s gubitkom te se nositi sa svim rizicima koji se javljaju nakon otkupa jabuke.

Hladnja a primjenjuje ULO tehnologiju, nakon zatvaranja komora razina kisika se snižava na 2% pove anjem razine CO₂ te se jabuka u takvim uvjetima „na granici života i smrti“ uva do njenog plasmana na tržište. Nakon otvaranja, komore se prazne u roku dva do tri tjedna. Kako bi se sa uvala kvaliteta, jabuku je nakon berbe potrebno što prije uskladištiti te se zbog toga njena kvaliteta kontrolira na izlasku iz komora. Svaki poljoprivrednik uo i berbe dobiva potreban broj boks paleta, kapaciteta 300 kg, koje transportira do hladnja e.

Osim što je prva izgradila zadružnu hladnja u, Zadruga je i prva razvila robnu marku jabuke – „Reginu“ koju prodaje u trgova kim lancima Kauflanda i NTL-a, te ljeti na obali. Otkupna cijena jabuke je oko 2 kn, a prodajna oko 4 kn. Razlika od dvije kune pokriva troškove skladištenja. Ministarstvo je prijašnjih godina otkup subvencioniralo sa 50 lipa i tako održavalo otkupnu cijenu.

Nakon što se sve komore isprazne, u razdoblju do berbe (srpanj – rujan) u hladnja i se mogu uvati druge kulture, ali takva se praksa izbjegava i razdoblje od dva do tri mjeseca se koristi za saniranje i iš enje hladnja e. U hladnja i je trajno zaposleno pet djelatnika i po potrebi se zapošljava sezonska radna snaga.

Direktor hladnja e isti e kako se javlja potreba za proširenjem kapaciteta, ali da se Zadruga još ne e upuštati u takvu investiciju. Nadalje isti e kako je izgradnja hladnja a, ili druge poljoprivredne infrastrukture, putem udruživanja poljoprivrednika poželjna, ali nemogu a bez dobrog financijskog zale a. Ono što je pokazalo njihovo iskustvo, ali i iskustvo poljoprivrednih organizacija u drugim lanicama Unije, jest da su uspjeli samo oni koji su imali dovoljan financijski kapital da pokriju gubitke u prvim godinama poslovanja. Osim financijske podloge, infrastrukturne kapacitete ja poželjno graditi u podru jima gdje oni ne postoje jer je samim time ve a vjerojatnost da se ostvari pozitivan financijski rezultat.

Naziv zadruge	POLJOPRIVREDNA ZADRUGA AKOVEC za poljoprivrednu proizvodnju, trgovinu i usluge
Sjedište (županija)	Dr. Ivana Novaka 1, akovec (Međimurska županija)
Godina osnivanja	1.7.1765.
Djelatnost (Državni zavod za statistiku)	Uzgoj žitarica (osim riže), mahunarki i uljanog sjemena
Pretežna poslovna aktivnost - djelatnost	Kooperacija, prodaja poljoprivrednih proizvoda, repromaterijala i sjemenske robe, otkup poljoprivrednih proizvoda (jabuka, luk, krumpir); uzgoj i prerada voća i povrća (robna marka REGINA)
Upravitelj	Branko Krnjak, dipl.ing.agr.
Broj zaposlenih	73
Broj zadrugara	70
Broj kooperanata	1500

Tablica 4: Osnovni podaci o PZ akovec

3. Zaključak

Distribucija proizvoda do potrošača označava kraj poljoprivredne proizvodnje. Nakon berbe ključnu ulogu u očuvanju kvalitete i postizanju veće cijene imaju hladnjače. Nedovoljni i/ili loše organizirani skladišni kapaciteti izlažu poljoprivrednike sezonskim oscilacijama cijena, rizicima i razvojnoj nesigurnosti. Zbog malih proizvodnih površina karakterističnih za hrvatsku poljoprivredu vezivanje hladnjača za OPG je moguće kroz izgradnju zadružnih hladnjača. Prva hrvatska zadružna hladnjača izgrađena je 2004. i u vlasništvu je PZ akovec. Uspješno poslovanje ne bi bilo moguće bez finansijske snage zadruge, koja je gubitke prvih godina poslovanja mogla pokrivati iz svojih drugih djelatnosti. Upravo mogućnost osiguranja finansijskog kapitala direktor Zadruge ističe kao ključni imbenik uspjeha, zajedno s vlastitim zemljишtem i potporom lokalne zajednice.

4. Literatura

- [1] Acs, J. Z.; Armington, C. (2004): New firm Survival and Human Capital, *Dostupno na: https://papers.econ.mpg.de/egp/discussionpapers/2004-14.pdf* Prijenos: 21-02-2014
- [2] Državni zavod za statistiku (2003): Popis poljoprivrede 2003., *Dostupno na: http://www.dzs.hr/*, Prijenos: 14-02-2014.
- [3] Hrvatski savez zadruga-HSZ (2005): Promicanje razvoja zadrugarstva u Hrvatskoj: neke smjernice za institucije koje se bave lokalnim i regionalnim gospodarskim razvojem, Finansijska potpora dobivena kroz Program EU-a CARDS 2001, Zagreb

- [4] Hrvatski savez zadruga-HSZ (2013): Evidencijski list PZ akovec
- [5] Jaguš i sur. (2009.): Strategija ruralnog razvoja Međimurske županije, *Dostupno na:* <http://www.redea.hr/images/stories/razno/strategija-ruralnog-razvoja-medjimurske-zupanije.pdf> *Pristup:* 14-02-2014
- [6] Jašić, M., (2011.): Tipovi i vrste CA hladnjaka, *Dostupno na:* <http://www.tehnologijahrane.com/tehnologijavoca-i-povrca/tipovi-i-vrste-ca-hladnjaca> *Pristup:* 31-01-2014
- [7] Lay, V. (2007): *Razvoj sposoban za budu nost-prinosi promišljanju održivog razvoja Hrvatske*, Institut društvenih znanosti "Ivo Pilar", ISBN:978-953-666-53-9 Zagreb, str. 321-325
- [8] Ljubaj, T. i sur. (2012): Socio-ekonomske promjene u ruralnim područjima Istarske županije, *Agronomski glasnik*, 74,1, (srpanj 2012.), str. 31-50
- [9] Mooney, P.; Gray, T. W. (2002): Cooperative Conversation and Restructuring In Theory and Practice, *Dostupno na:* <http://www.rurdev.usda.gov/supportdocuments/rr185.pdf> *Pristup:* 20-02-2014
- [10] Strategija razvoja Međimurske županije 2011.-2013. (2011). *Dostupno na:* http://www.medjimurska-zupanija.hr/images/sjednice_skupstine_2011/13/RSMZ_2011_2013.pdf *Pristup:* 14-02-2014
- [11] Tratnik, M, i sur. (2004): Modeliranje i optimizacija mreže hladnjaka za voće i povrće pri obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima, završno izvješće projekta, Ministarstvo poljoprivrede i šumarstva RH-Vijeće za istraživanja u poljoprivredi, *Dostupno na:* <http://www.savjetodavna.hr/adminmax/researches/0104008h.pdf> *Pristup:* 11-10-2012
- [12] Tratnik, M, i sur. (2006): Organizacijsko-ekonomska koncept zadružne mreže hladnjaka za voće i povrće OPG-a u RH, *Dostupno na:* <https://bib.irb.hr/datoteka/244728.Organizacijsko-ekonomska.doc> *Pristup:* 11-10-2012
- [13] Zakon o zadrugama, Narodne novine 31/2011, *Dostupno na:* http://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2011_03_34_764.html

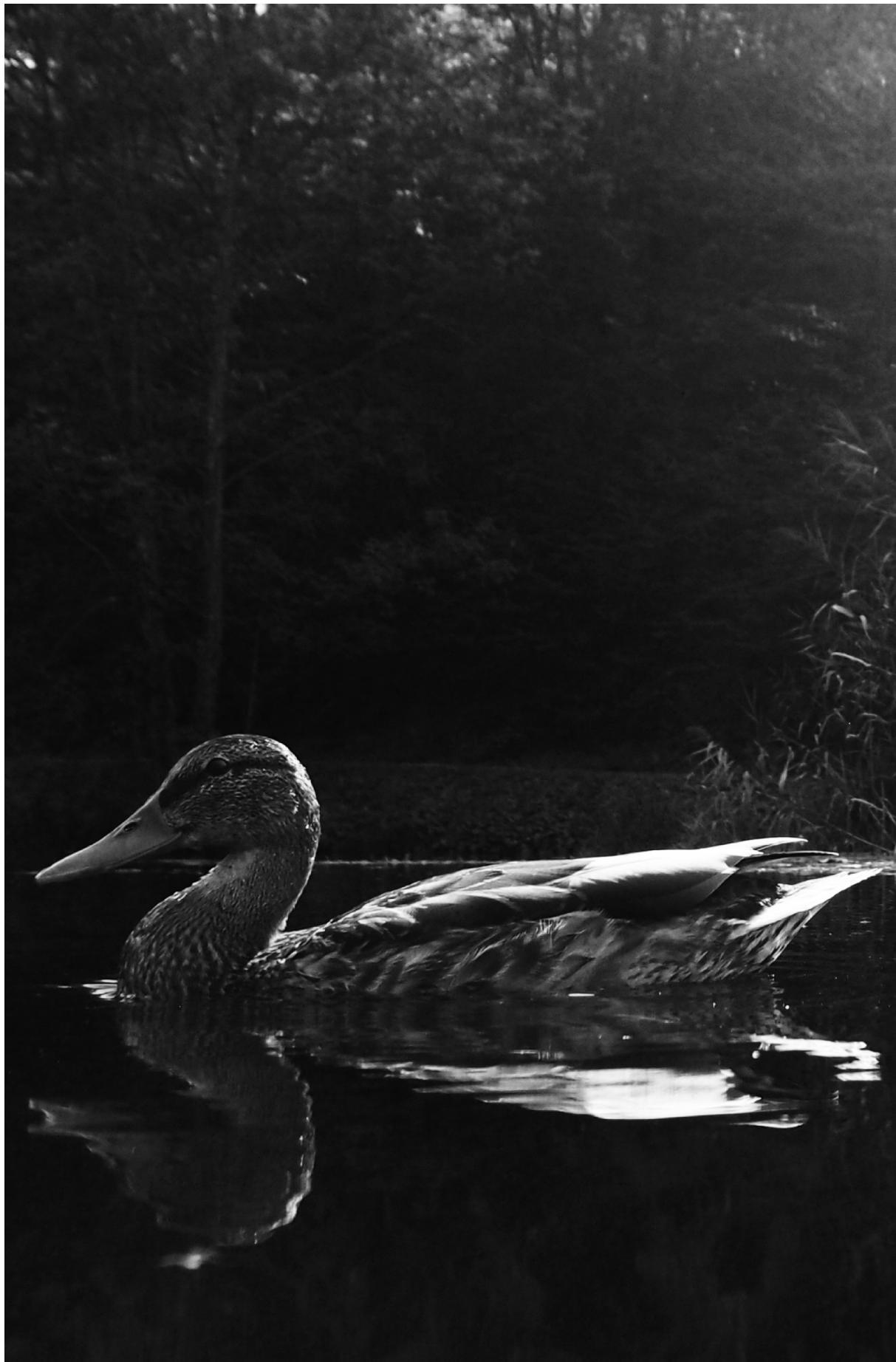


Photo 044. Mallard on Jankovac / Divlja patka na Jankovcu